

COMUNICATO STAMPA

Sommario

Dati Economici Consolidati in Euro/ml	01/07/2021	01/07/2020	Diff.%le
	30/06/2022	30/06/2021	
Valore della Produzione	135,25	164,74	(17,90)
Costi Operativi	(130,23)	(160,78)	(19,00)
Risultato Operativo Lordo	5,02	3,96	26,54
Proventi (oneri) da cessione contratti calciatori	25,88	5,08	409,38
Risultato ordinario	(13,18)	(26,84)	(50,92)
Utile Lordo Ante Imposte	(13,30)	(27,56)	(51,72)
Imposte	(4,12)	3,34	(223,09)
Utile(Perdita) netto	(17,42)	(24,21)	(28,06)
Dati Patrimoniali/finanziari Consolidati in Euro/ml	30/06/2022	30/06/2021	Diff.%le
Patrimonio Netto	(8,52)	2,73	(411,82)
Indebitamento finanziario netto	(46,04)	(25,31)	81,92
Cash Flow	(0,11)	2,56	(104,24)
Rapporto Debt/equity	(5,40)	9,26	(158,34)

Formello, 21 settembre 2022 – Il Consiglio di Gestione della S.S. LAZIO S.p.A. ha approvato il progetto di Bilancio Separato e Consolidato relativo all’esercizio chiuso al 30 giugno 2022.

Il risultato economico della stagione 2021/2022 risente in modo significativo delle svalutazioni dei valori dei diritti delle prestazioni sportive, per Euro 6,67 milioni, rilevate in conformità ai principi contabili e di settore, e dell’adeguamento della stima degli oneri fiscali rivenienti dal decreto “rimpatriati”, per Euro 1,63 milioni, relativi ad eventi successivi alla chiusura dell’esercizio, verificatisi nella campagna trasferimenti estiva della stagione 2022/2023. Gli effetti positivi di tali operazioni in termini di riduzione degli ammortamenti di diritti delle prestazioni sportive e riduzione del costo del personale si registreranno nelle stagioni successive.

Risultati reddituali consolidati

Il giro di affari consolidato si attesta a Euro 135,25 milioni espone un decremento, rispetto al medesimo periodo della stagione precedente, di Euro 29,49 milioni. Tale variazione è dipesa in prevalenza dal venir meno sia del prolungamento della stagione sportiva 2019/2020 che ha causato il trascinarsi dei ricavi da sponsorizzazioni e diritti televisivi sull’esercizio precedente e sia degli introiti percepiti per la partecipazione alla Champions League 20/21.

Il valore della produzione al 30 giugno 2022 è costituito da ricavi da gare per Euro 10,53 milioni, diritti TV ed altre Concessioni per Euro 85,66 milioni, sponsorizzazioni, pubblicità e royalties per Euro 23,95 milioni, ricavi da merchandising per Euro 1,80 milioni ed altri ricavi e proventi per Euro 14,21 milioni.

I costi operativi sono pari a Euro 130,23 milioni e sono decrementati, rispetto alla stagione precedente, di Euro 30,55 milioni.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione (in Euro milioni):

	01/07/20 30/06/22	01/07/20 30/06/21	Diff. %/e
Costi per il personale	98,81	135,05	(26,83)
Altri costi di gestione	31,05	25,36	22,46
Sub totale Costi Operativi	129,86	160,40	(19,04)
TFR	0,37	0,38	(1,07)
Totale Costi Operativi	130,23	160,78	(19,00)
Ammortamento diritti prestazioni	31,95	32,76	(2,48)
Altri ammortamenti	1,92	1,87	2,44
Accantonamenti e svalutazioni	8,91	0,99	803,05
Sub totale Ammor.ti ed Accantonamenti	42,77	35,62	20,08
Totale costi	173,01	196,40	(11,91)

Il costo del personale si è ridotto, rispetto al medesimo periodo della stagione precedente, soprattutto per minori compensi variabili a tesserati e per il venire meno dello slittamento dei costi provenienti dalla stagione 19/20 per la disputa delle competizioni nel mese di luglio ed agosto 2020.

La voce Altri Costi di gestione presenta un incremento dovuto, in prevalenza, all'aumento dei costi sportivi di intermediazione.

Gli Oneri finanziari Netti presentano un incremento generato dalla lievitazione del tasso legale applicato sugli interessi maturati sulla transazione tributaria.

Situazione patrimoniale finanziaria

Il capitale immobilizzato è pari ad Euro 161,88 milioni con un decremento di Euro 16,05 milioni, rispetto al valore al 30 giugno 2021; tale riduzione è dipesa degli ammortamenti di periodo, al netto degli acquisti/vendite dei diritti alle prestazioni sportive effettuati nel corso dell'esercizio.

