

S.S. LAZIO S.p.A.



**RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE
CONSOLIDATA
AL 31 DICEMBRE 2022**

Sede Legale: Via S. Cornelia, 1000 – 00060 – Formello (Roma)

Capitale Sociale: Euro 40.643.346,60 i.v.

Iscr. al Registro delle Imprese e Codice Fiscale: 80109710584

Partita IVA: 02124651007

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento di Lazio Events s.r.l.



INDICE

Organi sociali e società di Revisione.....	3
--	---

RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA GRUPPO S.S. LAZIO

Relazione intermedia sulla gestione	4
Prospetti contabili	26
Note esplicative.....	34

PARTE II:

Prospetto movimentazioni dei diritti pluriennali dei calciatori	76
Attestazione dirigente preposto	78



ORGANI SOCIALI

Consiglio di Sorveglianza

Dal 28 ottobre 2022 sino all'approvazione del bilancio 2024/2025

<i>Presidente</i>	Alberto Incollingo
<i>Vice Presidente</i>	Fabio Bassan
<i>Consiglieri</i>	Vincenzo Sanguigni Silvia Venturini Monica Squintu

Consiglio di Gestione

Dal 28 ottobre 2022 sino all'approvazione del bilancio 2024/2025

<i>Presidente</i>	Claudio Lotito
<i>Consiglieri</i>	Marco Moschini

Società di Revisione

Deloitte & Touche S.p.A. (*)

(*) nominata dall'assemblea degli azionisti per gli esercizi 2018/2019 –
2026/2027



RELAZIONE INTERMEDIA SULLA GESTIONE AL 31 DICEMBRE 2022

Signori Azionisti,

il Gruppo Lazio al 31 dicembre 2022 presenta un risultato netto negativo di Euro 21,48 milioni.

Risultati reddituali

Conto Economico Riclassificato

fonte prospett IAS		01/07/2022 31/12/2022		01/07/2021 31/12/2021	
		Euro/Ml	%	Euro/Ml	%
28 a 33	Valore della produzione	67,01	100,0%	71,56	100,0%
34 a 38	Costi operativi adjusted	(70,79)	-105,7%	(69,70)	-97,4%
	Risultato operativo lordo	(3,79)	-5,7%	1,85	2,6%
39	Ammort. svalutazioni e accantonamenti	(15,99)	-23,9%	(17,34)	-24,2%
31-40	Proventi da cessione definitive e temporanea contratti calciatori	1,68	2,5%	24,96	34,9%
	Oneri da cessione/risoluzione contratti calciatori	(0,00)	0,0%	(0,03)	0,0%
	Risultato operativo netto dopo i proventi netti da cess. contratti calciat.	(18,10)	-27,0%	9,45	13,2%
41-42	Proventi ed Oneri finanziari netti	(1,40)	-2,1%	(0,65)	-0,9%
	Utile (Perdita) ante imposte	(19,50)	-29,1%	8,81	12,3%
43-44	Imposte sul reddito	(1,99)	-3,0%	(4,20)	-5,9%
	Utile (Perdita) netto	(21,48)	-32,1%	4,60	6,4%

Il giro di affari consolidato si attesta a Euro 67,01 milioni ed è diminuito rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 4,55 milioni. Tale variazione è dovuta in gran parte ai mancati compensi variabili di royalties sulla vendita di criptovalute da parte del main sponsor della controllante.

Il valore della produzione al 31 dicembre 2022 è costituito da ricavi da gare per Euro 6,83 milioni, diritti TV ed altre Concessioni per Euro 46,06 milioni, sponsorizzazioni, pubblicità, royalties per Euro 9,42 milioni, merchandising per Euro 1,27 milioni ed altri ricavi e proventi per Euro 3,43 milioni.

I costi operativi sono pari a Euro 70,79 milioni e sono aumentati rispetto alla stagione precedente di 1,06 milioni di euro.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione (in Euro milioni):



euro/ml	01/07/22 31/12/22	01/07/21 31/12/21	Diff.%de
Costi per il personale	51,99	52,60	(1,15)
Altri costi di gestione	18,59	16,92	9,83
Sub totale Costi Operativi	70,58	69,52	1,53
TFR	0,21	0,18	15,58
Totale Costi Operativi	70,79	69,70	1,56
Ammortamento diritti prestazioni	14,83	16,11	(7,97)
Altri ammortamenti	0,97	0,96	1,12
Accantonamenti e svalutazioni	0,19	0,26	(27,17)
Sub totale Ammor.ti ed Accantonamenti	15,99	17,34	(7,76)
Totale costi	86,78	87,04	(0,29)

Il costo del personale si è decrementato, rispetto al medesimo periodo della stagione precedente, quale risultato netto di minori compensi fissi a tesserati e maggiori indennità di buonuscita.

La voce Altri Costi di gestione presenta un incremento dovuto, fra l'altro, all'aumento dei costi sportivi di intermediazione.

Gli Oneri finanziari Netti si incrementano in gran parte per l'aumento degli interessi passivi su anticipazioni finanziarie, degli interessi sulla transazione tributaria per il rialzo del tasso legale e degli oneri di attualizzazione a seguito dell'acquisto di diritti alle prestazioni sportive.

Situazione patrimoniale finanziaria

Stato Patrimoniale Riclassificato

fonte prospetti IAS		31/12/2022		30/06/2022	
		Euro/Ml	%	Euro/Ml	%
12,3,4,5,6	Immobilizzazioni Nette	169,37	710,68%	161,88	431,42%
2,13,17,18,19 20,23,2,23, 3,23,4,24,2	Capitale Circolante Netto	(59,52)	-249,76%	(103,60)	-276,11%
	Altre passività nette non correnti	(84,39)	-354,09%	(19,23)	-51,24%
21	Fondo benefici ai dipendenti	(1,63)	-6,84%	(1,53)	-4,07%
	Capitale Investito Netto	23,83	100,00%	37,52	100,00%
	finanziato da:				
5	Patrimonio Netto	(30,01)	-125,91%	(8,52)	-22,71%
14,16,22,23,1	Indebitamento Finanziario Netto	53,84	225,91%	46,04	122,71%
	Tot. Fonti di Finanziamento	23,83	100,00%	37,52	100,00%

Il capitale immobilizzato è pari ad Euro 169,37 milioni con un incremento di Euro 7,50 milioni, rispetto al valore al 30 giugno 2022; tale aumento è dipeso in gran parte dalle operazioni di compravendita dei diritti alle prestazioni sportive registrati nel corso del semestre, al netto delle relative quote di ammortamento.

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei tesserati ammonta ad Euro 83,20 milioni, così come indicato nella tabella allegata in appendice. Le tabelle seguenti, in mi-



gliaia di Euro ed al netto delle attualizzazioni, evidenziano le principali operazioni di acquisto e cessione perfezionate nel periodo, il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione, ed i prezzi di vendita con eventuali plusvalenze o minusvalenze:

(importi in Euro migliaia)				
Calciatore	Società di Provenienza	Valore contrattuale	Età	Anni contratto
Maximiano	Granada	10.259	24	5
Marcos Antonio	F.C. Shaktar	7.590	23	5
Casale	Hellas Verona	6.563	25	5
Gila	Real Madrid	6.308	22	5
Provedel	Spezia calcio	2.376	29	5
Vecino	-	1.159	32	3
Romagnoli	-	-	28	5
Totale	---	34.255	---	---
(importi in Euro migliaia)				
Calciatore	Società di destinazione	Ricavo di vendita	Età	plusvalenza / minusvalenza realizzata
Muriqi	RCD Mallorca	8.018	26	-
Vavro	F.C. Kobenhavn	4.230	27	-
Kiyine	O.H. Leuven	1.600	25	911
Maistro	SPAL	500	24	465
Totale	---	14.348	---	1.376

L'attivo circolante, al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, delle imposte differite attive e dei risconti attivi, è pari a Euro 84,11 milioni al 31 dicembre 2022 con un incremento di Euro 23,69 milioni rispetto al 30 giugno 2022. La variazione è dovuta soprattutto dall'aumento dei crediti verso enti specifici per le cessioni di diritti alle prestazioni sportive, dei crediti commerciali per la fatturazione dei proventi derivanti dalla cessione di diritti televisivi e media incassati nel mese di gennaio 2023 e dei crediti verso i tesserati della prima squadra per l'anticipo dello stipendio di gennaio 2023.

Il Patrimonio Netto è negativo per Euro 30,01 milioni.

I fondi iscritti tra le passività non correnti, al netto del fondo per benefici ai dipendenti, ammontano ad Euro 10,43 milioni con un decremento netto rispetto al 30 giugno 2022 di Euro 1,64 milioni. La variazione è dovuta in gran parte alla riclassifica a debito tributario dell'importo fiscale verso l'erario, per il venire meno del beneficio fiscale sulle retribuzioni di un calciatore proveniente dall'estero. L'importo maggiore dei fondi è costituito dalle imposte differite per Euro 9,52 milioni.

Il fondo per benefici ai dipendenti (ex TFR) pari a Euro 1,63 milioni registra, rispetto al 30 giugno 2022, un incremento di Euro 0,10 milioni.

I Debiti, al netto dell'esposizione finanziaria, dei risconti passivi e dei fondi, sono pari a Euro 222,50 milioni; depurando anche il debito oltre i 12 mesi della transazione tributaria l'importo si riduce a Euro 200,36 milioni con un aumento, a parità di perimetro di analisi, di Euro 27,38 milioni rispetto al 30 giugno 2022. La variazione netta è dipesa dall'aumento dei debiti verso enti specifici e dei Debiti tributari, conseguenza quest'ultimi dello slittamento dei pagamenti ai sensi del DL n. 104 del 14 agosto 2020,



della legge 178 del 30 dicembre 2020 e della legge n. 91 del 2022 e dal pagamento anticipato della rata della transazione tributaria in scadenza al 1° aprile 2023.

L'indebitamento finanziario netto risulta negativo per Euro 53,84 milioni con un incremento di Euro 7,80 milioni, rispetto al 30 giugno 2022, dovuto soprattutto alla diminuzione delle disponibilità presso banche.

Le informazioni patrimoniali e finanziarie riportate nelle tabelle seguenti vengono indicate anche ai sensi della raccomandazione Consob n. 2080535 del 9 dicembre 2002.

Indicatori Alternativi di Performance (IAP)

Ai sensi dalla Comunicazione Consob n. 0092543 del 3 dicembre 2015 che recepisce gli orientamenti ESMA/2015/1415 in tema di indicatori alternativi di *performance* si evidenziano di seguito le definizioni di tali indicatori.

- Capitale investito netto: è un indicatore della struttura patrimoniale ed è calcolato come differenza tra le attività non correnti nette ed il circolante netto ed il fondo TFR.
- Posizione finanziaria netta: rappresenta un indicatore della struttura finanziaria e corrisponde alla differenza tra le passività, sia a breve sia a lungo termine, e le attività finanziarie prontamente liquidabili incluse le disponibilità liquide.
- Risultato operativo netto dopo i proventi da cessione calciatori: come risulta dal prospetto del conto economico riclassificato, rappresenta il saldo netto tra valore della produzione e costi operativi, ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti, proventi e oneri da cessione definitiva e temporanea dei contratti calciatori.

Altre informazioni

Si riporta a seguire il prospetto di raccordo del patrimonio netto e del risultato economico di S.S. Lazio S.p.A. con i corrispondenti valori del bilancio consolidato:

Importi in Euro/milioni	Patrimonio Netto al 31/12/2022	Risultato economico al 31/12/2022
Bilancio separato della società controllante	32,27	(26,37)
Eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra società consolidate:		
• capitale sociale controllate	(0,17)	0,00
• riserve sovrapprezzo azioni	(95,35)	0,00
• plusvalenze da conferimento ramo d'azienda	(104,51)	0,00
• rettifica imposte differite	27,11	1,00
• rettifica svalutazione partecipate	2,49	0,00
• rettifica riserve partecipate	(2,49)	0,00
• altre rettifiche	0,02	0,00
• dividendi	0,00	0,00
Patrimonio Netto e risultato economico di spettanza del Gruppo di soc. controllate	110,63	3,88
Patrimonio Netto e risultato economico di spettanza di terzi	0,00	0,00
Bilancio consolidato	(30,01)	(21,48)

Si forniscono a seguire i principali indicatori di sintesi al 31 dicembre 2022:



INDICATORI DI SINTESI	31/12/22	30/06/22
MARGINE PRIMARIO DI STRUTTURA		
-in valore assoluto	(199,38)	(170,40)
-in percentuale	-17,72%	-5,52%
MARGINE SECONDARIO DI STRUTTURA		
-in valore assoluto	(34,47)	(56,77)
-in percentuale	79,65%	68,08%
POSIZIONE (INDEBITAMENTO) FINANZIARIA NETTA		
- componenti positive e negative a breve	(53,84)	(46,04)
- componenti positive e negative a medio/lungo termine		
- Totale	(53,84)	(46,04)
QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO COMPLESSIVO	-1062,15%	-3242,63%
QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO FINANZIARIO	-179,42%	-540,25%
MARGINE DI DISPONIBILITÀ		
-in valore assoluto	(82,37)	(105,25)
-in percentuale	46,44%	35,33%
CASH FLOW		
- variazione cash flow nel periodo	(11,45)	(0,11)
VARIAZIONE CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	44,08	25,40
INDICATORI DI SINTESI	01/07/22	01/07/21
	31/12/22	31/12/21
ROE NETTO	71,60%	40,96%
ROE LORDO	64,98%	78,38%
ROI	-7,03%	3,75%
ROS	-26,95%	13,18%

Personale ed organizzazione

Si rimanda a quanto indicato nelle note al bilancio semestrale consolidato abbreviato.

Contenzioso Civile

Il Gruppo Lazio è parte, attiva e passiva, in alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, aventi ad oggetto alcuni rapporti commerciali e, in particolare: rapporti con tesserati, ex dipendenti, procuratori, fornitori e consulenti. Trattandosi di procedimenti relativi a rapporti dei quali il Gruppo ha già contabilizzato gli effetti economici e patrimoniali, le Società ragionevolmente ritengono che, dall'esito degli stessi, non possano derivare ulteriori passività significative da iscrivere in bilancio.

Nel mese di gennaio 2020 è stato notificato alla S.S. Lazio Spa una citazione dalla Pluriel Limited per l'importo di Euro 3.287 migliaia quale somma risultante dalla differenza tra il compenso di Euro 3.750 migliaia dovuto nella Stagione Sportiva 2013/2014 e quello di Euro 463 migliaia percepito per il periodo 01.07.13-14.08.13, sul presupposto della responsabilità della Lazio nella risoluzione del contratto con il calciatore Zarate. La causa è stata vinta. L'udienza si è tenuta il 13 luglio 2022; si è in attesa della sentenza.

Dal mese di dicembre 2019 la Società ha ricevuto alcune diffide al pagamento con cui Polizia Roma Capitale intimava al pagamento di somme per euro 618,27 migliaia per i costi sostenuti per i servizi di polizia svolti in occasione delle partite casalinghe.



La Società ha proposto un giudizio dinanzi al Tribunale di Roma al fine di accertare l'infondatezza della pretesa del Comune.

Successivamente è arrivata l'ingiunzione che la Società ha provveduto ad impugnare.

Le due cause saranno riunite; la prossima udienza è il 8 settembre 2023 e si segnala che l'esecutività è stata sospesa.

La Società, supportata dal parere dei propri consulenti, non ha effettuato accantonamenti in quanto il rischio non è ritenuto probabile.

Problematiche di natura fiscale

Cartelle Esattoriali

Irpef ed IVA

Nel corso delle stagioni 2003/2004 e 2004/2005 sono state notificate tre cartelle esattoriali per un valore complessivo di Euro 148,81 milioni in relazione agli importi dovuti per Irpef (quota capitale, interessi e sanzioni) e IVA (quota capitale, interessi e sanzioni) relativi agli anni 2002, 2003, 2004 e 2005 (sino al 21 marzo 2005). Tali importi sono stati inseriti nella transazione tributaria e pertanto sono sospesi.

Imposta di pubblicità

In merito alla pretesa, da parte del Comune di Roma, dell'imposta sulle esposizioni pubblicitarie all'interno dello stadio Olimpico per gli anni 2003, 2004, 2005 e 2006, solo per l'annualità 2003 (Euro 0,12 milioni) è stato rigettato il ricorso della SS Lazio S.p.A., tutte gli altri sono accolti direttamente in Commissione Tributaria Provinciale o successivamente in Commissione Tributaria Regionale.