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei tesserati ammonta ad Euro 76,09 milioni, così come indicato nella tabella allegata in appendice. Le tabelle seguenti, in migliaia di Euro ed al lordo delle attualizzazioni, evidenziano per le principali operazioni di acquisto e vendite perfezionate nel periodo, il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione, ed i prezzi di vendita con eventuali plusvalenze o minusvalenze:

Calciatore	Società di Provenienza	Valore contrattuale	Età	Anni contratto
Cancellieri	Hellas Verona	7.000	20	5
Zaccagni	Hellas Verona	7.106	26	4
Basic	FC Girondins de Bordeaux	7.119	25	5
Felipe Anderson	West Ham	3.000	28	3
Totale	---	17.225	---	---
Calciatore	Società di destinazione	Ricavo di vendita	Età	plusvalenza / minusvalenza realizzata
Correa	Fc Inter	28.567	27	19.802
Caceido	Genoa	2.000	33	1.786
Totale	---	30.567	---	21.588

L'attivo circolante, al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, delle imposte differite attive e dei riscotti attivi, è pari a Euro 60,42 milioni al 30 giugno 2022 con un incremento di Euro 7,42 milioni rispetto al 30 giugno 2021. La variazione è generata soprattutto dall'aumento dei crediti verso enti specifici, per le cessioni di diritti alle prestazioni sportive, e dei crediti commerciali.

Il Patrimonio Netto è negativo per Euro 8,52 milioni.

I fondi iscritti tra le passività non correnti, al netto del fondo per benefici ai dipendenti, ammontano ad Euro 12,07 milioni con un incremento netto, rispetto al 30 giugno 2021, di Euro 2,07 milioni. La variazione è dovuta in gran parte all'importo fiscale verso l'erario, considerato come "evento probabile", ai sensi dello IAS 37, per il venire meno della stima del beneficio fiscale sulle retribuzioni di un calciatore proveniente dall'estero. L'importo maggiore dei fondi è costituito dalle imposte differite per Euro 9,59 milioni.

Il fondo per benefici ai dipendenti (ex TFR) pari a Euro 1,53 milioni registra, rispetto al 30 giugno 2021, un decremento di Euro 0,13 milioni generato principalmente dalla sua attualizzazione.

I Debiti, al netto dell'esposizione finanziaria, dei risconti passivi e dei fondi, sono pari a Euro 195,58 milioni; depurando anche il debito oltre i 12 mesi della transazione tributaria l'importo si riduce a Euro 170,28 milioni con un decremento, a parità di perimetro di analisi, di Euro 6,91 milioni, rispetto al 30 giugno 2021. La variazione è dipesa in prevalenza dalla riduzione degli Acconti ricevuti sui ricavi da diritti televisivi per la stagione 21/22, e dall'aumento dei Debiti tributari, conseguenza dello slittamento dei pagamenti ai sensi del DL n. 104 del 14 agosto 2020, della legge 178 del 30 dicembre 2020 e della legge conversione DL 17/2022 (DL Energia) –art. 7 commi 3 bis e 3 ter.

L'indebitamento finanziario netto risulta negativo per Euro 46,04 milioni con un incremento di Euro 20,73 milioni, rispetto al 30 giugno 2021, dovuto soprattutto all'aumento delle linee di finanziamento autoliquidanti.

Fatti di rilievo verificatisi nel periodo 01/07/21-30/06/22

Campagna trasferimenti estiva

Successivamente al 30 giugno 2021 per la rosa della prima squadra:

- sono stati acquistati a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive di sei giocatori per un costo di Euro 7,22 milioni, Iva esclusa, e premi di Euro 0,97 milioni, Iva esclusa, all'ottenimento di prefissati obiettivi sportivi;
- sono stati acquistati a titolo temporaneo i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore per un costo di Euro 0,20 milioni, Iva esclusa, con obbligo di trasformare la cessione temporanea in definitiva, per Euro 7,00 milioni, Iva esclusa, all'ottenimento di prefissati obiettivi sportivi;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di due giocatori a titolo definitivo per un massimo di premi di Euro 2,00 milioni, Iva esclusa, all'ottenimento di prefissati obiettivi sportivi ed un risparmio di retribuzioni di Euro 3,58 milioni;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di due giocatori a titolo temporaneo per un ricavo di Euro 5,40 milioni, Iva esclusa, ed un risparmio di retribuzioni di Euro 4,66 milioni, con obbligo di trasformare la cessione temporanea in definitiva, per Euro 27,80 milioni, Iva esclusa e premi di Euro 1,00 milioni, Iva esclusa, all'ottenimento di prefissati obiettivi sportivi;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di due giocatori a titolo temporaneo per un risparmio di retribuzioni di Euro 2,05 milioni e diritti di opzione per Euro 8,50 milioni, Iva esclusa;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di cinque giocatori a titolo temporaneo per un risparmio di retribuzioni di Euro 1,12 milioni.

Campagna trasferimenti invernale

Successivamente al 31 dicembre 2021 per la rosa della prima squadra:

- sono stati ceduti a titolo temporaneo i diritti alle prestazioni sportive di sette giocatori a titolo gratuito per un risparmio di retribuzioni pari a Euro 5,04 milioni;

- sono stati ceduti a titolo temporaneo i diritti alle prestazioni sportive di due giocatori per un importo di Euro 0,55 milioni ed un risparmio di retribuzioni pari a Euro 1,66 milioni;
- sono stati acquistati a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore per un importo di Euro 3,00 milioni;
- sono stati acquistati a titolo temporaneo i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore per un importo massimo di Euro 0,30 e retribuzione per Euro 0,94 milioni.

Destinazione dell'utile dell'esercizio 20/21

In data 6 ottobre 2021 l'Assemblea della S.S. Lazio Women a R.L. ha deliberato di riportare a nuovo la perdita di Euro 388.591.

In data 28 ottobre 2021 l'Assemblea della S.S. Lazio M.&C. S.p.A. ha deliberato di destinare a nuovo l'utile di Euro 7.928.091.

In data 28 ottobre 2021 l'Assemblea della S.S. Lazio S.p.A. ha deliberato di rinviare a nuovo la perdita di Euro 25.650.309.

Proroga versamenti

La Società ha beneficiato della proroga dei termini per versamenti tributari e contributivi in relazione alle misure anti COVID-19 varate dal Governo previste dalla legge conversione DL 17/2022 (DL Energia) –art. 7 commi 3bis e 3 ter.

Licenza UEFA

In data 6 maggio 2022 la S.S. Lazio S.p.A. ha ottenuto la licenza UEFA per la stagione sportiva 2022/2023.

Fatti di rilievo verificatisi dopo il 30 giugno 2022

Ammissione al campionato

In data 1 luglio 2022 la CO.VI.SO.C. ha comunicato il rispetto dei criteri per il rilascio della licenza per l'ammissione della società ai Campionati Professionistici di serie A.

Campagna trasferimenti

Successivamente al 30 giugno 2022 per la rosa della prima squadra:

- sono stati acquistati a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive di otto giocatori per un costo complessivo di Euro 35,74 milioni, Iva esclusa, e premi di Euro 0,30 milioni, Iva esclusa, all'ottenimento di prefissati obiettivi sportivi;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di undici giocatori a titolo definitivo per un ricavo di Euro 14,12 milioni, Iva esclusa, ed un risparmio di retribuzioni di Euro 10,88 milioni, e premi di Euro 0,49 milioni, Iva esclusa, all'ottenimento di prefissati obiettivi sportivi;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di nove giocatori a titolo temporaneo per un risparmio di retribuzioni di Euro 9,46 milioni.
- per un risparmio di retribuzioni di Euro 1,53 milioni e diritto di opzione per Euro 6,00 milioni, Iva esclusa;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore a titolo temporaneo per un risparmio di retribuzioni di Euro 0,66 milioni e obbligo di riscatto all'ottenimento di prefissati obiettivi sportivi;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore a titolo temporaneo per un ricavo di Euro 0,33 milioni, Iva esclusa, e premi per Euro 0,22 milioni all'ottenimento di prefissati obiettivi sportivi.

Evoluzione prevedibile della gestione

Ai fini della redazione del bilancio annuale, i Consiglieri di Gestione hanno svolto accurate analisi volte alla valutazione nel breve-medio periodo della sostenibilità finanziaria ed economica del business e alla recuperabilità degli attivi considerando anche una eventuale evoluzione negativa del business legata ad una nuova diffusione del virus COVID-19. La stagione calcistica 2021-2022 si è conclusa regolarmente ed è attualmente in corso lo svolgimento delle competizioni della stagione calcistica 2022/2023, senza alcuna limitazione in termini di utilizzo di capacità dello stadio.

In relazione alla sostenibilità finanziaria, considerando un arco temporale di almeno dodici mesi e le misure contenitive messe in atto dal Governo al fine di sostenere le società sportive professionistiche, tra cui – *i*) articolo 1, comma 923, della legge di Bilancio 2022; *ii*) art. 7, commi 3-bis e 3-ter, del DL 17/2022; *iii*) art. 39, comma 1-bis, del DL 50/2022, il Gruppo ritiene di poter far fronte agli impegni già assunti, sostenendo i picchi di fabbisogno finanziario attraverso: *i*) gli attesi, nuovi sostegni da parte del Governo a fronte delle interlocuzioni già avviate dagli organismi sportivi di rappresentanza; *ii*) il ricorso a istituti già previsti dalle normative tributarie vigenti; *iii*) i flussi finanziari generati dalla campagna trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive, senza alcuna ripercussione sugli obiettivi sportivi prefissati; *iv*) il ricorso a forme di finanziamento autoliquidanti. Si segnala, inoltre, che, al momento, non sono stati registrati segnali di criticità nell’incasso dei crediti verso clienti.