In data 29 maggio 2012 S.S. Lazio S.p.A. ha presentato al Comune di Roma ed all'Avvocatura di Stato istanza di sgravio per l'annualità 2003, essendo le decisioni degli organi competenti contraddittorie tra loro e, quindi, oggetto di revoca.

La società per gli anni 2004,2005 e 2006 ha provveduto ad effettuare accantonamenti.

Istanza di Transazione

In data 20 maggio 2005 la S.S. Lazio S.p.A. ha sottoscritto con l'Agenzia delle Entrate l'atto di transazione relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni) di cui alle cartelle del paragrafo precedente.

La transazione ha previsto i seguenti termini di pagamento:

- una prima rata di Euro 5,67 milioni, pagata contestualmente alla sottoscrizione della transazione, unitamente all'ulteriore importo di Euro 2,39 milioni, relativo alle addizionali regionali, comunali e alle sanzioni;
- n. 23 rate dell'importo di Euro 5,65 milioni cadauna, da pagarsi con cadenza annuale il 1° aprile di ogni anno a partire dal 2006 (si segnala che le prime diciotto sono state pagate entro i termini richiesti);
- una rata aggiuntiva unica di Euro 5,23 milioni già pagata.

Tutti gli importi delle rate sopra indicate sono inclusivi degli interessi nella misura legale e delle sanzioni, ove dovute. Si segnala che tali importi sono garantiti dalla cessione pro-solvendo dei crediti rivenienti dagli incassi da biglietteria. Sulla base di quanto previsto dai piani societari, la Società è in grado di far fronte agli impegni finanziari derivanti dalla dilazione concessa dal fisco, come fino ad oggi vi ha fatto fronte, anche talvolta, in largo anticipo rispetto alle scadenze stabilite.



Avvisi di accertamento 2014 – 2015

Nel mese di maggio 2021 sono stati notificati alla S.S. Lazio S.p.A. due avvisi di accertamento da parte dell’Agenzia delle Entrate, avente ad oggetto il trattamento tributario dei costi dei procuratori sportivi. La Società, ha presentato ricorso avverso tali avvisi, ottenendo in CTP uno sgravio parziale di circa il 50%, e ritiene sulla base del parere del proprio legale, che non possano derivare ulteriori passività significative da iscrivere in bilancio.

Attività di ricerca e sviluppo

Il Gruppo non persegue progetti inerenti l’Attività di Ricerca e Sviluppo al. 31 dicembre 2022.

Azioni proprie o di Società controllanti

Nel periodo la Capogruppo non ha acquistato né alienato azioni proprie o di Società controllanti neanche per il tramite di società fiduciarie o interposta persona. Al 31 dicembre 2022 la Capogruppo non possiede azioni proprie né azioni di Società controllanti.

Rapporti con le parti Correlate

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

Partecipazioni detenute da Amministratori, Consiglieri di Sorveglianza, Direttori Generali nelle società del gruppo

Ai sensi dell’art. 79 del regolamento CONSOB in attuazione del D. Lgs. n. 58 del 24/02/98 pubblicato sul supplemento ordinario della G.U. 165 del 17/07/98, la tabella seguente elenca nominativamente le partecipazioni detenute direttamente o indirettamente nelle Società.

Generalità	Nr. Azioni Al 30/06/22	Nr. Azio- ni acquistate	Nr. Azioni vendute	Nr. Azioni Al 31/12/22
Claudio Lotito (in- direttamente)	45.408.929			45.408.929
Marco Moschini	0			0
Alberto Incollingo	0			0
Fabio Bassan	0			0
Vincenzo Sanguigni	0			0
Silvia Venturini	0			0
Monica Squintu	0			0
Mario Cicala	0			0



Totale	45.408.929	0	0	45.408.929
---------------	-------------------	----------	----------	-------------------

Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis C.C.

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

Privacy: misure di tutela e garanzia

Le Società del Gruppo hanno provveduto negli adempimenti previsti.

Informazioni sull'adesione ai codici di comportamento

In riferimento alle informazioni di cui all'art. 89 bis del Regolamento agli Emittenti si segnala che le stesse sono reperibili sul sito internet della Società S.S. Lazio S.p.A..

Russia-Ucraina

In data 24 febbraio 2022 la crisi diplomatica e militare tra la Federazione Russa e l'Ucraina si è definitivamente inasprita sfociando nell'operazione militare che ha dato inizio all'invasione dell'Ucraina tuttora in corso.

Il Gruppo non è attualmente presente con attività operative in Ucraina e Russia. Stante quanto premesso la crisi Russia-Ucraina comporta comunque nuove incertezze e rischi per i mercati e l'economia globale i cui effetti sono difficilmente prevedibili, anche perché dipendenti dallo sviluppo che avrà la crisi stessa.

È stata avviata una specifica e puntuale analisi degli impatti che la crisi potrebbe avere sulle attività del Gruppo, alla luce anche delle misure restrittive adottate dal Consiglio dell'Unione Europea e da altri paesi occidentali.

Da segnalare che uno degli effetti indiretti correlabile alla crisi Russia-Ucraina è riveniente dalla eccezionale volatilità dei prezzi energetici rispetto al passato che si inserisce in un contesto di crescita inflazionistica e dei tassi di interesse. Sebbene allo stato attuale sia difficilmente determinabile l'impatto di tali trend, occorre rilevare che in molte circostanze la normativa locale applicabile potrà permettere di mitigare l'impatto di eventuali aumenti.

Informazioni ai sensi del IFRS 7

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

Sedi secondarie

Le Società del gruppo non dispongono di sedi secondarie.

Fatti di rilievo verificatisi dopo il 31 dicembre 2022

Campagna trasferimenti

Successivamente al 31 dicembre 2022 per la rosa della prima squadra



- sono stati ceduti a titolo temporaneo i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore a titolo gratuito per un risparmio di retribuzioni pari a Euro 0,27 milioni;
- sono stati acquistati a titolo temporaneo i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore con diritto di opzione per un importo di Euro 15 milioni e retribuzione per Euro 0,02 milioni.

Tim Cup

In data 2 febbraio 2023 la Prima squadra è stata eliminata dalla Competizione.

Uefa Conferenze League

In data 16 marzo del 2023 la Prima squadra è stata eliminata dalla Competizione.

Evoluzione prevedibile della gestione

Ai fini della redazione del bilancio semestrale consolidato abbreviato, i Consiglieri di Gestione hanno svolto accurate analisi volte alla valutazione nel breve-medio periodo della sostenibilità finanziaria ed economica del business e alla recuperabilità degli attivi.

In tal senso, i Consiglieri di Gestione stanno proseguendo nelle azioni a breve-medio termine volte a garantire l'equilibrio economico e finanziario, perseguendo al contempo obiettivi sportivi in linea con le performance storicamente ottenute. Tali azioni, talune alternative ad altre, ed in parte già realizzate, includono:

- la rateizzazione dei versamenti delle ritenute alla fonte e dell'imposta sul valore aggiunto, sospesi con disposizioni normative di esercizi precedenti, in sessanta rate di pari importo così come disciplinato della legge 29 dicembre 2022 n. 197 articolo 1 comma 160. In base a tale normativa la capogruppo ha inoltre provveduto al pagamento delle prime tre rate in data 29 dicembre 2022, versando contestualmente la maggiorazione nella misura del 3% sulle somme complessivamente dovute;
- il contenimento dei costi del personale tesserato, alla luce di quanto comunicato dalla UEFA (New Financial Sustainability Regulations), basandosi sulle prossime scadenze contrattuali dei tesserati, su una ottimizzazione del numero medio dei tesserati e dei relativi costi;
- l'equilibrio dei risultati economico-finanziario della campagna trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive;
- il conseguimento di plusvalenze fiscali latenti anche alla luce di quanto effettivamente realizzato nell'ultimo quinquennio. In particolare, va considerato che le correnti quotazioni di mercato della rosa della prima squadra, riscontrabili da fonti indipendenti, rappresentano valutazioni significativamente più elevate rispetto ai valori d'iscrizione in bilancio dei relativi diritti alle prestazioni sportive.

Tenendo conto di tutte le informazioni ad oggi disponibili e delle considerazioni e azioni sopra esposte, non si ravvisano elementi o criticità che possano inficiare la capacità del Gruppo di operare come un'entità in funzionamento in un prevedibile futuro e di garantirne, nel breve-medio termine, l'equilibrio economico-finanziario, anche con



la valorizzazione di assets aziendali e il relativo ricorso a forme di autofinanziamento liquidanti.

RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E GLI ASSETTI PROPRIETARI REDATTA AI SENSI DELL'ART. 123-bis del TUF

- *Esercizio chiuso al 30 giugno 2022*
- *Approvata nella riunione del Consiglio di Gestione dell'21 settembre 2022*

1. PROFILO DELL'EMITTENTE

La S.S. LAZIO S.p.A. ha adottato il “sistema dualistico” (con delibera dell'Assemblea Straordinaria del 13 ottobre 2004): in pari data è stato istituito un “Consiglio di Gestione” e un “Consiglio di Sorveglianza”, le cui competenze e funzioni sono rispettivamente fissate dalla legge e dalle vigenti norme statutarie.

La S.S. LAZIO S.p.A. rientra nella definizione di PMI ai sensi dell'art. 1, comma 1, lettera w-quater.1), del TUF e dell'art. 2-ter del Regolamento Emittenti Consob e come da pubblicazione sul sito Consob reperibile al link <https://www.consob.it/web/area-pubblica/emittenti-quotati-pmi>. Di seguito i dati aggiornati al 30.06.2021 relativi alla capitalizzazione (Euro 83.047.904,89) e fatturato (Euro 151.877.298,13).

2) INFORMAZIONI sugli ASSETTI PROPRIETARI (ex art. 123-bis, comma 1, TUF) alla data del 21 settembre 2022

a) Struttura del capitale sociale (ex art. 123-bis, comma 1, lettera a), TUF)

Il capitale sociale della S.S. Lazio S.p.A. sottoscritto e versato ammonta ad Euro 40.643.346,60 suddiviso in n. 67.738.911 azioni ordinarie del valore nominale di euro 0,60 cadauna; non esistono titoli non negoziati su mercati regolamentati; non esistono altre categorie di azioni oltre a quelle ordinarie.

b) restrizioni al trasferimento di titoli (ex art. 123-bis, comma 1, lettera b), TUF)

Non sono previste restrizioni al libero trasferimento di titoli.

c) Partecipazioni rilevanti nel capitale (ex art. 123-bis, comma 1, lettera c), TUF)

Non risultano altre partecipazioni rilevanti nel capitale oltre quelle oggetto delle comunicazioni ricevute ai sensi dell'Art. 120 del TUF e, pertanto, l'unico azionista titolare di una partecipazione superiore al 2% del capitale sociale è LAZIO EVENTS S.r.l., titolare di n. 45.408.929 azioni ordinarie corrispondenti al 67,035% del capitale sociale.

d) Titoli che conferiscono diritti speciali (ex art. 123-bis, comma 1, lettera d), TUF)

Non esistono titoli che conferiscono diritti speciali di controllo.

e) Partecipazione azionaria dei dipendenti: meccanismo di esercizio dei diritti di voto (ex art. 123-bis, comma 1, lettera d), TUF)



Non esistono meccanismi di esercizio dei diritti di voto diversi da quelli statutariamente previsti, né esistono meccanismi riservati a speciali categorie di azionisti quali i dipendenti;

f) Restrizioni al diritto di voto (ex art. 123-bis, comma 1, lettera f), TUF)

Non esistono restrizioni o limitazioni quantitative al diritto di voto, né sussistono forme di diversificazione fra diritti di voto e diritti finanziari.

g) Accordi tra azionisti (ex art. 123-bis, comma 1, lettera g), TUF)

Non risultano comunicati alla Società eventuali accordi ai sensi dell'articolo 122 del TUF.

h) Clausole di *change of control* (ex art. 123-bis, comma 1, lettera h), TUF) e disposizioni statutarie in materia di OPA (ex artt. 104, comma 1-ter 104-bis comma1)

Non esistono accordi significativi dei quali la società o sue controllate siano parti e che acquistano efficacia, sono modificati o si estinguono in caso di cambiamento di controllo della società.

i) Deleghe ad aumentare il capitale sociale e autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie (ex art. 123-bis, comma 1, lettera m), TUF)

Non esistono deleghe rilasciate per gli aumenti di capitale ai sensi dell' articolo 2443 del codice civile, né autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie.

l) Attività di direzione e coordinamento (ex art. 2497 e ss. c.c.)

La S.S. Lazio S.p.A. è soggetta ad attività di direzione e coordinamento di LAZIO EVENTS S.r.l..

Si precisa che:

- le informazioni richieste dall'articolo 123-bis, comma primo, lettera i) ("*gli accordi tra le società e gli amministratori che prevedono indennità in caso di dimissioni o licenziamento senza giusta causa o se il loro rapporto di lavoro cessa a seguito di un'offerta pubblica di acquisto*") sono contenute anche nella relazione sulla remunerazione che sarà pubblicata ai sensi dell'art. 123-ter del TUF. In ogni caso, non esistono accordi tra la società e i componenti del consiglio di gestione e/o di sorveglianza, che prevedono indennità in caso di dimissioni o licenziamento senza giusta causa o cessazione dell'incarico a seguito di un'offerta pubblica di acquisto;

- in merito alle informazioni richieste dall'articolo 123-bis, comma primo, lettera l) ("*le norme applicabili alla nomina e alla sostituzione degli amministratorinonchè alla modifica dello statuto, se diverse da quelle legislative e regolamentari applicabili in via suppletiva*") si fa presente che la nomina e la sostituzione degli amministratori e dei componenti del Consiglio di Sorveglianza, nonché le modifiche dello statuto sono regolate in conformità alle norme legislative e regolamentari in vigore.

3. COMPLIANCE (ex art. 123-bis, comma 2, lettera a) TUF)

La Società ha adottato, da ultimo con delibera del Consiglio di Gestione del 21 settembre 2022, il Codice di Corporate Governance (reperibile nella sezione Investor Relator



del sito www.sslazio.it) redatto -per quanto compatibile con il modello di governance adottato con le proprie specifiche caratteristiche dimensionali- in ottemperanza alle raccomandazioni e linee guida contenute nel Codice di Autodisciplina emanato dal Comitato per la Corporate Governance nel luglio 2018 e nel gennaio 2020.

Il Codice di autodisciplina, nella sua vigente formulazione, stabilisce:

- i poteri e le competenze del Consiglio di Gestione e del suo Presidente;
- le modalità ed i termini con i quali i componenti muniti di deleghe riferiscono al Consiglio;
- il ruolo del Consiglio di Sorveglianza e del suo Presidente;
- i poteri e le competenze del Presidente del Consiglio di Gestione;
- il ruolo del Consiglio di Sorveglianza in relazione al sistema di controllo interno;

Il Consiglio di Gestione nella seduta del 21 settembre 2022 ha confermato il testo del Codice di Comportamento in materia di *Internal Dealing* approvato da ultimo nella seduta del 22 settembre 2016 e pubblicato nella sezione Investor Relator del sito www.sslazio.it. Al link seguente <https://www.sslazio.it/images/documents/investors/All.-B-Rel.-Gov.-Soc.--2017---CODICE-INTERNAL-DEALING-2017.pdf>

Il Codice disciplina, con efficacia cogente, gli obblighi informativi che i “Soggetti Rilevanti” e le “Persone Strettamente Legate” ai Soggetti Rilevanti sono tenuti a rispettare in relazione alle “Operazioni Rilevanti” aventi a oggetto “Strumenti Finanziari”, nonché gli obblighi cui i Soggetti Rilevanti e la società sono tenuti nei confronti di Consob e del mercato relativamente alle suddette Operazioni Rilevanti.

Il Codice è stato redatto in ottemperanza a quanto previsto:

- (i) dall’Articolo 19 del Regolamento del Parlamento Europeo e del Consiglio dell’Unione Europea del 16 aprile 2014, n. 596/2014 (di seguito, il “Regolamento MAR),
- (ii) dal Regolamento delegato della Commissione Europea del 17 dicembre 2015, n. 2016/522 (di seguito, il “Regolamento Delegato 522”),
- (iii) dal Regolamento delegato della Commissione Europea del 10 marzo 2016, n. 2016/523 (il “Regolamento Delegato 523”);
- (iv) dall’art. 114, comma 7, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 (il “TUF”);
- (v) dagli articoli 152-sexies e seguenti del Regolamento adottato con delibera della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (la “Consob”) n. 11971 del 14 maggio 1999 in materia di emittenti, come successivamente modificato (il “Regolamento Emittenti”);
- (vi) dall’ulteriore normativa in vigore.