In tale contesto di generale incertezza del paese, vista la necessità di invertire la tendenza delle ultime stagioni, benché in gran parte da considerarsi eccezionale, i Consiglieri di Gestione hanno individuato un insieme di azioni già intraprese e da intraprendere volte a garantire l’equilibrio economico e finanziario, perseguendo al contempo obiettivi sportivi in linea con le performance storicamente ottenute. Tali azioni, talune alternative ad altre, includono:

- il ricorso agli attesi, nuovi sostegni da parte del Governo e/o ad istituti già previsti dalla normativa tributaria vigente, come già richiamato sopra;
- il contenimento, nel breve-medio termine, dei costi del personale tesserato, alla luce di quanto comunicato dalla UEFA (New Financial Sustainability Regulations), basandosi sulle prossime scadenze contrattuali dei tesserati, su una ottimizzazione del numero medio dei tesserati e dei relativi costi;
- l’equilibrio a breve – medio termine dei risultati economico-finanziario della campagna trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive;
- il “ritorno alla normalità” con impatti positivi sui diritti televisivi con future assegnazioni a valori in linea o maggiori di quelli risultanti dal triennio corrente (ossia quello con termine al 30 giugno 2025) nonché la possibilità di ulteriori proventi dal marchio;
- il conseguimento di plusvalenze fiscali latenti anche alla luce di quanto effettivamente realizzato nell’ultimo quinquennio. In particolare, va considerato che le correnti quotazioni di mercato della rosa della prima squadra, riscontrabili da fonti indipendenti, rappresentano valutazioni significativamente più elevate rispetto ai valori d’iscrizione in bilancio dei relativi diritti alle prestazioni sportive.

Tenendo conto di tutte le informazioni ad oggi disponibili e delle considerazioni e azioni sopra esposte, pur in un contesto di generale incertezza del paese come sopra richiamato, non si ravvisano elementi o criticità che possano inficiare la capacità del Gruppo di operare come un’entità in

funzionamento in un prevedibile futuro e di garantirne, nel breve-medio termine, l'equilibrio economico-finanziario.

Altre informazioni

PROSPETTO DI RACCORDO FRA BILANCIO SEPARATO DELLA CONTROLLANTE E BILANCIO CONSOLIDATO
Euro/ml

Importi in Euro/milioni	Patrimonio Netto al 30/06/2022	Risultato economico al 30/06/2022
Bilancio separato della società controllante	58,64	(22,35)
Eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra società consolidate:		
• capitale sociale controllate	(0,17)	0,00
• riserve sovrapprezzo azioni	(95,35)	0,00
• plusvalenze da conferimento ramo d'azienda	(104,53)	0,00
• rettifica imposte differite	26,10	2,01
• rettifica svalutazione partecipate	2,49	1,30
• rettifica riserve partecipate	(2,49)	0,00
• altre rettifiche	0,04	0,00
• dividendi	0,00	(7,95)
Patrimonio Netto e risultato economico di spettanza del Gruppo di soc. controllate	106,74	9,57
Patrimonio Netto e risultato economico di spettanza di terzi	0,00	0,00
Bilancio consolidato	(8,52)	(17,42)

Corporate Governance

Nella seduta del 21 settembre 2022, il Consiglio di Gestione ha approvato la “Relazione annuale sul governo societario e sugli assetti proprietari” redatta ai sensi dell’art. 123-*bis* del TUF che, unitamente a tutti i suoi allegati (Codice di autodisciplina e Codice Internal Dealing), sarà pubblicata nei termini di cui al comma 3 del medesimo articolo unitamente alla Relazione sulla Gestione relativa all’esercizio chiuso al 30 giugno 2022.

Pubblicazione

La Relazione Finanziaria Annuale della stagione sportiva 2021/22, unitamente alle relazioni di revisione e dell’organo di controllo, sarà messa a disposizione del pubblico presso la sede sociale, presso la Borsa Italiana S.p.A. nonché consultabile sul sito internet www.sslazio.it secondo i termini di legge di cui all’articolo 154 – *ter* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e successive modificazioni ed integrazioni.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari (Marco Cavaliere) dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l’informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alla risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Gruppo S.S. Lazio

valori in Euro					
ATTIVO		30/06/2022		30/06/2021	
ATTIVITA' NON CORRENTI					
Terreni e fabbricati	1	55.562.179		56.407.386	
<i>Terreni e fabbricati strumentali</i>	1.1		33.662.179		34.507.386
<i>Immobilitazioni in corso</i>	1.2				
<i>Investimenti immobiliari</i>	1.2		21.900.000		21.900.000
Impianti, macchinari e altre attrezzature	2	6.435.271		6.574.367	
<i>Impianti e macchinari</i>			1.436.298		1.635.385
<i>Attrezzature industriali e commerciali</i>			368.509		291.154
<i>Altri beni</i>			4.630.464		4.647.828
Immobilitazioni in corso	2.1	7.500.000		4.972.980	
Diritti d'uso	3	1.763.112		1.896.961	
Diritti pluriennali prestazioni tesserati	4	76.085.458		93.383.648	
Altre attività immateriali	5	14.074.448		14.141.088	
<i>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</i>	5.1		466.800		533.440
<i>Altre attività immateriali</i>	5.2		13.607.648		13.607.648
Altre Attività finanziarie	6	454.568		551.974	
<i>Crediti verso altri</i>	6.1		454.568		551.974
Crediti commerciali	7	16.900.980		1.266.530	
<i>Crediti verso enti settore specifico</i>	7.1		16.900.980		1.266.530
Attività per imposte differite attive	8	31.573.452		32.149.035	
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI		210.349.468		211.343.969	
ATTIVITA' CORRENTI					
Rimanenze	9	1.072.609		2.993.030	
Crediti commerciali	10	10.302.977		5.866.643	
<i>Verso clienti entro l'anno</i>			10.302.977		5.866.643
Crediti verso enti settore specifico	11	22.460.000		34.205.301	
Attività finanziarie correnti	12	5.908.907		6.202.796	
<i>Verso altri</i>	12.1		5.908.907		6.202.796
Altre attività correnti	13	3.960.530		2.582.795	
<i>Risconti attivi</i>	13.1		190.775		125.943
<i>Crediti tributari</i>	13.2		2.002.351		697.026
<i>Crediti tributari per imposte correnti dirette</i>	13.3		1.767.404		1.759.826
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	14	13.783.337		13.891.881	
Depositi bancari e postali			13.772.278		13.876.946
Assegni			0		0
Danaro e valori in cassa			11.059		14.935
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI		57.488.359		65.742.445	
TOTALE ATTIVO		267.837.827		277.086.413	

Dati non ancora verificati dalla Società di Revisione e non esaminati dal Consiglio di Sorveglianza

valori in Euro					
PASSIVO		30/06/2022		30/06/2021	
PATRIMONIO NETTO					
Capitale Sociale		40.643.347		40.643.347	
Riserve		(23.066.703)		(29.230.459)	
	<i>Riserva da sovrapprezzo delle azioni</i>		17.666.845		17.666.845
	<i>Riserva legale</i>		7.396.028		7.396.028
	<i>Altre riserve</i>		21.167.559		15.217.559
	<i>Riserva da prima applicazione IAS</i>		(69.255.516)		(69.469.271)
	<i>Utile/Perdite portate a patrimonio netto</i>		(41.619)		(41.619)
Utili (Perdite) portati a nuovo		(8.679.708)		15.533.223	
Utile (Perdita) di esercizio		(17.419.657)		(24.212.931)	
TOTALE PATRIMONIO NETTO	15	(8.522.721)		2.733.180	
PASSIVITA' NON CORRENTI					
Debiti finanziari-altri finanziatori non correnti	16	44.392.484		12.671.536	
Altre passività non correnti	17	30.462.855		48.559.498	
	<i>Debiti tributari</i>	17.1	25.301.465		42.643.156
	<i>Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale</i>	17.2	0		993.110
	<i>Altri debiti</i>	17.3	833.151		1.534.726
	<i>Risconti passivi</i>	17.4	4.328.240		3.388.506
Debiti verso enti settore specifico	18	25.163.737		23.971.947	
Imposte differite passive	19	9.585.941		9.784.657	
Fondi per rischi e oneri non correnti	20	2.489.435		221.236	
	<i>Per imposte</i>	20.1	0		0
	<i>Altri fondi rischi</i>	20.2	2.489.435		221.236
Fondi per benefici ai dipendenti	21	1.528.352		1.661.776	
PASSIVITA' NON CORRENTI		113.622.805		96.870.651	
PASSIVITA' CORRENTI					
Debiti finanziari correnti	22	1.089.511		717.619	
Altre passività correnti	23	47.389.601		62.674.781	
	<i>Debiti verso altri finanziatori</i>	23.1	14.345.185		25.812.290
	<i>Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale</i>	23.2	4.306.717		1.735.783
	<i>Debiti per compartecipazione ex art. 102 bis N.O.I.F.</i>		0		0
	<i>Altri debiti</i>	23.3	25.608.800		34.861.175
	<i>Risconti passivi</i>	23.4	3.128.898		265.533
	<i>Ratei passivi</i>		0		0
Debiti verso enti settore specifico	24	25.861.047		36.076.486	
Debiti commerciali correnti	25	13.836.680		23.564.171	
	<i>Acconti</i>	25.1	693.605		9.689.884
	<i>Debiti verso fornitori entro l'anno</i>	25.2	13.143.074		13.874.286
Debiti tributari	26	64.934.287		40.398.727	
Debiti tributari per imposte correnti dirette	27	608.591		3.672.020	
Passività per fiscalità incerta	28	9.018.027		10.378.779	
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI		162.737.744		177.482.583	
TOTALE PASSIVO		267.837.827		277.086.413	