Il Codice, in ottemperanza alla normativa applicabile, individua quali “Soggetti Rilevanti” della S.S. LAZIO S.p.A.:

- i) i componenti in carica del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza della S.S. LAZIO S.p.A.;



- ii) il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari della S.S. LAZIO S.p.A.;
- iii) i componenti degli organi di amministrazione e di controllo, i soggetti che svolgono funzioni di direzione e i dirigenti che abbiano regolare accesso a informazioni privilegiate e detengano il potere di adottare decisioni di gestione che possono incidere sull'evoluzione e sulle prospettive future in una società controllata, direttamente o indirettamente, dalla S.S. LAZIO S.p.A., se il valore contabile della partecipazione nella predetta società controllata rappresenta più del cinquanta per cento dell'attivo patrimoniale dell'emittente quotato, come risultante dall'ultimo bilancio approvato;
- iv) le persone fisiche e/o giuridiche che, in ragione dell'esercizio di un'occupazione, di una professione o di una funzione, vengano a conoscenza di Informazioni privilegiate rilevanti ai fini dell'applicazione del presente Codice e della iscrizione nel Registro delle Persone aventi accesso alle Informazioni Privilegiate istituito ai sensi dell'art. 115-bis del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 e successive modificazioni ed integrazioni,

e come "persone strettamente legate ai soggetti rilevanti", quelli individuati dalla normativa in vigore.

Non sono soggette agli obblighi di comunicazione di cui al presente Codice le operazioni il cui importo complessivo non raggiunga l'importo di Euro 5.000,00 (cinquemila) nell'arco di un anno civile o il diverso importo che fosse deliberato dalla competente autorità

4. ORGANI SOCIALI e FUNZIONI

4.1) Modalità di nomina e composizione del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza

La nomina e la sostituzione dei componenti del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza sono regolate dalle vigenti disposizioni normative, regolamentari e statutarie.

4.2) Composizione degli organi di amministrazione e controllo

CONSIGLIO DI GESTIONE

(rif. Delibera CdS 28/10/2019)

Presidente – Dott. Claudio Lotito

Consigliere con deleghe – Dott. Marco Moschini

CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA (*)

(rif. Delibera Assemblea Ordinaria 28/10/2019 – Assemblea Ordinaria 20/11/2020)

Presidente – Prof. Alberto Incollingo (**)

Vice Presidente – Prof. Mario Cicala (**)

Consigliere – Prof. Fabio Bassan



Consigliere – Prof. Vincenzo Sanguigni

Consigliere – Avv. Monica Squintu

Consigliere – Avv. Silvia Venturini

(*) Le informazioni indicate negli articoli 144-octies e 144-novies, commi 1 e 1-bis, riferite ai candidati eletti sono riportate nella documentazione depositata in occasione della nomina dei medesimi da parte dell'Assemblea del 28/10/2019 sino all'approvazione del bilancio al 30/06/2022 e pubblicata al seguente link http://www.sslazio.it/images/documents/investors/Curricula_Consiglieri_di_Sorveglianza.pdf e al seguente link https://www.sslazio.it/images/documents/investors/Proposta_LAZIO_EVENTS_punto_4_ODG_ASSEMBLEA_SSLAZIO_20112020.pdf

(**) A seguito del decesso, del Prof. Corrado Caruso, già Presidente del Consiglio di Sorveglianza della S.S. LAZIO S.p.A. giusta delibera dell'Assemblea Ordinaria in data 28/10/2019, l'Assemblea Ordinaria del 20/11/2020 ha nominato il residuo periodo di durata dell'organo e sino all'approvazione del bilancio al 30/06/2022 nella carica di Presidente del Consiglio di Sorveglianza il Prof. Alberto Incollingo (già nominato nel 2019 Vice Presidente) e ha designato quale Vice Presidente del Consiglio di Sorveglianza il Prof. Avv. Mario CICALA (già componente supplente) nominato Consigliere effettivo nella stessa Assemblea.

Il Consiglio di Sorveglianza così composto resterà in carica sino all'esercizio sociale 2021/2022 e comunque sino alla data dell'assemblea prevista dall'art. 2364 bis c.c. successiva all'approvazione del bilancio al 30.06.2022.

4.3) Politiche di diversità

Con il decreto legislativo 30 dicembre 2016 n. 254, è stata attuata nel nostro ordinamento la direttiva 2014/95/UE in materia di informazioni non finanziarie e di informazioni sulla diversità.

Con particolare riferimento alle politiche di diversità, l'art. 10 del D.Lgs. n. 254 del 2016 ha modificato l'art. 123-bis T.u.f. – “Relazione sul governo societario e gli assetti societari” – inserendo la lettera *d-bis*). In applicazione della nuova disciplina si richiede alle società emittenti valori mobiliari di fornire una descrizione delle politiche in materia di diversità, applicate in relazione alla composizione degli organi di amministrazione, gestione e controllo, relativamente ad aspetti quali l'età, la composizione di genere e il percorso formativo e professionale.

Alla data di redazione della presente Relazione la Società, con riferimento all'organo di gestione e all'organo di controllo in carica, evidenzia in ogni caso che gli organi sociali (Consiglio di Gestione e Consiglio di Sorveglianza) sono stati nominati in data 28/10/2019 nel rispetto delle normative a tale data in vigore, e che i loro componenti rappresentano un mix di professionalità e competenze manageriali conformi ai requisiti previsti dalle disposizioni legislative e regolamentari vigenti nonché alle raccomandazioni del Codice di Autodisciplina; inoltre gli stessi sono adeguati alle dimensioni e alle caratteristiche del settore e delle strategie dell'Emittente.

Aderendo alle prescrizioni contenute nel vigente Codice di Autodisciplina adottato dalla Società, il Consiglio di Gestione effettua, almeno una volta all'anno,



- una valutazione sul funzionamento del consiglio stesso nonché sulla dimensione e composizione, tenendo anche conto delle caratteristiche professionali, di esperienza, anche manageriali e di genere dei suoi componenti, nonché della loro anzianità di carica;
- tenuto conto degli esiti della gestione, esprime al Consiglio di Sorveglianza, prima della nomina del nuovo consiglio, orientamenti sulle figure manageriali e professionali la cui presenza in consiglio sia ritenuta opportuna.

4.4) Poteri attribuiti dal Consiglio di gestione (rif. Delibera del 28/10/2019)

Conformemente a quanto disposto dagli articoli 18, 19 e 22 dello Statuto Sociale, con deliberazione del Consiglio di Gestione intervenuta in data 28 ottobre 2019, alla data del presente documento risultano attribuiti agli organi sociali i seguenti poteri:

A) Al Presidente del Consiglio di Gestione, dott. Claudio Lotito: tutti i poteri del Consiglio come da Statuto, ad eccezione di quelli non delegabili per legge o per lo stesso Statuto, come appresso specificati in via esemplificativa e non esaustiva:

- 1) promuovere e sostenere - ovvero resistere - azioni, domande (anche riconvenzionali) e istanze giudiziarie in materia civile (ivi incluse a titolo esemplificativo in materia lavoristica, fallimentare, esecutiva e cautelare), penali ed amministrative (ivi incluse a titolo esemplificativo quelle di natura tributaria, davanti all'amministrazione finanziaria, davanti ai Giudici Tributari e Amministrativi), in ogni ordine e grado di giurisdizione, compresa la Corte Costituzionale, la Corte di Giustizia Europea, la Corte di Cassazione, il Consiglio di Stato, sia come attore/ricorrente sia come convenuto/resistente, e comunque rappresentare la Società dinanzi a qualsiasi Autorità Giudiziaria, ivi inclusi gli Organi della giustizia sportiva di ogni grado), i Collegi Arbitrali nazionali e internazionali, di qualsiasi natura, con qualsiasi potere, ivi incluso a titolo esemplificativo di conciliare e transigere e/o compromettere le singole controversie, rinunciare e/o accettare rinunce sia all'azione che agli atti del giudizio, di rispondere all'interrogatorio libero o formale su fatti di causa, di deferire e/o riferire giuramenti; con facoltà di farsi sostituire da procuratori per l'esercizio dei poteri conferitigli;
- 2) nominare e revocare avvocati, procuratori alle liti, consulenti tecnici in qualsiasi giudizio e/o procedimento, anche esecutivo, dinanzi all'Autorità Giudiziaria sia ordinaria che di altro tipo, europea o nazionale, arbitrale nazionale ed internazionale di qualsiasi natura (ivi inclusi gli arbitraggi); nominare avvocati e procuratori per la costituzione di parte civile in processi penali; nominare arbitri in Collegi nazionali ed internazionali di qualsiasi natura; nominare periti o arbitratori; eleggere domicilio;
- 3) rappresentare la Società nei rapporti con il C.O.N.I., la F.I.G.C., la L.N.P., la U.E.F.A., la F.I.F.A. e altre organizzazioni e autorità sportive nazionali ed estere e compiere presso tali organi ogni atto ed operazione, ivi inclusi quelli necessari ad ottenere concessioni, licenze ed altri atti autorizzativi in genere; stipulare e sottoscrivere disciplinari, convenzioni, atti di sottomissione o qualsiasi altro atto preparatorio di detti provvedimenti o relativo ad



altri rapporti tra la Società ed i soggetti sopra elencati e provvedere a tutti gli adempimenti relativi;

- 4) rappresentare la Società in tutte le sue relazioni con gli uffici fiscali, finanziari e amministrativi dello Stato Italiano e di Stati esteri, con le Regioni, le Province ed i Comuni, con la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (CONSOB), con la Borsa Italiana S.p.A., con il Ministero delle Attività Produttive, il Ministero del Welfare, gli Ispettorati e gli Uffici (e/o le Direzioni Provinciali) del Lavoro ed ogni altro ufficio pubblico, gli Istituti previdenziali, e qualsiasi altro ufficio, Ente ed Amministrazione pubblica o privata, comprese quelle comunali, provinciali, regionali, statali, gli uffici delle Imposte e del Registro, gli Uffici Ferroviari, Doganali, gli uffici UTIF, l'amministrazione postale; dinanzi agli organi e le organizzazioni di categoria e sindacali, nonché le Commissioni di Conciliazione, anche per trattare e comporre innanzi ai predetti organi le vertenze in via transattiva;
- 5) rappresentare la Società, dando corso ad ogni adempimento ed eseguendo ogni operazione compresa la costituzione e lo svincolo di depositi cauzionali, presso il Debito Pubblico, la Cassa Depositi e Prestiti, le Tesorerie, le Intendenze di Finanza
- 6) compiere ogni operazione finanziaria, compreso factoring e leasing, presso banche, intermediari finanziari e enti finanziari in genere, con facoltà di aprire e gestire conti, costituire depositi, firmare assegni, disposizioni e quietanze, aprire cassette di sicurezza ritirandone il contenuto; trattare e definire le operazioni di mutuo, di apertura di credito e di affidamento in genere, nonché effettuare ogni altra operazione finanziaria che abbia l'effetto di creare un debito di natura finanziaria a carico della Società, determinando i tassi di interesse ed ogni altra pattuizione accessoria, nei limiti dei fidi concessi alla Società;
- 7) consentire iscrizioni, riduzioni e cancellazioni ipotecarie, procedere a trascrizioni e/o annotazioni di qualsiasi natura;
- 8) stipulare, modificare e risolvere fideiussioni con banche ed altri enti finanziatori a garanzia di obbligazioni assunte o da assumere verso terzi da parte della Società e/o da parte di Società controllate direttamente o indirettamente, e comunque rilasciare garanzie sui beni sociali;
- 9) esigere, riscuotere, girare per l'incasso e per lo sconto, protestare: effetti cambiari, vaglia bancari, postali e telegrafici, assegni (circolari e bancari), chèques, buoni, mandati, e qualunque altro titolo di credito negoziabile;
- 10) acquistare, permutare, vendere beni mobili in genere, espletando tutte le relative formalità;
- 11) assumere il personale, sia direttivo che non, sia amministrativo che sportivo e medico o di riabilitazione, e stipulare i relativi contratti individuali di lavoro; coordinare e dirigere i rapporti con il personale, modificare e risolvere anche in via transattiva i relativi contratti individuali di lavoro; intimare licenziamenti individuali per giusta causa e/o giustificato motivo oggettivo o soggettivo anche nei confronti dei dirigenti;



- 12) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti aventi ad oggetto prestazioni di natura professionale/sportiva in genere, quali a titolo esemplificativo l'acquisto e la cessione di diritti alle prestazioni sportive, l'acquisto e la cessione di contratti di cui all'art. 5 della Legge 23 marzo 1981 n. 91 e successive modifiche, la determinazione dell'indennità di preparazione e promozione dovuta alla Società o da questa dovuta a terzi;
- 13) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti economici, anche pluriennali, con calciatori professionisti, allenatori per la prima squadra, per il settore giovanile ed altri tesserati;
- 14) procedere alla sottoscrizione (anche in sede di costituzione) di partecipazioni societarie, acquistare e vendere azioni, quote ed obbligazioni, anche convertibili, emesse da altre Società e compiere ogni operazione relativa a dette partecipazioni;
- 15) rappresentare la Società in assemblee di altre società, persone giuridiche, associazioni, fondazioni o comunque organismi partecipati dalla Società;
- 16) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti di prestazione di opera intellettuale, consulenza professionale, contratti di lavoro (anche autonomo o subordinato) e di appalto in genere;
- 17) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti inerenti la normale gestione della Società, di seguito indicati a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo:
 - compravendita e fornitura di qualsiasi prodotto relativo all'attività della Società;
 - compravendita, permuta e leasing di beni mobili in genere, compresi automezzi ed altri mezzi di trasporto;
 - noleggio, spedizione, trasporto, deposito e comodato;
 - locazioni attive e passive;
 - comodato;
 - somministrazione;
- 20) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti di sponsorizzazione, promo-pubblicitari, licensing, franchising, ricerche di mercato, acquisizione e vendita di diritti televisivi, ed in genere contratti relativi all'attività pubblicitaria e promozionale della Società e alle ricerche di mercato;
- 21) definire, anche transigendo, la liquidazione di danni e sinistri, anche sportivi, designando a tal fine periti, medici, e legali, questi ultimi anche per attività stragiudiziali;
- 22) sottoscrivere certificati attestanti compensi corrisposti ai lavoratori dipendenti e le ritenute operate in genere dalla Società ai sensi di legge;



- 23) compiere tutte le operazioni immobiliari che siano ritenute utili ai fini del raggiungimento dell'oggetto sociale, nel rispetto della Legge e dello Statuto Sociale;
 - 24) eseguire le deliberazioni del Consiglio di Gestione e sottoporre a detto organo tutte le proposte che riterrà utili nell'interesse della Società.
 - 25) nell'ambito dei poteri allo stesso conferiti, potrà rilasciare procure e mandati in genere, anche di intermediazione in materia di prestazioni di natura professionistico-sportiva, per singoli atti e categorie di atti ai dipendenti della Società e/o a terzi.
- B) Al Consigliere di Gestione, dott. Marco Moschini, sino a revoca, ed in caso di assenza, impedimento o qualunque altra impossibilità fisica o giuridica del Presidente, i seguenti poteri, attribuendo al medesimo, sino a revoca, la delega per i rapporti con le organizzazioni ed autorità sportive nazionali ed estere anche in forma disgiunta con il Presidente e, segnatamente, i seguenti poteri**
- 1) rappresentare la società nei rapporti con il CONI, la FIGC, la LNP, la UEFA, la FIFA e altre organizzazioni e autorità sportive nazionali ed estere e compiere presso tali organi ogni atto ed operazione, ivi inclusi quelli necessari ad ottenere concessioni, licenze ed altri atti autorizzativi in genere, stipulare e sottoscrivere disciplinari, convenzioni, atti di sottomissione o qualsiasi altro atto preparatorio di detti provvedimenti o relativo ad altri rapporti tra la società ed i soggetti sopra elencati e provvedere a tutti gli adempimenti necessari;
 - 2) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti aventi ad oggetto prestazioni di natura professionistico/sportiva in genere, quali, a titolo esemplificativo, l'acquisto e la cessione di diritti alle prestazioni sportive, l'acquisto e la cessione dei contratti di cui all'art. 5 L.91/81 e successive modifiche, la determinazione delle indennità di preparazione e promozione dovuta alla società o da questa dovuta a terzi;
 - 3) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti economici, anche pluriennali, con calciatori professionisti, allenatori per la prima squadra, per il settore giovanile ed altri tesserati;
 - 4) eseguire le deliberazioni del Consiglio di gestione nelle materie di cui alla presente delega e sottoporre a detto organo tutte le proposte che riterrà utili nell'interesse della società;
 - 5) nell'ambito dei poteri allo stesso conferiti, potrà rilasciare procure e mandati in genere, anche di intermediazione in materia di prestazioni di natura professionistica/sportiva, per singoli atti e categorie di atti ai dipendenti della società e/o a terzi.
- C) Restano riservati al Consiglio di Gestione, oltre a tutti i poteri non delegabili per legge e per statuto i seguenti poteri:**
- determinazione dei bilanci preventivi, anche infrannuali di periodo, annuali e pluriennali;



- predisposizione del piano industriale della Società;
- predisposizione dell'organigramma societario.

Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

Il Consiglio di Gestione, previo parere del Consiglio di Sorveglianza, conformemente a quanto previsto dal vigente articolo 23 *bis* dello statuto sociale, ha confermato, in data 28 ottobre 2019, il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

5. TRATTAMENTO DELLE INFORMAZIONI SOCIETARIE

5.1) La Società ha adottato idonee procedure di informativa finanziaria, anche consolidata.

La Società ha adottato idonee procedure volte alla gestione interna ed alla comunicazione all'esterno dei propri documenti ed informazioni con particolare riferimento alle informazioni privilegiate.

5.2) Il Consiglio di Gestione della S.S. Lazio S.p.A. ha istituito il registro delle persone che hanno accesso alle informazioni privilegiate e ha adottato idonee procedure per la tenuta e l'aggiornamento del Registro, in ottemperanza alle previsioni di legge e di regolamento, comunitarie e nazionali vigenti, che regolano l'accesso alle informazioni privilegiate.

Il registro è tenuto con modalità che ne assicurino un'agevole consultazione ed estrazione di dati.

Esso contiene le seguenti informazioni:

- a) l'identità di ogni persona che, in ragione dell'attività lavorativa o professionale ovvero in ragione delle funzioni svolte per conto del soggetto obbligato alla tenuta del registro, ha accesso, su base regolare o occasionale, a informazioni privilegiate; qualora la persona sia una persona giuridica, un ente o una associazione di professionisti, dovrà essere indicata anche l'identità di almeno un soggetto di riferimento in grado di individuare le persone che hanno avuto accesso a informazioni privilegiate;
- b) la ragione per cui la persona è iscritta nel registro;
- c) la data in cui la persona è stata iscritta nel registro;
- d) la data di ogni aggiornamento delle informazioni riferite alla persona.

I soggetti obbligati alla tenuta del registro mantengono evidenza dei criteri adottati e delle modalità di gestione e di ricerca dei dati in esso contenuti.

Il registro viene aggiornato senza indugio quando:

- a) cambia la ragione per cui la persona è iscritta nel registro;
- b) una nuova persona deve essere iscritta nel registro;
- c) occorre annotare che una persona iscritta nel registro non ha più accesso a informazioni privilegiate ed a partire da quando.

I dati relativi alle persone iscritte nel registro sono mantenuti per almeno cinque anni successivi al venir meno delle circostanze che hanno determinato l'iscrizione o



l'aggiornamento.

La società informa tempestivamente le persone iscritte nel registro:

- a) della loro iscrizione nel registro e degli aggiornamenti che li riguardano;
- b) degli obblighi che derivano dall'aver accesso a informazioni privilegiate e delle sanzioni stabilite per gli illeciti previsti nel Titolo I-bis della Parte V del TUF o nel caso di diffusione non autorizzata delle informazioni privilegiate.

Il Consiglio di Gestione della S.S. Lazio S.p.A. ha adottato, nel rispetto della normativa pro-tempore applicabile, la procedura per la tenuta e l'aggiornamento del Registro in ottemperanza alle previsioni di legge e di regolamento, comunitarie e nazionali vigenti, che regolano l'accesso alle informazioni privilegiate. La procedura, da intendersi qui richiamata e trascritta, è pubblicata sul sito www.sslazio.it – sezione Investor Relator.

6. COMITATI

Il Consiglio di Sorveglianza, con delibera da ultimo in data 28 ottobre 2019, si è attribuito, nella sua collegialità, le funzioni e i compiti propri del “Comitato per il Controllo Interno” e del “Comitato per la remunerazione degli Amministratori”.

7. SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO e GESTIONE DEI RISCHI

Il Consiglio di Gestione ha nominato quale “Preposto al sistema di controllo interno” il responsabile della funzione di Internal Audit.

All'Unità Organizzativa Internal Audit sono attribuite le funzioni di monitoraggio e verifica del corretto funzionamento del sistema di controllo interno.

Tale attività viene eseguita attraverso la realizzazione, nell'ambito del proprio programma annuale, di interventi di internal auditing, finalizzati a verificare l'adeguatezza e l'operatività del Sistema di Controllo Interno, il rispetto della legge, delle procedure e disposizioni interne.

Il Preposto, nello svolgimento dell'incarico, ha completa autonomia, non ha vincoli di subordinazione gerarchica, e riferisce periodicamente al Presidente del Consiglio di Gestione ed al Consiglio di Sorveglianza sulla propria attività.

La S.S. Lazio S.p.A. applica la Procedura Operazioni con Parti Correlate adottata dapprima on delibera del Consiglio di Gestione del 30 novembre 2010 in ottemperanza alle prescrizioni di cui all'articolo 2391-bis del codice civile e del “Regolamento operazioni con parti correlate” di cui alla delibera Consob n. 17221 del 12 marzo 2010, come modificato dalla delibera Consob n. 17389 del 23 giugno 2010 (in seguito “Regolamento”), tenendo conto delle indicazioni e dei chiarimenti forniti dalla Consob con comunicazione n. DEM/10078683 del 24 settembre 2010.

In data 30 giugno 2021 il Consiglio di Gestione della S.S. Lazio S.p.A. ha approvato, previo parere favorevole del Comitato Operazioni Parti Correlate, la nuova “Procedura Operazioni con Parti Correlate” al fine di recepire le nuove disposizioni in materia di parti correlate dettate dal Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010, come da ultimo modificato con delibera Consob n.21624 del 10 dicembre 2020. La nuova Pro-



cedura, entrata in vigore dal 1 luglio 2021, è pubblicata sul sito internet della società www.sslazio.it – sezione Investor Relator al seguente link https://www.sslazio.it/images/documents/investors/Procedura_Operazioni_con_Partii_Correlate_30062021.pdf e nel sito del meccanismo di stoccaggio autorizzato www.1info.it.

8. REMUNERAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI

Per le informazioni della presente Sezione si rinvia alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del D. Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998.

9. DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI – SOCIETA' DI REVISIONE – MODELLO ORGANIZZATIVO ex D.Lgs. 231/2001

9.1) Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari

Il Consiglio di Gestione, previo parere del Consiglio di Sorveglianza, conformemente a quanto previsto dal vigente articolo 23 *bis* dello statuto sociale, ha confermato, in data 28 ottobre 2019, il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari in persona del Dott. Marco Cavaliere, Direttore Amministrativo della Società, in possesso dei requisiti di professionalità indicati nel richiamato art. 23-bis dello Statuto Sociale.

Con la medesima delibera del 28 ottobre 2019, il Consiglio di Gestione ha conferito al Dott. Cavaliere i seguenti poteri e mezzi:

- Dotazione di personale, in numero sufficiente (sia internamente che – ove necessario – in *outsourcing*) e con le idonee qualifiche professionali, a coadiuvare opportunamente il suo operato;
- Dotazione di strumenti di controllo di gestione anche informatici, sia *hardware* che *software*, per la società e tutte le sue controllate, e disponibilità di mezzi finanziari in relazione ai necessari investimenti, mediante l'utilizzo di un budget di cui dare rendicontazione;
- Legittimazione ad acquisire informazioni e notizie rilevanti per l'assolvimento dei propri compiti, con la possibilità di verificarle e controllarle, sia all'interno della società sia nelle *lines* gerarchiche inferiori da esso non direttamente dipendenti;
- Suggerimenti per la formulazione delle procedure aziendali che hanno impatto sul bilancio, sul bilancio consolidato, sui documenti soggetti ad attestazione;
- Suggerimenti per il disegno dei sistemi informativi che hanno impatto sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria;
- Possibilità di dialogare direttamente con gli organi amministrativi e di controllo, sia della società che delle controllate il cui bilancio è oggetto di consolidamento, inviare segnalazioni di problemi o anomalie, proporre soluzioni;



9.2) MODELLO ORGANIZZATIVO ex D. Lgs. 231/2001

La Società, allo scopo di garantire il rispetto dei principi di lealtà, correttezza e probità sanciti anche dalla normativa sportiva di riferimento, ha adottato il modello di organizzazione, gestione e controllo, ai sensi del Decreto Legislativo n. 231/2001. La documentazione è pubblicata sul sito www.sslazio.it – sezione Investor Relator.

Componenti dell'Organismo di Vigilanza ("OdV") della S.S. Lazio s.p.a. sono l'avv. Pierluigi Mancuso (presidente), prof. Claudio Urciuoli e avv. Alessandro Benedetti (nominato in sostituzione del prof. Corrado Caruso (deceduto) in data 21/09/2021 sino alla naturale scadenza dell'organismo prevista con l'approvazione del bilancio al 30.06.2022 ovvero sino alla data dell'assemblea prevista dall'art. 2364 bis c.c. successiva all'approvazione del bilancio al 30.06.2022.

9.3) Società di revisione

L'Assemblea Ordinaria del 26/10/2018 ha deliberato il conferimento dell'incarico alla DELOITTE & TOUCHE S.p.A. per gli esercizi sociali dal 2018/2019 al 2026/2027. L'incarico ha ad oggetto la revisione legale del bilancio di esercizio separato della S.S. LAZIO S.p.A., la revisione legale del bilancio consolidato del Gruppo S.S. Lazio e la revisione contabile limitata del bilancio semestrale consolidato del Gruppo S.S. Lazio.

10. RAPPORTI CON GLI AZIONISTI

La S.S. LAZIO S.p.A. ha istituito un'apposita sezione nell'ambito del proprio sito Internet (www.sslazio.it – sezione Investor Relator) nella quale sono messe a disposizione le informazioni che rivestono rilievo per i propri azionisti.

La S.S. LAZIO S.p.A. ha nominato Investor Relator il Dott. Marco Cavaliere, Direttore Amministrativo della Società.

11. ASSEMBLEE

I meccanismi di funzionamento dell'assemblea degli azionisti, i suoi principali poteri, i diritti degli azionisti e le modalità del loro esercizio, sono conformi alle disposizioni legislative e regolamentari vigenti.

La Società non ha adottato un regolamento assembleare.

La presente relazione, approvata dal Consiglio di Gestione in data 21 settembre 2022, è riportata nella sezione (indicata al comma 1 dell'art. 123-bis del TUF) della relazione sulla gestione al bilancio della Società al 30 giugno 2022.

La presente relazione ed i suoi allegati (TABELLA 1 INFORMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI e TABELLA 2 STRUTTURA DEL CONSIGLIO DI GESTIONE E DEL CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA), unitamente alla documentazione reperibile ai link di collegamento ivi indicati che ne costituisce parte integrante,



viene messa a disposizione del pubblico nei termini di legge in forma integrale (in formato pdf) sul sito Internet della Società www.sslazio.it (sezione Investor Relator) e sul sito del portale adottato dalla Società per la diffusione e lo stoccaggio delle Informazioni Regolamentate www.linfo.it:



SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA



RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2022

valori in Euro/000			
ATTIVO		31/12/2022	30/06/2022
ATTIVITA' NON CORRENTI			
Attività materiali	1	68.665	69.497
Diritti d'uso	2	2.779	1.763
Diritti pluriennali prestazioni tesserati	3	83.195	76.085
Altre attività immateriali	4	14.270	14.074
Altre Attività finanziarie	5	464	455
Crediti verso enti settore specifico	6	16.699	16.901
Attività per imposte differite attive	7	31.202	31.573
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI		217.274	210.349
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze	8	608	1.073
Crediti commerciali	9	20.238	10.303
Crediti verso enti settore specifico	10	29.542	22.460
Altre attività correnti	11	14.748	6.100
Crediti tributari	12	3.963	3.770
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	13	2.335	13.783
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI		71.434	57.488
TOTALE ATTIVO		288.708	267.838
valori in Euro/000			
PASSIVO		31/12/2022	30/06/2022
PATRIMONIO NETTO			
Capitale Sociale		40.643	40.643
Riserva legale		7.396	7.396
Altre Riserve		(30.463)	(30.463)
Utili (Perdite) portati a nuovo		(26.099)	(8.680)
Utile (Perdita) di periodo		(21.484)	(17.420)
TOTALE PATRIMONIO NETTO	14	(30.006)	(8.523)
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Debiti finanziari	15	30.989	44.392
Debiti tributari e verso istituti di previdenza	16	81.546	25.301
Debiti verso enti settore specifico	17	35.331	25.164
Passività per Imposte differite	18	9.518	9.586
Fondi per rischi e oneri non correnti	19	916	2.489
Fondi per benefici ai dipendenti	20	1.630	1.528
Altre passività non correnti	21	4.977	5.161
PASSIVITA' NON CORRENTI		164.907	113.622
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti finanziari	22	25.185	15.435
Debiti tributari e verso istituti di previdenza	23	25.890	69.850
Debiti verso enti settore specifico	24	25.527	25.861
Debiti commerciali correnti	25	17.116	13.143
Altre passività correnti	26	50.820	29.431
		<i>acconti</i>	1.630
		<i>Altri debiti</i>	24.307
		<i>Risconti passivi</i>	24.883
		<i>Ratei passivi</i>	0
Passività per fiscalità incerta	27	9.270	9.018
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI		153.807	162.738
TOTALE PASSIVO		288.708	267.838



CONTO ECONOMICO
E
CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO



valori in Euro/000		01/07/2022		01/07/2021	
		31/12/2022		31/12/2021	
RICAVI					
Ricavi da gare	28	6.825		6.271	
Diritti radiotelevisivi e proventi media	29	46.057		47.366	
Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità	30	9.424		13.195	
Proventi da gestione diritti calciatori	31	281		161	
Altri ricavi	32	3.282		3.673	
Ricavi da merchandising	33	1.274		1.050	
TOTALE RICAVI		67.143		71.716	
COSTI OPERATIVI					
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	34	(2.440)		(2.531)	
Personale	35	(52.204)		(52.778)	
Oneri da gestione diritti calciatori	36	(420)		(445)	
Oneri per servizi esterni	37	(13.117)		(11.367)	
Altri oneri	38	(2.610)		(2.607)	
Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	39	(15.990)		(17.335)	
TOTALE COSTI OPERATIVI		(86.782)		(87.065)	
<i>Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei tesserati</i>					
		1.542		24.801	
<i>Minusvalenze da diritti alle prestazioni dei tesserati</i>					
RICAVI NETTI DA CESSIONE DIRITTI PLURIENNALI PRESTAZIONI TESSERATI	40	1.542		24.801	
RISULTATO OPERATIVO		(18.097)		9.453	
Proventi finanziari	41	204		63	
Oneri finanziari	42	(1.606)		(710)	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		(19.499)		8.806	
Imposte correnti	43	(1.683)		(2.378)	
Imposte differite e anticipate	44	(303)		(1.827)	
UTILE (PERDITA) DI PERIODO		(21.484)		4.601	
CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO					
UTILE (PERDITA) DI PERIODO		(21.484)		4.601	
(PERDITA)/UTILE DA VALUTAZIONE ATTUARIALE DI FONDI PER BENEFICIARI DIPENDENTI					
UTILE (PERDITA) COMPLESSIVO DI PERIODO		(21.484)		4.601	
		31/12/2022		31/12/2021	
Numero azioni		67.738.911		67.738.911	
Utile/(perdita) per azione		(0,32)		0,07	
Utile/(perdita) diluito per azione (*)		(0,32)		0,07	