Dati non ancora verificati dalla Società di Revisione e non esaminati dal Consiglio di Sorveglianza

valori in Euro		01/07/2021		01/07/2020	
		30/06/2022		30/06/2021	
RICAVI		29			
Ricavi da gare	29.1	10.528.300		0	
<i>ricavi da gare in casa</i>			10.325.139		0
<i>percentuali su incassi gare da squadra ospitanti</i>			169.708		0
<i>abbonamenti</i>			33.453		0
Diritti radiotelevisivi e proventi media	29.2	85.657.296		143.812.059	
-) <i> televisivi</i>			64.030.679		85.377.712
-) <i> percentuale diritti televisivi da squadre ospitanti</i>			0		0
-) <i> televisivi da partecipazioni comp. U.E.F.A.</i>			16.747.677		52.935.487
-) <i> da L.N.P.</i>			4.878.939		5.498.860
Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità	29.3	23.952.337		18.148.869	
<i>Sponsorizzazioni</i>			10.306.742		4.719.657
<i>Proventi pubblicitari</i>			7.520.411		12.221.319
<i>Canoni per licenze, marchi, brevetti</i>			6.125.183		1.207.893
Proventi da gestione diritti calciatori	29.4	900.000		1.718.784	
<i>Cessione temporanea calciatori</i>			900.000		1.655.120
<i>Altri proventi da gestione calciatori</i>			0		63.664
Altri ricavi	29.5	13.311.937		1.181.068	
-) <i> da plusvalenze per operazioni societarie</i>			0		0
-) <i> da transazioni con creditori</i>			3.440.163		0
-) <i> da altri</i>			7.776.293		1.104.131
- <i> di cui non ricorrenti</i>					
<i>Contributi in c/esercizio</i>			1.703.046		76.339
<i>Proventi vari</i>			392.435		598
Ricavi da merchandising	29.6	1.800.320		1.537.481	
TOTALE RICAVI		136.150.189		166.398.262	
COSTI OPERATIVI		30			
Materie prime,sussidiarie,di consumo e di merci	30.1	(3.818.452)		(3.539.278)	
Acquisti di materie prime,sussidiarie,di consumo e di merci			(1.898.031)		(5.597.354)
<i>Variatione delle rimanenze</i>			(1.920.421)		2.058.075
Personale	30.2	(99.182.175)		(135.423.015)	
<i>Salari e stipendi</i>			(95.138.323)		(131.556.925)
<i>Oneri sociali</i>			(3.554.461)		(3.419.453)
<i>Trattamento di fine rapporto</i>			(373.304)		(377.323)
<i>Altri costi</i>			(116.087)		(69.314)
Oneri da gestione diritti calciatori	30.3	(608.626)		(1.819.038)	
<i>Costi per Acquisizione temporanea prestazioni calciatori</i>			(65.000)		(19.554)
<i>Altri oneri da gestione calciatori</i>			(543.626)		(1.799.484)
Oneri per servizi esterni	30.4	(22.204.801)		(16.732.206)	
<i>Costi per tesserati</i>			(960.493)		(1.110.619)
<i>Costi specifici tecnici</i>			(6.421.562)		(3.615.918)
<i>Costi per vitto,alloggio e locomozione</i>			(1.637.684)		(1.551.820)
<i>Servizio biglietteria, controllo ingressi</i>			(936.715)		(167.990)
<i>Spese assicurative</i>			(124.837)		(126.820)
<i>Spese amministrative</i>			(9.190.818)		(7.108.600)
<i>Spese per pubblicità e promozione</i>			(2.932.693)		(3.050.440)
Altri oneri	30.5	(4.420.754)		(3.266.019)	
<i>Spese bancarie</i>			(341.438)		(174.684)
<i>Per godimento di beni di terzi</i>			(1.899.768)		(1.456.381)
<i>Spese varie organizzazione gare</i>			(471.730)		(377.268)
<i>Tassa iscrizioni gare</i>			(13.020)		(30)
<i>Oneri specifici verso squadre ospitanti:</i>					
-) <i> percentuale su incassi gare a squadra ospite</i>			(16.281)		0
<i>Altri oneri di gestione</i>			(1.144.297)		(1.163.001)
<i>Sopravvenienze passive</i>			(534.221)		(94.655)
TOTALE COSTI OPERATIVI		(130.234.809)		(160.779.557)	
<i>Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei tesserati</i>			24.984.630		3.426.463
<i>Minusvalenze da diritti alle prestazioni dei tesserati</i>					0
					(364.407)
RICAVI NETTI DA CESSIONE DIRITTI PLURIENNALI					
PRESTAZIONI TESSERATI	31	24.984.630		3.062.056	