**PROSPETTO DELLE MOVIMENTAZIONI DEL
PATRIMONIO NETTO**

RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2022



PROSPETTO MOVIMENTAZIONI PATRIMONIO NETTO	Riserve							in Euro migliaia		Totale patrimonio netto
	Capitale Sociale	Riserva da sopraprezzo delle azioni	Riserva legale	Altre riserve	Riserva da prima applicazione IAS	Utile/Perdite portate a patrimonio netto	Utili (Perdite) portati a nuovo	Utile (Perdita) di esercizio		
Saldo al 30.06.22	40.643	17.667	7.396	21.168	(69.255)	(42)	(8.680)	(17.420)	(8.523)	
Destinazione a nuovo dell'utile netto dell'esercizio precedente							(17.420)	17.420	0	
Copertura perdita									0	
Aumento del capitale sociale da fusione per incorporazione									0	
Variazione per applicazione IAS									0	
Versamenti futuri aumenti									0	
Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN									0	
Utile / perdita di periodo								(21.484)	(21.484)	
Saldo al 31.12.22	40.643	17.667	7.396	21.168	(69.255)	(42)	(26.100)	(21.484)	(30.006)	

PROSPETTO MOVIMENTAZIONI PATRIMONIO NETTO	Riserve					Utili/Perdite		in Euro migliaia		Totale patrimonio netto
	Capitale Sociale	Riserva da sopraprezzo delle azioni	Riserva legale	Altre riserve	Riserva da prima applicazione IAS (*)	Utile/perdite portate a patrimonio netto	Utile/Perdite	Utile/Perdite		
Saldo al 30.06.21	40.643	17.667	7.396	15.218	(69.469)	(42)	15.533	(24.213)	2.733	
Destinazione a nuovo dell'utile netto dell'esercizio precedente							(24.213)	24.213	0	
Copertura perdita									0	
Aumento del capitale sociale da fusione per incorporazione									0	
Variazione per applicazione IAS									0	
Versamenti futuri aumenti				3.900					3.900	
Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN									0	
Utile / perdita di periodo								4.601	4.601	
Saldo al 31.12.21	40.643	17.667	7.396	19.118	(69.469)	(42)	(8.680)	4.601	11.234	



RENDICONTO FINANZIARIO



in euro	RENDICONTO		RENDICONTO	
		01/07/22- 31/12/22	01/07/21- 31/12/21	
UTILE (PERDITA) DI PERIODO		(21.484)	4.601	
Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	39	15.835	17.071	
Variazione fondo benefici ai dipendenti	20	101	83	
Variazione Fondi per rischi e oneri ed imposte differite	7;18;19	(1.271)	384	
Plus e minusvalenze DPS	40	(1.542)	(24.801)	
Oneri finanziari	42	1.606	710	
Imposte correnti	43	1.683	2.378	
Variazione rimanenze	8	464	1.915	
Variazione crediti verso enti specifici	6;10	(1.129)	(22.044)	
Variazione crediti commerciali	9	(9.935)	(11.466)	
Variazione crediti tributari	12	(193)	(1.634)	
Variazione altre attività	11	(8.649)	(698)	
Variazione debiti verso enti specifici		(2)	18.199	
Variazione debiti commerciali	25	3.973	(8.180)	
Variazione debiti tributari e passività per fiscalità incerta	16;23;27	12.424	(20.145)	
Variazione debiti diversi	21;26	21.065	29.107	
Accantonamento al fondo imposte	27	252	1.421	
Imposte pagate		(1.683)	(3.799)	
FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE		11.517	(16.896)	
(Investimento) disinvestimento diritti pluriennali prestazioni calciatori		(35.190)	(18.952)	
Cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori		14.759	33.761	
(Incremento) Decremento netto immobilizzazioni	1;2	(1.349)	(2.818)	
(Incremento) Decremento netto attività finanziarie	5	(10)	47	
Variazione crediti verso società calcistiche		(9.196)	21.686	
Variazione debiti verso società calcistiche		27.405	(7.306)	
Variazione crediti verso enti specifici (lega c/trasferimenti)		3.445	(7.237)	
Variazione debiti verso enti specifici (lega c/trasferimenti)		(17.570)	(23.411)	
FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (F)		(17.706)	(4.230)	
Assunzioni e Rimborsi di finanziamenti	15;22	(3.654)	9.945	
Apporto Capitale sociale	14	-	3.900	
Oneri finanziari pagati		(1.606)	(710)	
FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ FINANZIARIA (G)		(5.260)	13.135	
INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI (H= E+F+G)		(11.449)	(7.992)	
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio del periodo	13	13.783	13.892	
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine del periodo	13	2.335	5.900	
SALDO A PAREGGIO		11.449	7.992	



NOTE ESPLICATIVE DEL GRUPPO S.S. LAZIO AL 31 DICEMBRE 2022

Attività del Gruppo S.S. Lazio S.p.A.

Il Gruppo S.S. Lazio S.p.A. con Capogruppo la S.S. Lazio S.p.A., società quotata presso la Borsa Valori di Milano (FTSE) opera principalmente nel settore del calcio professionistico e gestisce:

- le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative all'omonima squadra militante nel campionato italiano di Serie A;
- le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative alla squadra di calcio femminile militante nel campionato italiano di Serie B tramite la controllata S.S. LAZIO WOMEN 2015 a R.L., a far data da settembre 2015;
- le attività pubblicitarie, di merchandising ed in generale di sfruttamento commerciale del marchio S.S. Lazio tramite, a far data dal 29 settembre 2006, la società controllata Lazio Marketing & Communication S.p.A.;
- le attività immobiliari tramite la società controllata Lazio Marketing & Communication S.p.A.

La sede legale e gli altri riferimenti anagrafici della Società Capogruppo sono indicati nella prima pagina del presente documento.

Contenuto e forma

La Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata è stata redatta, secondo le disposizioni dello IAS 34 "Bilanci Intermedi". Gli schemi di bilancio sono gli stessi adottati nel bilancio annuale chiuso al 30 giugno 2022.

Con riferimento agli schemi dei prospetti contabili, per la Situazione Patrimoniale e Finanziaria, si è adottata la distinzione tra corrente/non corrente, quale metodo di rappresentazione delle attività e passività, mentre per il Conto Economico si è adottata la classificazione dei ricavi e costi per "natura"; il Rendiconto Finanziario è redatto secondo il "metodo indiretto", rettificando l'utile del periodo dalle altre componenti di natura non monetaria.

La redazione della Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata e delle relative note esplicative in applicazione degli IAS/IFRS richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività iscritte e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di chiusura.

Le modifiche delle condizioni alla base di giudizi, assunzioni e stime adottati possono determinare un impatto rilevante sui risultati successivi.



Considerando l'attività particolare del Vostro Gruppo, nella redazione della Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata, si è tenuto anche conto delle Norme Organizzative Interne Federali (di seguito "NOIF") espresse dalla Federazione Italiana Gioco Calcio (di seguito "F.I.G.C.") e delle raccomandazioni emanate dall'Union of European Football Associations (di seguito "UEFA")

Aderendo al disposto dell'art. 10 della L. 72/83, Vi informiamo che nessuna attività iscritta in bilancio è stata mai oggetto di rivalutazione a fini fiscali.

Gli importi indicati nei prospetti contabili e nelle note esplicative sono espressi in Euro migliaia, se non diversamente indicato.

La presente Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata è assoggettata a revisione contabile limitata da parte della società Deloitte & Touche S.p.A.

Operazioni con parti correlate, atipiche e/o inusuali ed eventi e operazioni significative non ricorrenti

Nel corso del primo semestre della stagione 2022-23, come nella stagione precedente, non sono state poste in essere operazioni atipiche o inusuali né con terzi, né con parti correlate, con effetto significativo sui dati economico-finanziari del Gruppo. Inoltre, al 31 dicembre 2022, come nella stagione precedente non si sono verificati eventi e/o poste in essere operazioni non ricorrenti né con terzi, né con parti correlate, con impatto significativo sui dati economico-finanziari del Gruppo.

Principi contabili

La Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata è stata redatta nel presupposto della prospettiva della continuazione dell'attività aziendale in quanto vi è la ragionevole aspettativa che il Gruppo SS Lazio continuerà la sua attività operativa in un futuro prevedibile (e comunque con un orizzonte temporale superiore ai 12 mesi).

In particolare, sono stati presi in considerazione i seguenti fattori che il Management ritiene, allo stato attuale, non siano tali da generare dubbi sulla prospettiva della continuità aziendale per il Gruppo:

- i principali rischi e incertezze (per la maggior parte di natura esogena) a cui il Gruppo e le varie attività del Gruppo SS Lazio sono esposti:
 - i mutamenti nella situazione macroeconomica generale nel mercato italiano;
 - le variazioni delle condizioni di business;
 - i mutamenti delle norme legislative e regolatorie;
 - gli esiti di controversie e contenziosi con autorità regolatorie, concorrenti ed altri soggetti;
 - i rischi finanziari (andamento dei tassi di interesse e/o dei tassi di cambio);



- la politica di gestione dei rischi finanziari (rischio di mercato, rischio di credito e rischio di liquidità descritti nella Nota “Altre informazioni ai sensi dell’IFRS 7”.

La presente Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata è stata predisposta utilizzando i Principi IAS/IFRS per la rilevazione e la valutazione degli elementi oggetto di presentazione.

Nel corso del periodo non si sono verificate circostanze che abbiano reso necessario disattendere le disposizioni contenute in un Principio IAS/IFRS o in un’Interpretazione.

I criteri di valutazione ed i principi contabili utilizzati sono conformi a quelli adottati per il Bilancio consolidato dell’esercizio chiuso al 30 giugno 2022.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS applicati dal 1° luglio 2022

I seguenti principi contabili, emendamenti e interpretazioni IFRS sono stati applicati per la prima volta dal Gruppo a partire dal 1° gennaio 2022:

o In data 14 maggio 2020 lo IASB ha pubblicato i seguenti emendamenti denominati:

o Amendments to IFRS 3 Business Combinations: le modifiche hanno lo scopo di aggiornare il riferimento presente nell’IFRS 3 al Conceptual Framework nella versione rivista, senza che ciò comporti modifiche alle disposizioni del principio.

o Amendments to IAS 16 Property, Plant and Equipment: le modifiche hanno lo scopo di non consentire la deduzione dal costo delle attività materiali l’importo ricevuto dalla vendita di beni prodotti nella fase di test dell’attività stessa. Tali ricavi di vendita e i relativi costi saranno pertanto rilevati nel conto economico.

o Amendments to IAS 37 Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets: l’emendamento chiarisce che nella stima sull’eventuale onerosità di un contratto si devono considerare tutti i costi direttamente imputabili al contratto. Di conseguenza, la valutazione sull’eventuale onerosità di un contratto include non solo i costi incrementali (come ad esempio, il costo del materiale diretto impiegato nella lavorazione), ma anche tutti i costi che l’impresa non può evitare in quanto ha stipulato il contratto (come, ad esempio, la quota dell’ammortamento dei macchinari impiegati per l’adempimento del contratto).

o Annual Improvements 2018-2020: le modifiche sono state apportate all’IFRS 1 First-time Adoption of International Financial Reporting Standards, all’IFRS 9 Financial Instruments, allo IAS 41 Agriculture e agli Illustrative Examples dell’IFRS 16 Leases.



L'adozione di tali emendamenti non ha comportato effetti sul bilancio consolidato del Gruppo.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS omologati dall'unione europea, non ancora obbligatoriamente applicabili e non adottati in via anticipata dal gruppo al 31 dicembre 2022

• In data 18 maggio 2017 lo IASB ha pubblicato il principio IFRS 17 – Insurance Contracts che è destinato a sostituire il principio IFRS 4 – Insurance Contracts. L'obiettivo del nuovo principio è quello di garantire che un'entità fornisca informazioni pertinenti che rappresentano fedelmente i diritti e gli obblighi derivanti dai contratti assicurativi emessi. Lo IASB ha sviluppato lo standard per eliminare incongruenze e debolezze delle politiche contabili esistenti, fornendo un quadro unico principle-based per tenere conto di tutti i tipi di contratti di assicurazione, inclusi i contratti di riassicurazione che un assicuratore detiene.

Il nuovo principio prevede inoltre dei requisiti di presentazione e di informativa per migliorare la comparabilità tra le entità appartenenti a questo settore.

Il nuovo principio misura un contratto assicurativo sulla base di un General Model o una versione semplificata di questo, chiamato Premium Allocation Approach (“PAA”).

Le principali caratteristiche del General Model sono:

- o le stime e le ipotesi dei futuri flussi di cassa sono sempre quelle correnti;
- o la misurazione riflette il valore temporale del denaro;
- o le stime prevedono un utilizzo estensivo di informazioni osservabili sul mercato;
- o esiste una misurazione corrente ed esplicita del rischio;
- o il profitto atteso è differito e aggregato in gruppi di contratti assicurativi al momento della rilevazione iniziale; e,
- o il profitto atteso è rilevato nel periodo di copertura contrattuale tenendo conto delle rettifiche derivanti da variazioni delle ipotesi relative ai flussi finanziari relativi a ciascun gruppo di contratti.

L'approccio PAA prevede la misurazione della passività per la copertura residua di un gruppo di contratti di assicurazione a condizione che, al momento del riconoscimento iniziale, l'entità preveda che tale passività rappresenti ragionevolmente un'approssimazione del General Model. I contratti con un periodo di copertura di un anno o meno sono automaticamente idonei per l'approccio PAA. Le semplificazioni derivanti dall'applicazione del metodo PAA non si applicano alla valutazione delle passività per i claims in essere, che sono misurati con il General Model. Tuttavia, non è necessario attualizzare quei flussi di cassa se ci si attende che il saldo da pagare o incassare avverrà entro un anno dalla data in cui è avvenuto il claim.

L'entità deve applicare il nuovo principio ai contratti di assicurazione emessi, inclusi i contratti di riassicurazione emessi, ai contratti di riassicurazione detenuti e anche ai contratti di investimento con una discretionary participation feature (DPF).

Il principio si applica a partire dal 1° gennaio 2023 ma è consentita un'applicazione anticipata, solo per le entità che applicano l'IFRS 9 – Financial Instruments e l'IFRS 15 – Revenue from Contracts with Customers.



- In data 9 dicembre 2021, lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “Amendments to IFRS 17 Insurance contracts: Initial Application of IFRS 17 and IFRS 9 – Comparative Information”. L'emendamento è un'opzione di transizione relativa alle informazioni comparative sulle attività finanziarie presentate alla data di applicazione iniziale dell'IFRS 17. L'emendamento è volto ad evitare disallineamenti contabili temporanei tra attività finanziarie e passività di contratti assicurativi, e quindi a migliorare l'utilità delle informazioni comparative per i lettori di bilancio. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2023, unitamente all'applicazione del principio IFRS 17.

- In data 12 febbraio 2021 lo IASB ha pubblicato due emendamenti denominati “Disclosure of Accounting Policies—Amendments to IAS 1 and IFRS Practice Statement 2” e “Definition of Accounting Estimates—Amendments to IAS 8”. Le modifiche sono volte a migliorare la disclosure sulle accounting policy in modo da fornire informazioni più utili agli investitori e agli altri utilizzatori primari del bilancio nonché ad aiutare le società a distinguere i cambiamenti nelle stime contabili dai cambiamenti di accounting policy. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2023, ma è consentita un'applicazione anticipata.

Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tali emendamenti.

- In data 7 maggio 2021 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “Amendments to IAS 12 Income Taxes: Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction”. Il documento chiarisce come devono essere contabilizzate le imposte differite su alcune operazioni che possono generare attività e passività di pari ammontare, quali il leasing e gli obblighi di smantellamento.

Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2023, ma è consentita un'applicazione anticipata.

Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tale emendamento.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS non ancora omologati dall'unione europea

Alla data di riferimento del presente documento, gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per l'adozione degli emendamenti e dei principi sotto descritti.

- In data 23 gennaio 2020 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: Classification of Liabilities as Current or Non-current” ed in data 31 ottobre 2022 ha pubblicato un emendamento denominato “Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: Non-Current Liabilities with Covenants”. I documenti hanno l'obiettivo di chiarire come classificare i debiti e le altre passività a breve o lungo termine. Le modifiche entrano in vigore dal 1° gennaio 2024; è comunque consentita un'applicazione anti-



cipata. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tale emendamento.

• In data 22 settembre 2022 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “Amendments to IFRS 16 Leases: Lease Liability in a Sale and Leaseback”. Il documento richiede al venditore-lessee di valutare la passività per il lease riveniente da una transazione di sale & leaseback in modo da non rilevare un provento o una perdita che si riferiscano al diritto d'uso trattenuto. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2024, ma è consentita un'applicazione anticipata. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tale emendamento.

Principi di consolidamento

Ai sensi del principio contabile IFRS 10, (Consolidated Financial Statement – Bilancio consolidato) il Bilancio Consolidato ha previsto il consolidamento integrale dei bilanci della Capogruppo e delle società da questa controllata.

In particolare, l'IFRS 10 qualifica il controllo di una impresa su di un'altra quando l'entità:

- ha il potere sull'impresa: l'investitore gode di diritti che gli conferiscono la possibilità di indirizzare le attività rilevanti (ossia le attività che influenzano in modo significativo i ricavi dell'impresa);
- ha un'esposizione o un diritto a percepire ritorni variabili dal suo coinvolgimento con l'impresa;
- ha la concreta possibilità di usare il suo potere sull'impresa al fine di influenzare l'importo dei ricavi per sé stesso.

Nel determinare se controlla una partecipata, una società deve considerare tutti i fatti e le circostanze, valutando periodicamente se sono intervenuti elementi che indicano la presenza di variazioni in uno o più dei tre principi di controllo.

Imprese collegate

In aderenza al Principio contabile IAS 28 (*Investment in Associates* - Partecipazioni in società collegate), si definisce collegata un'entità in cui la partecipante detiene una influenza notevole e che non è né una controllata né una partecipazione a controllo congiunto.

Area di consolidamento



Denominazione della società	Sede della società	% di capitale posseduto	Capitale sociale €		Modalità di consolidamento
S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A.	Formello	100%	155.000	Controllata	Metodo integrale
S.S. Lazio Women2015 a R.L.	Formello	100%	10.000	Controllata	Metodo integrale

Procedura di consolidamento

Nella redazione del Bilancio Consolidato, il bilancio della controllante e delle sue controllate vengono aggregati voce per voce. Affinché il Bilancio rappresenti il Gruppo come se si trattasse di un'unica entità economica, sono necessarie le seguenti operazioni contabili:

- la eliminazione del valore contabile delle partecipazioni della capogruppo in ciascuna controllata e della corrispondente frazione del patrimonio netto di ciascuna controllata posseduta dalla capogruppo;
- la eliminazione di tutti gli effetti contabili delle operazioni infragruppo.

Le partecipazioni in società collegate non classificate come possedute per la vendita, quando viene redatto il bilancio consolidato, sono contabilizzate, ai sensi del Principio IAS 28, con il metodo del patrimonio netto. Con tale metodo, le partecipazioni sono inizialmente rilevate al costo e successivamente rettificata in conseguenza delle variazioni nella quota di pertinenza del patrimonio netto della partecipata. I dividendi ricevuti dalla partecipata riducono il valore contabile della partecipazione.

Qualora l'eventuale quota di pertinenza del Gruppo delle perdite della collegata ecceda il valore contabile della partecipazione in bilancio, si procede ad azzerare il valore della partecipazione e la quota delle ulteriori perdite non è rilevata, ad eccezione e nella misura in cui il Gruppo abbia l'obbligo di risponderne.

Stime e valutazioni

Come previsto dagli IFRS, la redazione del Bilancio Consolidato richiede l'elaborazione di stime e valutazioni che si riflettono nella determinazione dei valori contabili delle attività e delle passività, nonché nelle informazioni fornite nelle note illustrative, anche con riferimento alle attività e passività potenziali in essere alla chiusura dell'esercizio. Tali stime sono utilizzate, principalmente, per la determinazione degli ammortamenti, dei test di impairment delle attività (compresa la valutazione dei crediti), dei fondi per accantonamenti, dei benefici per i dipendenti, dei fair value delle attività e passività finanziarie, delle imposte anticipate e differite.

I risultati effettivi rilevati successivamente potrebbero, quindi, differire da tali stime; peraltro, le stime e le valutazioni sono riviste e aggiornate periodicamente e gli effetti derivanti da ogni loro variazione sono immediatamente riflessi in bilancio.



Altre Informazioni

Stagionalità delle operazioni

L'andamento economico del Gruppo è caratterizzato da una forte stagionalità tipica del settore di attività, determinata essenzialmente dalla partecipazione alle competizioni europee nonché dal calendario degli eventi sportivi e dalle fasi della Campagna Trasferimenti dei calciatori.

Il calendario degli eventi sportivi, a cui è legato il riconoscimento a conto economico delle principali grandezze economiche di ricavo, ha riflessi sull'andamento dei risultati semestrali in corso di esercizio e sulla comparabilità con quelli dei corrispondenti *quarter* di esercizi precedenti.

Diversamente dai ricavi, le principali voci di costo non sono riferibili a singoli eventi sportivi tra i quali, costo del personale tesserato e gli ammortamenti relativi ai diritti alle prestazioni dei calciatori sono imputati a conto economico a quote costanti sull'intero esercizio.

Infine anche l'andamento patrimoniale-finanziario del Gruppo risente della stagionalità delle componenti economiche in quanto alcune voci di ricavo presentano una manifestazione finanziaria diversa rispetto alla competenza economica.

Informazioni ai sensi dell'IFRS 7 e dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis CC

Di seguito vengono fornite le informazioni relative ai principali rischi finanziari cui è esposto il Gruppo.

-Garanzie

Non vi sono attività finanziarie date a garanzia per passività o passività finanziarie ad esclusione della cessione di quota parte dei crediti futuri rivenienti da contratti televisivi e dalla campagna trasferimenti.

-Inadempimenti di debiti finanziari

Il Gruppo alla data del documento non ha inadempimenti per tale categoria di passività finanziarie.

-Accantonamento per perdite su crediti (€/mln)

	Crediti commerciali	Crediti vs/enti settore specifico	Attività finanziarie
Saldo al 30/06/2022	8,95	0,49	7,50
Accantonamenti	0,00	0,22	0,01
Utilizzi	-0,18	0,00	0,00
Saldo al 31/12/2022	8,77	0,69	7,51

Tipologia di rischi coperti:

-Rischio di credito

Il rischio di credito è collegato alla solvibilità dei clienti.



Il Gruppo gestisce tale rischio sia interfacciandosi con una pluralità di operatori di alto profilo che non presentano, pertanto, rischi di solvibilità e sia mediante un monitoraggio costante delle scadenze.

Le tabelle seguenti evidenziano alcune informazioni quantitative.

Massima esposizione creditizia (€/ml)	31/12/22	30/06/22	Garanzie al	Altri strumenti di miglioramento nella gestione del credito
			31/12/22	
Crediti commerciali	28,90	19,24	No	
Crediti verso enti settore specifico	30,23	39,85	No	
Altre Attività correnti	24,46	17,28	No	
Crediti verso parti correlate	0,00	0,00	No	
Totale	83,59	76,37		
Di cui scaduti	3,77	2,01		

Analisi dello scaduto (€/ml)	31/12/22	30/06/22	Garanzie al	Commenti
			31/12/22	
Entro 90gg				
-crediti commerciali	3,53	1,90	No	
-attività finanziarie		0		
oltre 90gg				
-crediti commerciali	0,24	0,11	No	
-attività finanziarie		0		
Totale	3,77	2,01		

Svalutazione crediti (€/ml)	31/12/22	30/06/22	Garanzie al	Commenti
			31/12/22	
Al 100%				
-crediti commerciali	4,33	3,31	No	
-crediti verso enti settore specifico	0,36	0,18	No	
-attività finanziarie	3,54	3,55	No	
Altre %				
-crediti commerciali	5,64	6,82	No	
-crediti verso enti settore specifico	0,38	0,38	No	
-attività finanziarie	7,94	7,92	No	
Totale	22,19	22,16		

-Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è collegato alla difficoltà di reperire fondi per far fronte agli impegni.

La Società gestisce tale rischio mediante l'utilizzo costante di previsioni finanziarie di breve e medio periodo, al fine di pianificare i fabbisogni finanziari.

La tabella seguenti evidenzia alcune informazioni quantitative.

Analisi delle scadenze (€/ml)	31/12/22	30/06/22
scaduto:		
-personale	0,10	0,10
-intermediari	12,84	14,68
-altre passività	0,20	0,25
-commerciali	6,16	4,23
01-365gg:		
-finanziari	25,18	15,43
-istituti previdenza	1,82	4,31
-personale	6,68	9,80
-intermediari	4,33	0,79
-altre passività	0,15	-0,01
-settore specifico	25,53	25,86
-commerciali	12,61	9,50
-parti correlate	0,00	0,00
-tributari	24,07	65,67
oltre 365gg:		
-finanziario	30,99	44,39
-istituti previdenza	1,30	0,00
-tributari	80,24	25,30
-procuratori	1,89	0,83
-settore specifico	35,33	25,16



(*) sono esclusi i risconti passivi

-Rischio di cambio

Il Gruppo non ha posizioni significative in valuta, pertanto, non è soggetta a fluttuazioni dei tassi di cambio in misura rilevante.

-Rischio di tasso di interesse

Il rischio di tasso di interesse dipende sia dal riconoscimento dello stesso che dalla sua variabilità con conseguente impatti sul cash flow.

Tale rischio riguarda principalmente le seguenti fattispecie:

- debiti scaduti verso creditori diversi;
- debiti correnti verso istituti finanziari;
- rateizzazione del debito tributario con l’Agenzia delle Entrate.

Per i debiti scaduti verso creditori diversi, principalmente rivenienti dalle gestioni precedenti, il Gruppo provvede, ogni fine periodo, a contabilizzare gli effetti economici e patrimoniali derivanti da procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d’ingiunzione.

Per i debiti correnti verso istituti finanziari il Gruppo non ha provveduto:

- a coprire il rischio interessi;
- a presentare un’analisi di sensitività per quanto riguarda gli effetti che si potrebbero generare sul Conto Economico Complessivo e sul Patrimonio netto della Società a seguito di una variazione inattesa e sfavorevole dei tassi di interesse in quanto, scadendo i debiti entro la chiusura dell’esercizio, si ritiene che il tasso di interesse non possa subire nel breve periodo, oscillazioni significative.

Per la rateizzazione del debito tributario con l’Agenzia delle Entrate il Gruppo non ha provveduto a coprire il rischio interessi in quanto ritiene che, essendo stata negoziata al saggio legale, lo stesso non possa subire nel medio - lungo periodo oscillazioni significative.

Accantonamenti, passività e attività potenziali

In merito agli “Accantonamenti, passività ed attività potenziali” non appaiono rilevabili partite di certa significatività che possano consentire di fornire adeguatezza di stime relative agli effetti ed impegni connessi.

Direzione e coordinamento

In base a quanto disposto dall’articolo 2497-bis del C.C. si informa che la S.S. Lazio S.p.A. è sottoposta alla direzione e coordinamento della Lazio Events S.r.l., della quale si riportano i principali dati al 30 giugno 2022 nella tabella che segue, in euro:



STATO PATRIMONIALE		
ATTIVO	30/06/2022	30/06/2021
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
B) IMMOBILIZZAZIONI	35.069.866	29.119.862
C) ATTIVO CIRCOLANTE	138.812	137.051
D) RATEI E RISCONTI		
TOTALE ATTIVO	35.208.678	29.256.913
PASSIVO		
A) PATRIMONIO NETTO	63.319	38.094
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
C) TFR		
D) DEBITI	35.145.359	29.218.819
E) RATEI E RISCONTI		
TOTALE PASSIVO	35.208.678	29.256.913
GARANZIE, IMPEGNI ED ALTRI RISCHI	0	0
CONTO ECONOMICO		
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	0	11.208
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	(24.440)	(18.776)
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	(335)	(416)
D) RETTIFICHE DI VALORI DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
F) IMPOSTE SUL REDDITO		
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	(24.775)	(7.984)

Ai sensi dello IAS 24 si specifica la compagine azionaria della Lazio Events S.r.l.:

- Linda S.r.l. 40%
- S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. 40%
- Bona Dea S.r.l. 20%

Per i rapporti con la società Linda S.r.l. , S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. e Bona Dea si veda quanto riportato nel successivo paragrafo.

Ai sensi dell'articolo 37 del Regolamento Consob n. 16191/2007 si conferma che la controllante S.S. Lazio è conforme alle condizioni ivi previste.

Rapporti con parti correlate

In base a quanto disposto dall'articolo 2427-22 bis del C.C. si informa che nel periodo il Gruppo ha intrattenuto rapporti con:

- la Roma Union Security, per un costo di Euro 0,84 milioni e debito per Euro 0,32 milioni al 31 dicembre 2022, riferiti al servizio di vigilanza armata e non presso il centro sportivo;
- la Gasoltermica Laurentina, per un costo di Euro 0,44 milioni, anticipi per Euro 2,51 milioni e debito di Euro 0,27 milioni al 31 dicembre 2022, relativo a lavori e manutenzione del centro sportivo di Formello, dei negozi e la gestione del magazzino merci di tutta la rete commerciale della SS Lazio Marketing;
- la Omnia Service, per un costo di Euro 1,16 milioni e debito di Euro 1,79 milioni al 31 dicembre 2021, per il servizio di mensa sia giornaliero che in occasione dei ritiri per i tesserati presso il centro Sportivo di Formello e per l'affitto della nuova struttura per il settore giovanile;
- la Linda per un costo di Euro 0,27 milioni e debito di Euro 0,02 milioni al 31 dicembre 2022, per servizi di assistenza ai sistemi informatici, processi organizzativi e logistici aziendali e gestione del magazzino area tecnica;



- la Snam Lazio Sud per un costo di Euro 0,44 milioni e debito di Euro 0,84 milioni al 31 dicembre 2022, per servizi finanziari, amministrativi, vigilanza non armata, magazzino e portierato;
- la Bona Dea per un costo di Euro 0,10 milioni e debito di Euro 0,20 milioni al 31 dicembre 2022, per servizi di amministrazione del personale;

Si segnala che tali transazioni sono state perfezionate nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale ed a normali condizioni di mercato.

Posizione finanziaria netta

La posizione finanziaria netta, modificata sulla base degli orientamenti ESMA n. 32-232-1138 del 4 marzo 2021, al 31 dicembre 2022 risulta negativa per Euro 172,60 milioni, con un incremento di Euro 75,26 milioni, rispetto al 30 giugno 2022. Tale incremento è dovuto soprattutto alla nuova rateizzazione in 60 mesi, ai sensi della legge 29 dicembre 2022 n. 197 articolo 1 comma 160, che ha permesso la riclassifica a lungo di quota parte dei debiti per ritenute sui redditi di lavoro dipendente ed IVA; per accedere a tale rateizzazione la Società ha provveduto a pagare una maggiorazione del 3% e le prime 3 rate entro fine dicembre (Euro 6.069 migliaia).

La posizione finanziaria si compone come segue:

(importi in milioni di Euro)	31/12/2022	30/06/2022
A. Cassa	0,02	0,01
B. Banche	2,31	13,77
C. Altre attività finanziarie correnti	0,00	0,00
D. Liquidità (A+B+C)	2,33	13,78
E. Debiti finanziari correnti:		
.verso altri finanziatori e diversi	(1,10)	(3,60)
.verso soggetti correlati	0,00	0,00
F. Parte corrente dell'indebitamento non corrente:		
.verso altri finanziatori e diversi	(23,50)	(11,49)
.verso contratti di locazione	(0,59)	(0,34)
G. Indebitamento finanziario corrente (E+F)	(25,18)	(15,43)
H. Indebitamento finanziario corrente netto (G-D)	(22,85)	(1,65)
I. Debiti finanziari non correnti:		
.verso altri finanziatori e diversi	(28,63)	(42,95)
.verso contratti di locazione	(2,36)	(1,44)
J. Strumenti di debito	0,00	0,00
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	(118,76)	(51,30)
L. Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)	(149,75)	(95,69)
M. Totale indebitamento finanziario (H+L)	(172,60)	(97,34)

Si segnala che la voce “Debiti commerciali e altri debiti non correnti” è comprensiva degli importi di:

-Debiti tributari



I debiti tributari oltre i 12 mesi ammontano al 31 dicembre 2022 a Euro 80,24 milioni aumentando di Euro 54,94 milioni rispetto al 30 giugno 2022. Tale variazione è dipesa dalla nuova rateizzazione in 60 mesi, ai sensi della legge 29 dicembre 2022 n. 197 articolo 1 comma 160, che ha permesso la riclassifica a lungo di quota parte dei debiti per ritenute sui redditi di lavoro dipendente ed IVA; per accedere a tale rateizzazione la Società ha provveduto a pagare una maggiorazione del 3% e le prime 3 rate entro fine dicembre (Euro 6.07 milioni).

Gli accordi tributari si riferiscono inoltre, per Euro 22,61 milioni, alla transazione sottoscritta dalla controllante, in data 20 maggio 2005, con l’Agenzia delle Entrate relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni).