Dati non ancora verificati dalla Società di Revisione e non esaminati dal Consiglio di Sorveglianza

Ammortamenti e svalutazioni delle attività materiali ed immateriali	32	(40.534.314)	(34.783.785)
Amm. delle attività immateriali		(32.014.415)	(32.826.024)
Amm. delle attività materiali		(1.314.770)	(1.274.712)
Amm. Dei diritti d'uso		(538.848)	(533.146)
Svalutaz. delle attività immateriali		(6.666.281)	(149.903)
Accantonamenti e altre svalutazioni	33	(2.239.439)	(836.282)
<i>Svalutaz. dei crediti dell'attivo circolante e dispon.liq.</i>		(471.239)	(836.282)
<i>Accantonamenti per rischi</i>		(1.604.428)	0
<i>-di cui non ricorrenti</i>		(1604.428)	0
<i>Accantonamento altri fondi</i>		(163.771)	0
RISULTATO OPERATIVO		(11.873.742)	(26.939.305)
Oneri finanziari netti e differenze cambio	34	(1.430.598)	(617.034)
Utili e perdite su cambi			
a) utili		0	0
<i>Totale utili e perdite su cambi</i>		0	0
Proventi da attività di investimento			
da terzi		43.282	488.855
da attualizzazione		142.974	28.155
<i>Totale Proventi da attività di investimento</i>		186.256	517.010
Oneri finanziari			
verso terzi		(886.166)	(456.679)
da attualizzazione		(730.688)	(677.365)
<i>Totale oneri finanziari</i>		(1.616.854)	(1.134.044)
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		(13.304.340)	(27.556.339)
Imposte correnti	35	(3.738.451)	(5.186.667)
Imposte differite e anticipate	36	(376.866)	8.530.076
b) imposte differite		198.716	1.403.053
c) imposte anticipate		(575.583)	7.127.023
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO		(17.419.657)	(24.212.931)
CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO			
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO		(17.419.657)	(24.212.931)
(PERDITA)/UTILE DA VALUTAZIONE ATTUARIALE DI FONDI PER BENEFICIARI DIPENDENTI		213.755	(8.128)
UTILE (PERDITA) COMPLESSIVO DI ESERCIZIO		(17.205.902)	(24.221.058)
		30/06/2021	30/06/2020
Numero azioni		67.738.911	67.738.911
Utile/(perdita) per azione		(0,26)	(0,36)
Utile/(perdita) diluito per azione (*)		(0,26)	(0,36)

* non sono presenti titoli convertibili potenzialmente in azioni ordinarie

Dati non ancora verificati dalla Società di Revisione e non esaminati dal Consiglio di Sorveglianza

									in Euro migliaia	
									Totale	
PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	Capitale Sociale	Riserve					Utile/Perdite e portate a patrimonio netto	Utili (Perdite) portati a nuovo	Utile (Perdita) di esercizio	patrimonio netto
		Riserva da soprapprezzo delle azioni	Riserva legale	Altre riserve	Riserva da prima applicazione IAS					
Saldo al 30.06.21	40.643	17.667	7.396	15.218	(69.469)	(42)	15.533	(24.213)	2.733	
Destinazione a nuovo dell'utile netto dell'esercizio precedente							(24.213)	24.213	0	
Copertura perdita									0	
Aumento del capitale sociale da fusione per incorporazione									0	
Variazione per applicazione IAS						214			214	
Versamenti futuri aumenti				5.950					5.950	
Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN									0	
Risultato netto di esercizio								(17.420)	(17.420)	
Saldo al 30.06.22	40.643	17.667	7.396	21.168	(69.255)	(42)	(8.680)	(17.420)	(8.522)	