Le ritenute operate sui redditi di lavoro dipendente ed autonomo, pari ad Euro 50,97 milioni, comprendono gli importi, oltre i 12 mesi, di:

- febbraio, marzo, aprile, maggio 2020 (ai sensi del DL n. 104 del 14 agosto 2020);
- gennaio e febbraio 2021 (ai sensi della legge 178 del 30 dicembre 2020);
- gennaio, febbraio, marzo, aprile, maggio, giugno, luglio, agosto, settembre, ottobre e novembre 2022, comprensive delle rate delle precedenti rateizzazioni (ai sensi della legge conversione DL 17/2022 (DL Energia) –art. 7 commi 3bis e 3 ter e e l’articolo 39, comma 1 bis, del decreto legge n. 50 del 2022, convertito con modificazioni dalla legge n. 91 del 2022).

Il debito IVA, pari a Euro 4,50 milioni, comprende l’importo oltre i 12 mesi;

- febbraio e aprile 2020 (ai sensi del DL n. 104 del 14 agosto 2020);
- dicembre 2020 e gennaio 2021 (ai sensi della legge 178 del 30 dicembre 2020);
- marzo, giugno, luglio, agosto e ottobre 2022, comprensive delle rate delle precedenti rateizzazioni (ai sensi della legge conversione DL 17/2022 (DL Energia) –art. 7 commi 3bis e 3 ter e l’articolo 39, comma 1 bis, del decreto legge n. 50 del 2022, convertito con modificazioni dalla legge n. 91 del 2022).

-Debiti verso istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale

I debiti verso istituti di previdenza e Sicurezza sociale tributari oltre i 12 mesi ammontano al 31 dicembre 2022 a Euro 1,30 milioni, rivenienti dalla nuova rateizzazione in 24 mesi, ottenuta dall’INPS per i contributi dovuti per dicembre 2021 e gennaio 2022 ad ottobre 2022, sospesi ai sensi della legge ai sensi della legge conversione DL 17/2022 (DL Energia) –art. 7 commi 3bis e 3 ter e l’articolo 39, comma 1 bis, del decreto legge n. 50 del 2022, convertito con modificazioni dalla legge n. 91 del 2022).

-Altri debiti.

Gli Altri Debiti sono pari a Euro 1,89 milioni e fanno riferimento alla riclassifica della parte oltre i 12 mesi dei debiti relativi agli intermediari sportivi e dei debiti per incentivi all’esodo a tesserati.

-Debiti verso società settore specifico

I debiti verso enti-settore specifico ammontano al 31 dicembre 2022 a Euro 35,33 milioni e si riferiscono a debiti verso Lega seria A e società estere con scadenza oltre i 12 mesi, rivenienti dalle campagne trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive.



Indebitamento soggetto a condizioni

L'indebitamento soggetto a condizioni, informativa richiesta dagli orientamenti ESMA n. 32-232-1138 del 4 marzo 2021, è costituito al 31 dicembre 2022 da:

-) compensi, per Euro 13,69 milioni, ad intermediari, per le stagioni dalla 22/23 alla 26/27, dipendenti dal tesseramento/rinnovo dei giocatori presso la S.S. Lazio S.p.A.;
-) compensi, per Euro 8,27 milioni, a giocatori, per le stagioni dalla 22/23 alla 26/27.

Informativa di settore – segment information

L'informativa per settore di attività e per area geografica è presentata secondo quanto richiesto dallo IFRS 8 – Informativa di settore. Lo schema primario di informativa è costituito dai settori di attività. Ai fini gestionali, il Gruppo S.S. Lazio è organizzato su base Italia in tre aree operative principali: Area sportiva, Area commerciale ed Area Immobiliare. A partire dal settembre 2006, l'area commerciale è stata conferita in un'apposita Società controllata interamente dalla S.S. Lazio S.p.A. L'area Immobiliare è conseguenza dell'acquisto del 51% della Società Cirio Lazio Immobiliare, poi incorporata nella SS Lazio Marketing & Communications S.p.A., la cui unica attività consiste nella gestione di un immobile di circa 2.500 mq in via Valenziani (Roma). Ad integrazione delle informazioni ivi esposte, l'informativa per settori è esposta nelle seguenti tabelle.

in €/000

RICAVI	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	31/12/22	31/12/21	31/12/22	31/12/21	31/12/22	31/12/21	31/12/22	31/12/21
Vendite a terzi	57.768	80.908	10.453	13.694	0	0	68.221	94.602
Vendite intersettoriali								0
Totale ricavi da attività in funzionamento	57.768	80.908	10.453	13.694	0	0	68.221	94.602

in €/000

RISULTATI	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	31/12/22	31/12/21	31/12/22	31/12/21	31/12/22	31/12/21	31/12/22	31/12/21
Risultato del settore	(24.378)	(992)	6.335	10.503	(55)	(58)	(18.097)	9.453
Costi comuni non allocati							0	0
Utile operativo da attività in funzionamento	(24.378)	(992)	6.335	10.503	(55)	(58)	(18.097)	9.453
Proventi ed oneri finanziari	(1.305)	(563)	(50)	(31)	(47)	(53)	(1.402)	(647)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0	0	0
Imposte sul reddito	(812)	(2.066)	(1.173)	(2.138)	0	0	(1.985)	(4.204)
Utile da attività in funzionamento	(26.495)	(3.621)	5.112	8.334	(102)	(111)	(21.484)	4.601

in €/000

ALTRE INFORMAZIONI	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	31/12/22	31/12/21	31/12/22	31/12/21	31/12/22	31/12/21	31/12/22	31/12/21
Incrementi di immobilizzazioni	35.190	12.391	26	420		0	35.216	12.811
Ammortamento imm.ni materiali e immateriali	15.543	16.815	254	254		0	15.797	17.069
Svalutazioni imputate a conto economico	238	(8)	(5)	294		0	232	286

in €/000

ATTIVITA'	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	31/12/22	31/12/21	31/12/22	31/12/21	31/12/22	31/12/21	31/12/22	31/12/21
Attività di settore	254.936	245.998	11.854	14.420	21.917	21.913	288.708	282.331
Partecipazioni in collegate							0	0
Attività non allocate							0	0
Totale attività	254.936	245.998	11.854	14.420	21.917	21.913	288.708	282.331

in €/000

PASSIVITA'	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	31/12/22	31/12/21	31/12/22	31/12/21	31/12/22	31/12/21	31/12/22	31/12/21
Patrimonio netto	(72.822)	(29.111)	42.815	40.347			(30.007)	11.236
Passività di settore	294.251	252.771	13.889	7.142	10.574	11.184	318.714	271.095
Passività non allocate							0	0
Totale passività	221.430	238.440	56.704	38.876	10.574	11.379	288.708	282.331

(*) al netto dei rapporti infragruppo e delle rettifiche di consolidamento



INFORMAZIONI SULLA SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA

ATTIVITA' NON CORRENTI

1. Attività materiali

La voce attività materiali al 31 dicembre 2022 ammonta a Euro 68.665 migliaia, con una variazione negativa rispetto al 30 giugno 2022 di Euro 831 migliaia.

La voce risulta essere composto come di seguito riportato:

	in €/000	
Attività materiali	31.12.22	30.06.22
Terreni, fabbricati ed investimenti immobiliari	55.033	55.562
Impianti, macchinari ed altre attrezzature	6.365	6.435
Immobilizzazioni in corso	7.267	7.500
Totale	68.665	69.497

Terreni e fabbricati

Tale voce ammonta ad Euro 33.133 migliaia ed è diminuita rispetto al 30 giugno 2022, per gli ammortamenti di periodo.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

	in €/000
Costo o valore rivalutato	Terreni e fabbricati
Al 30 giugno 2022	46.976
Incrementi	
Dismissioni	
Cessioni	
Riclassificazione	-106
Al 31 dicembre 2022	46.870
Di cui:	
al costo	46.870
a valore rivalutato	0

	Terreni e fabbricati
Al 30 giugno 2022	13.314
Ammortamento dell'anno	422
Svalutazioni per perdite	
Eliminazioni per cessioni	
Attività disponibili per la vendita	
Al 31 dicembre 2022	13.736

	Terreni e fabbricati
Al 30 giugno 2022	33.662
Al 31 dicembre 2022	33.133

La voce Terreni e Fabbricati è rappresentata dal valore del centro sportivo di Formello, che è gravato da ipoteca legale iscritta in data 31 marzo 2004 dal Concessionario del servizio della riscossione della Provincia di Roma. Tale garanzia rimarrà operativa sino alla definitiva esecuzione della transazione con l'Agenzia delle Entrate.

Investimenti immobiliari



La voce è interamente riferita all'immobile sito in via Valenziani a Roma, riveniente dall'acquisto e successiva fusione per incorporazione della Cirio Lazio Immobiliare nella SS Lazio Marketing & Communication, per Euro 21.900 migliaia. L'asset risulta essere gravato da ipoteca legale per un importo pari ad Euro 16.240 migliaia.

L'asset è stato iscritto al *fair value*, ai sensi dello IAS 40, determinato in base ad una apposita valutazione tecnica predisposta da un perito qualificato, con riferimento al mercato immobiliare.

Impianti, macchinari e altre attrezzature

Il valore degli impianti, macchinari ed altre attrezzature ammonta ad Euro 6.365 migliaia con un decremento netto, rispetto al 30 giugno 2022, di Euro 209 migliaia, per gli ammortamenti di periodo e l'aumento degli investimenti effettuati nel centro sportivo di Formello.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

Costo o valore rivalutato						in €/000
	Impianti e	Attrezzature	Migliorie di	Altri beni	Totale	
	macchinari	commerciali	beni di terzi			
Al 30 giugno 2022	2.381	1.558	1.436	8.143	13.518	
Incrementi	106	16	0	56	178	
Dismissioni					0	
Cessioni					0	
Riclassificazione ad attività detenute per la vendita					0	
Incrementi/(decrementi) per rivalutazione					0	
Al 31 dicembre 2022	2.487	1.574	1.436	8.199	13.696	
Di cui:						
al costo	2.487	1.574	1.436	8.199	13.696	
a valore rivalutato	0	0	0	0	0	

Ammortamenti cumulati						in €/000
	Impianti e	Attrezzature	Migliorie di	Altri beni	Totale	
	macchinari	commerciali	beni di terzi			
Al 30 giugno 2022	947	1.189	1.436	3.522	6.727	
Ammortamento dell'anno	100	47	0	101	248	
Svalutazioni per perdite					0	
Eliminazioni per cessioni					0	
Eliminazioni per rivalutazioni					0	
Attività disponibili per la vendita					0	
Al 31 dicembre 2022	1.046	1.236	1.436	3.623	6.974	

Valore contabile						in €/000
	Impianti e	Attrezzature	Migliorie di	Altri beni	Totale	
	macchinari	commerciali	beni di terzi			
Al 30 giugno 2022	1.635	291	0	4.648	6.574	
Al 31 dicembre 2022	1.440	338	0	4.586	6.365	

Il saldo netto della voce Altri Beni si riferisce principalmente ad opere d'arte per Euro 3.601 migliaia.

Immobilizzazioni in corso

Tale voce ammonta ad Euro 7.267 migliaia e si riferisce agli investimenti in corso per la ristrutturazione e riammodernamento del centro sportivo di Formello.

2. Diritti d'uso



Il Gruppo ha rilevato Attività per diritti d'uso, al lordo del fondo ammortamento, per Euro 4.521 migliaia, relative ai beni acquisiti attraverso contratti di lease riferibili a locazioni di negozi, con un incremento di Euro 1.277 migliaia rispetto al 30 giugno 2022, per il rinnovo di un contratto di affitto di negozio.

La durata media residua dei contratti di lease è pari a 5,75 anni per i negozi e 4 anni per l'impianto sportivo al 31.12.2022. Nel corso dell'esercizio si evidenzia un decremento pari a Euro 260 migliaia per effetto degli ammortamenti di periodo.

I Diritti d'uso al 31 dicembre 2022 ammontano ad Euro 2.779 migliaia.

Di seguito si riporta la movimentazione intervenuta nell'esercizio:

	in E/000		
	Costo	Locazione di immobili	Totale
Al 30 giugno 2022		3.244	3.244
Incrementi		1.277	1.277
Dismissioni			
Cessioni			
Al 31 dicembre 2022		4.521	4.521

	in E/000		
	Ammortamenti accumulati	Locazione di immobili	Totale
Al 30 giugno 2022		1.481	1.481
Ammortamento dell'anno		260	260
Eliminazioni per cessioni			
Al 31 dicembre 2022		1.741	1.741

	in E/000		
	Valore contabile	Locazione di immobili	Totale
Al 30 giugno 2022		1.763	1.763
Al 31 dicembre 2022		2.779	2.779

3. Diritti pluriennali prestazioni tesserati

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei tesserati ammonta ad Euro 83.195 migliaia con un incremento netto, rispetto al 30 giugno 2022, di Euro 7.110 migliaia. Tale variazione è imputabile agli acquisti dei diritti alle prestazioni sportive cui si contrappongono gli ammortamenti di periodo e le svalutazioni di diritti.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:



RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2022

		Italiani (*)		Stranieri (*)		in E/000 Totale
Diritti pluriennali prestazioni tesserati						
Costo						
Al 1° luglio 2022		60.483		104.967		165.450
-diritti	57.733		94.642		152.375	
-costi di intermediazione	2.750		10.325		13.075	
Incrementi		9.654		25.499		35.153
-diritti	9.019		24.249		33.268	
-costi di intermediazione	635		1.249		1.885	
Decrementi		(587)		(32.033)		(32.619)
-diritti	(587)		(30.377)		(30.964)	
-costi di intermediazione	0		(1.655)		(1.655)	
Al 31 dicembre 2022		69.551		98.433		167.984
-diritti	66.165		88.514		154.681	
-costi di intermediazione	3.385		9.919		13.306	
Fondo Ammortamenti						
Al 1° luglio 2022		(31.953)		(57.626)		(89.579)
-diritti	(30.312)		(52.158)		(82.470)	
-costi di intermediazione	(1.641)		(5.468)		(7.109)	
Decrementi		551		19.066		19.617
-diritti	551		18.008		18.559	
-costi di intermediazione	0		1.058		1.058	
Quota dell'esercizio		(5.499)		(9.328)		(14.827)
-diritti	(5.257)		(8.193)		(13.450)	
-costi di intermediazione	(241)		(1.135)		(1.376)	
Al 31 dicembre 2022		(36.901)		(47.889)		(84.789)
-diritti	(35.018)		(42.343)		(77.361)	
-costi di intermediazione	(1.882)		(5.546)		(7.428)	
Valore netto contabile						
Al 1° luglio 2022		28.530		47.341		75.871
-diritti	27.421		42.484		69.905	
-costi di intermediazione	1.109		4.857		5.966	
Al 31 dicembre 2022		32.650		50.545		83.195
-diritti	31.147		46.171		77.318	
-costi di intermediazione	1.503		4.374		5.877	
(*) al netto dei giocatori svincolati al 30 giugno 2022						

Gli incrementi e i decrementi registrati nel corso del periodo derivano dai contratti di variazione di tesseramento depositati e ratificati dalla L.N.P. nel periodo luglio 2022–dicembre 2022. La tabella, in migliaia di Euro, in appendice evidenzia le operazioni di acquisto perfezionate nel periodo ed il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

4. Altre attività immateriali

La voce altre attività immateriali al 31 dicembre 2022 ammonta a Euro 14.270 migliaia, con una variazione positiva rispetto al 30 giugno 2022 di Euro 195 migliaia per la realizzazione di campi sportivi da parte della controllata SS Lazio Women.

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Le altre attività immateriali contengono oneri capitalizzati a fronte di concessioni, licenze, marchi e diritti simili, sono pari ad un valore netto di Euro 434 migliaia, con un decremento netto di Euro 33 migliaia dovuto all'ammortamento di periodo.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:



in €/000	
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	
Costo	
Al 30 giugno 2021	1.031
Incrementi	
Decrementi	
Al 31 dicembre 2022	1.031
Ammortamenti	
Al 30 giugno 2022	(562)
Decrementi	
Quota dell'esercizio	(35)
Al 31 dicembre 2022	(597)
Valore netto contabile	
Al 30 giugno 2022	467
Al 31 dicembre 2022	434

Tale voce comprende i costi sostenuti per la registrazione del marchio sociale, quelli per l'acquisizione di licenze software e per il subentro nel nuovo negozio di Via Propaganda.