									in Euro migliaia	
									Totale	
PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	Capitale Sociale	Riserve					Utile/perdite e portate a patrimonio netto	Utili(Perdite) portati a nuovo (*)	Utile(Perdita) di esercizio	patrimonio netto
		Riserva da soprapprezzo delle azioni	Riserva legale	Altre riserve	Riserva da prima applicazione IAS (*)					
Saldo al 30.06.20	40.643	17.667	7.396	15.223	(69.465)	(42)	31.409	(15.876)	26.956	
Destinazione a nuovo dell'utile netto dell'esercizio precedente							(15.876)	15.876	0	
Copertura perdita									0	
Aumento del capitale sociale da fusione per incorporazione									0	
Variazione per applicazione IAS riclassifica				(4)		(5)			(9)	
Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN									0	
Risultato netto di esercizio								(24.213)	(24.213)	
Saldo al 30.06.21	40.643	17.667	7.396	15.218	(69.469)	(42)	15.533	(24.213)	2.733	

Dati non ancora verificati dalla Società di Revisione e non esaminati dal Consiglio di Sorveglianza

in euro	RENDICONTO	
	30/06/22	
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO	(17.419.657)	(24.212.931)
Ammortamento costi diritti pluriennali prestazioni calciatori	31.947.775	32.759.384
Ammortamento altre attività immateriali	66.640	66.640
Ammortamento attività materiali	1.314.770	1.274.712
Ammortamento diritti d'uso	538.848	533.146
Svalutazione delle attività immateriali	6.666.281	149.903
Variazione T.F.R. (*)	80.331	(107.483)
Svalutaz. dei crediti dell'attivo circolante e dispon.liq.	2.239.439	(836.282)
Variazione Fondi per rischi e oneri ed imposte differite	2.645.065	(8.530.076)
Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori	(24.984.630)	(3.426.463)
Minusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori	0	364.407
Altre variazioni non monetarie	0	(309.000)
Oneri finanziari netti	886.166	1.134.044
imposte correnti	3.738.451	5.186.667
AUTOFINZIAMENTO ECONOMICO (A)	7.719.479	4.046.669
Variazione rimanenze	1.920.421	(2.058.075)
Variazione crediti verso enti specifici	(12.956.055)	1.185.315
Variazione crediti verso clienti	(6.675.773)	14.224.655
Variazione crediti tributari	(1.312.903)	633.741
Variazione crediti diversi	(0)	0
Variazione attività finanziarie	293.888	1.577.037
Variazione ratei e risconti attivi	(64.832)	6.604.452
Totale (B)	(18.795.254)	22.167.125
Variazione debiti verso enti specifici	(850.666)	(2.694.365)
Variazione debiti commerciali	(9.727.491)	11.353.295
Variazione debiti tributari	3.066.772	32.870.559
Variazione debiti diversi	(8.379.077)	9.285.802
Variazione ratei e risconti passivi	3.803.099	(17.630.395)
Accantonamento al fondo imposte	1.360.752	(403.123)
Imposte pagate	(5.396.287)	(1.627.405)
Totale (C)	(16.122.898)	31.154.366
VARIAZIONI NELLE ATTIVITÀ E NELLE PASSIVITÀ CORRENTI (D= B+C)	(34.918.152)	53.321.491
FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE (E= A+D)	(27.198.673)	57.368.160
(Investimento) disinvestimento diritti pluriennali prestazioni calciatori	(30.273.547)	(44.781.142)
Cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	33.945.263	8.118.963
(Incremento) Decremento netto altre attività immateriali	0	0
(Incremento) Decremento netto diritti d'uso	(405.000)	0
(Incremento) Decremento netto attività materiali	(330.466)	(242.470)
(Incremento) Decremento netto immobilizzazioni in corso	(2.527.020)	(4.972.980)
(Incremento) Decremento netto attività finanziarie	97.406	22.456
Variazione crediti verso società calcistiche	21.726.192	10.890.965
Variazione debiti verso società calcistiche	17.218.274	(15.266.812)
Variazione crediti verso enti specifici (lega c/trasferimenti)	(12.659.285)	(66.574)
Variazione debiti verso enti specifici (lega c/trasferimenti)	(25.391.256)	14.651.538
FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (F)	1.400.560	(31.646.056)
Debiti verso banche	0	5.555.000
Debiti verso altri finanziatori	21.213.266	(27.657.747)
Debiti verso IFRS 16	(587.531)	(600.396)
Apporti di capitale	5.950.000	0
Oneri finanziari pagati	(886.166)	(456.679)
FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ FINANZIARIA (G)	25.689.569	(23.159.823)
INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE (H= E+F+G)	(108.544)	2.562.282
Disponibilità liquide all'inizio del periodo	13.891.881	11.327.566
Disponibilità liquide alla fine del periodo	13.783.337	13.891.881
SALDO A PAREGGIO	(108.545)	2.564.316

Dati non ancora verificati dalla Società di Revisione e non esaminati dal Consiglio di Sorveglianza