Altre attività immateriali

Le altre attività immateriali contengono inoltre i costi sostenuti per l'acquisto degli archivi storici della S.S. Lazio dalla RAI per complessivi Euro 13.608 migliaia.

L'asset è da considerarsi un'immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita, per la quale non si ravvedono perdite di valore durevoli. Per i dettagli in merito alle valutazioni fatte si fa rinvio a quanto indicato nel bilancio annuale al 30 giugno 2022, non essendo intervenuti elementi tali da dover modificare l'*assessment* effettuato in precedenza.

5. Altre attività finanziarie

Le attività finanziarie sono pari ad Euro 464 migliaia e, rispetto al 30 giugno 2022, si sono incrementati di Euro 9 migliaia.

in €/000		
Altre attività finanziarie	31.12.2022	30.06.22
Crediti verso altri	464	455
Totale	464	455

I crediti verso altri sono principalmente rappresentati da depositi cauzionali. Per Euro 156 migliaia, si riferiscono a depositi cauzionali costituiti presso la Lega Calcio e la Federazione sia per crediti vantati da club esteri in virtù del meccanismo di solidarietà e sia per crediti vantati da giocatori e per Euro 220 migliaia si riferiscono a depositi cauzionali versati al Ministero dello Sviluppo Economico, già svincolati ma attualmente bloccati per le vertenze aperte con il fisco descritte nella sezione relativa al contenzioso fiscale.

6. Crediti verso enti settore specifico

Il saldo della voce al 31 dicembre 2022 è pari a Euro 16.699 migliaia, con un decremento di Euro 202 migliaia rispetto al 30 giugno 2022. Tale voce include la quota dei crediti verso Lega c/trasferimenti superiori ai 12 mesi, al netto dell'attualizzazione.



7. Attività per imposte differite

Le attività per imposte differite al 31 dicembre 2022 sono pari ad Euro 31.203 migliaia e si decrementano, rispetto al 30 giugno 2022, di Euro 370 migliaia.

La tabella seguente, in Euro migliaia, evidenzia la composizione delle attività fiscali differite.

Imposte differite attive	in €/000			Totale
	Da perdite di esercizio	Da variazioni fiscali IRES	Da ACE	
Al 30 giugno 2022	26.852	4.715	6	31.573
(Addebito) a stato patrimoniale	0	0	0	0
(Addebito) a conto economico	(29)	(448)	0	(477)
Accredito a conto economico	0	107	0	107
Al 31 dicembre 2022	26.823	4.374	6	31.203

Alla data di bilancio il Gruppo ha perdite fiscali che potranno essere utilizzate a fronte dei futuri imponibili fiscali. Tutte le Società del Gruppo operano in Italia e aderiscono a un accordo di consolidato fiscale, in base al quale le imposte sono determinate a livello di gruppo. In conformità alla normativa fiscale italiana le perdite fiscali non sono soggette a scadenza, sono quindi riportabili a nuovo indefinitamente e possono essere utilizzate in ciascun esercizio fino a concorrenza dell'80% dell'imponibile.

Le imposte anticipate iscritte si riferiscono alla quasi totalità delle perdite fiscali conseguite dalle società del Gruppo e a differenze temporanee deducibili.

Per i dettagli in merito alle valutazioni fatte si fa rinvio a quanto indicato nel bilancio annuale al 30 giugno 2022, non essendo intervenuti elementi o indicatori tali da dover modificare l'*assessment* e le previsioni di recupero effettuate in precedenza.

ATTIVITA' CORRENTI

8. Rimanenze

Il valore delle rimanenze di merci è pari a Euro 608 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

Rimanenze	in €/000
Merci al 30 giugno 2022	1.073
Variazione di periodo	(465)
Merci al 31 dicembre 2022	608

9. Crediti commerciali

I crediti commerciali ammontano al 31 dicembre 2022 ad Euro 20.238 migliaia con un incremento rispetto al 30 giugno 2022, di Euro 9.935 migliaia, dovuto soprattutto alla rata di dicembre 2022 per la cessione dei diritti audiovisivi a clienti esteri.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione per natura e per area geografica:



	in €/000	
Crediti commerciali	31.12.22	30.06.22
verso clienti entro l'anno		
- clienti nazionali	4.669	6.309
- note di credito da emettere nazionali	0	(14)
- clienti esteri	12.058	40
- fatture da emettere	2.308	2.783
- crediti in contenzioso	9.978	10.138
- fondo svalutazione crediti	(8.775)	(8.953)
Totale	20.238	10.303

	in €/000				
Dettaglio fatture da emettere	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 31.12.2022
Fatture da emettere	1.692	-	-	616	2.308
Totale	1.692	-	-	616	2.308

Fra i crediti verso clienti nazionali i più significativi sono quelli verso i titolari dei diritti di trasmissione televisivi (Euro 979 migliaia), ad oggi totalmente incassati e per la cessione di diritti di esclusiva (Euro 1.013 migliaia).

Fra i crediti verso clienti esteri i più significativi sono quelli verso i titolari dei diritti di trasmissione televisivi (Euro 9.645 migliaia), ad oggi totalmente incassati, per la licenza di videogiochi (Euro 1.000 migliaia) e per la qualifica di sponsor tecnico (Euro 1.395 migliaia).

Fra i crediti per fatture da emettere i più significativi sono quelli per la cessione di diritti di esclusiva (Euro 830 migliaia) e per la qualifica di sponsor tecnico (Euro 1.206 migliaia).

Fra i crediti in contenzioso, coperti da apposito fondo, i più significativi sono quelli verso Seleco (Euro 5.691 migliaia) per la qualifica di sponsor e MEDIA PARTNERS E SILVA (Euro 1.151 migliaia) per la vendita dei diritti di trasmissione televisivi esteri.

10. Crediti verso enti settore specifico

I crediti verso enti-settore specifico ammontano, al 31 dicembre 2022, ad Euro 29.542 migliaia con un incremento di Euro 7.082 rispetto al 30 giugno 2022, dovuto soprattutto ai crediti verso Società calcistiche estere a seguito della campagna trasferimenti estiva, e si riferiscono a crediti e quote di crediti entro i 12 mesi.

Le tabelle seguenti dividono tali crediti in funzione della natura e dell'area geografica del debitore:

	in €/000	
Verso Enti settore specifico	31.12.22	30.06.22
Società calcistiche italiane	4.555	3.568
Società calcistiche estere	5.124	1.470
Lega Nazionale Professionisti	18.437	17.125
Uefa	1.378	229
- crediti i contenzioso	737	555
- fondo svalutazione crediti	(689)	(488)
Totale	29.542	22.460

	in €/000			
Creiditi verso enti-settore specifico	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 31.12.2022
Società calcistiche estere	5.028	96	-	5.124



I “crediti verso società calcistiche” accolgono il credito, ritenuto pienamente recuperabile, anche mediante eventuali azioni giudiziarie, verso primaria società calcistica italiana, per accordi correlati ad ex tesserati riferibili a stagioni precedenti.

I crediti verso società calcistiche estere sono rivenienti da accordi specifici.

I crediti verso L.N.P. sono principalmente rivenienti dal saldo attivo del conto trasferimenti e dalla quota parte di diritti televisivi e commerciali.

11. Altre Attività correnti

La voce Altre attività correnti al 31 dicembre 2022 ammonta ad Euro 14.748 migliaia, registrando un incremento pari a Euro 8.649 migliaia rispetto al 30 giugno 2022.

La voce risulta essere composta come di seguito riportato:

	in €/000	
Altre Attività correnti	31.12.22	30.06.22
Crediti Verso Altri	13.059	5.909
Risconti attivi	1.689	191
Totale	14.748	6.100

Crediti verso altri

I crediti verso altri al 31 dicembre 2022 ammontano ad Euro 13.059 migliaia con un incremento di Euro 7.150 migliaia rispetto a quelli al 30 giugno 2022, soprattutto per l'aumento dei crediti verso i tesserati della prima squadra avendo anticipato lo stipendio di gennaio 2023.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

	in €/000	
Verso Altri	31.12.22	30.06.22
Anticipi a fornitore	3.037	1.536
Verso tesserati, dipendenti ed altri	5.567	92
Altri	484	310
Verso ex Gruppo Cirio	3.970	3.951
Crediti in contenzioso	34	57
Fondo svalutazione crediti	(33)	(37)
Totale	13.059	5.909

Negli Anticipi a fornitori vi sono sia i pagamenti effettuati dal Gruppo a fronte di servizi già resi o da rendere sia gli anticipi relativi a trattenute effettuate da terzi e successivamente oggetto di compensazione.

La voce Tesserati e Dipendenti si riferisce ad anticipi erogati che devono essere restituiti.

La voce maggiormente significativa fa riferimento ai crediti verso ex società del Gruppo Cirio, dopo il perfezionamento della transazione con il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria, possono essere così dettagliati:

	in €/000
Verso ex Gruppo Cirio	31.12.22
Bombril S.A.	7.941
Del Monte Italia in A.S.	3.510
Fondo svalutazione	(7.481)
Totale	3.970



L'importo di Euro 3.970 migliaia è il credito verso la Bombril S.A. al netto dell'accantonamento al fondo svalutazione. La recuperabilità di tale credito, supportata da appositi pareri di professionisti, è fondata sui seguenti elementi:

- accordo tra il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria ed il Gruppo Ferreira per la titolarità delle azioni Bombril Holding (controllante della Bombril S.A.) con conseguente uscita della stessa dalla procedura straordinaria;
- ripresa economica della Bombril S.A.;
- un valore di avviamento potenziale inespresso della Bombril S.A. basato su marchi, rete distributiva, quote di mercato;
- possibilità di continuare l'attività, sulla base del diritto societario brasiliano, anche con il patrimonio netto negativo;
- conclusione della fase di amministrazione controllata;
- termini di prescrizione non scaduti come supportato da apposito parere legale.

Risconti Attivi

I risconti attivi si sono incrementati, rispetto al 30 giugno 2022, di Euro 1.498 migliaia, ed ammontano ad Euro 1.689 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

	in €/000	
Altre attività correnti	31.12.22	30.06.22
Risconti attivi	1.689	191
Totale	1.689	191

Sono composti principalmente da costi non di competenza e da assicurazioni.

12. Crediti tributari

La voce Crediti tributari al 31 dicembre 2022 ammonta ad Euro 3.962 ed è composta, come di seguito riportato, da crediti tributari e da crediti tributari per imposte correnti dirette.

	in €/000	
Crediti tributari	31.12.22	30.06.22
Crediti tributari correnti	2.195	2.002
Crediti per imposte correnti dirette	1.767	1.768
Totale	3.962	3.770

Crediti tributari correnti

I crediti tributari correnti ammontano ad Euro 2.195 migliaia con un incremento rispetto al saldo 30 giugno 2022 di Euro 193 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

	in €/000	
Crediti tributari correnti	31.12.22	30.06.22
per imposte indirette	1.712	1.627
per imposte dirette	484	376
Totale	2.195	2.002

I crediti tributari per imposte indirette ammontano ad Euro 1.712 migliaia e si riferiscono soprattutto a crediti IVA.

La voce per imposte dirette è riferita ai crediti verso l'erario per ritenute fiscali.



Crediti tributari per imposte correnti dirette

I crediti tributari per imposte correnti dirette, al 31 dicembre 2022, sono pari a Euro 1.767 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

Crediti tributari per imposte correnti dirette	in €/000	
	31.12.22	30.06.22
Ires	1.767	1.767
Irap	1	1
Totale	1.767	1.767

La voce è riferita in gran parte all'IRES della controllante S.S. Lazio S.p.A., quale residuo credito 2018/19.

13. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti al 31 dicembre 2022 ammontano ad Euro 2.335 migliaia e sono diminuite rispetto al 30 giugno 2022 di Euro 11.449 migliaia.

Si riferiscono per Euro 2.314 migliaia a depositi bancari e postali e per Euro 21 migliaia a denaro in cassa.

14. PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2022 è negativo per un ammontare di Euro 30.006 migliaia, tenuto conto della perdita del periodo.

Il capitale sociale è interamente sottoscritto e versato, è pari ad Euro 40.643 migliaia ed è suddiviso in numero 67.738.911 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,6 cadauna.

Il patrimonio netto è altresì composto dalle seguenti riserve:

- riserva legale per Euro 7.396 migliaia;
- altre riserve negativa per Euro 30.463 migliaia composte da:
 - riserva sovrapprezzo azioni per Euro 17.667 migliaia;
 - riserva IAS da prima applicazione negativa per Euro 69.256 migliaia;
 - altre per Euro 21.168 migliaia;
- Perdite portate a nuovo per Euro 26.099 migliaia.

Per la composizione e le variazioni intervenute nel periodo si rinvia al prospetto delle movimentazioni del patrimonio netto.

PASSIVITA' NON CORRENTI

15. Debiti finanziari



I debiti finanziari non correnti ammontano, al 31 dicembre 2022, a Euro 30.989 migliaia e si riferiscono all'importo (Euro 16.436 migliaia) oltre i 12 mesi dell'anticipazione ottenuta su crediti rivenienti dalla campagna trasferimenti, all'importo (Euro 5.000 migliaia) oltre i 12 mesi dell'anticipazione ottenuta su crediti rivenienti dalla cessione parziale dei diritti televisivi, all'importo (Euro 3.197 migliaia) oltre i 12 mesi del debito per il mutuo sessennale concesso dal Medio Credito Centrale tramite il Monte Paschi di Siena al tasso euribor a sei mesi con spread del 1,45%, all'importo oltre i 12 mesi del debito per il mutuo quindicinale concesso dall'Istituto per il Credito Sportivo sull'immobile di Via Valenziani per Euro 8.100 migliaia, regolato al tasso fisso del 2%, (Euro 4.000 migliaia), all'importo oltre i 12 mesi del debito per canoni residui, a partire dal 1 luglio 2019 e sino alla scadenza degli stessi, delle locazioni commerciali in ottemperanza all'IFRS 16 (Euro 2.355 migliaia).

Ai sensi del paragrafo 44A dello IAS 7, si riporta di seguito il prospetto di riconciliazione tra i saldi di apertura e chiusura delle passività per attività di finanziamento. La tabella riporta la riconciliazione dell'ammontare complessivo dei debiti finanziari, con la ripartizione tra quota corrente e non corrente del saldo finale.

	Totale	Quota corrente	in E/000 Quota non corrente
Al 30 giugno 2022	59.826	15.432	44.396
Incrementi per nuovi finanziamenti	57.704		
Decrementi per pagamenti	(61.163)		
Decrementi per pagamenti IFRS 16	(483)		
Interessi pagati nell'anno	(1.295)		
Incrementi per applicazione IFRS 16	0		
Decrementi senza impatto finanziario	0		
Incrementi per applicazione IFRS 16	1.581		
Saldo al 31 dicembre 2022	56.174	25.185	30.989
Flusso netto 2022/2023	(3.653)	9.753	(13.407)

16. Debiti tributari e verso istituti di previdenza

La voce "Debiti tributari e verso istituti di previdenza" al 31 dicembre 2022 ammonta a 81.546 migliaia ed è composta come di seguito riportato:

	in E/000	
Debiti tributari e verso istituti di previdenza	31.12.22	30.06.22
Debiti tributari	80.244	25.301
Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale	1.302	-
Totale	81.546	25.301

Debiti tributari

I debiti tributari oltre i 12 mesi ammontano al 31 dicembre 2022 a Euro 80.244 migliaia aumentando di Euro 54.943 migliaia rispetto al 30 giugno 2022. Tale variazione è dipesa dalla nuova rateizzazione in 60 mesi, ai sensi della legge 29 dicembre 2022 n. 197 articolo 1 comma 160, che ha permesso la riclassifica a lungo di quota parte dei debiti per ritenute sui redditi di lavoro dipendente ed IVA; per accedere a tale rateizzazione la Società ha provveduto a pagare una maggiorazione del 3% e le prime 3 rate entro fine dicembre (Euro 6.069 migliaia).

Gli accordi tributari si riferiscono soprattutto, per Euro 22.614 migliaia, alla transazione sottoscritta dalla società, in data 20 maggio 2005, con l'Agenzia delle Entrate relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle pre-



cedenti gestioni pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni).

Le ritenute operate sui redditi di lavoro dipendente ed autonomo, pari ad Euro 50.968 migliaia, comprendono gli importi, oltre i 12 mesi, di:

- febbraio, marzo, aprile, maggio 2020 (ai sensi del DL n. 104 del 14 agosto 2020);
- gennaio e febbraio 2021 (ai sensi della legge 178 del 30 dicembre 2020);
- gennaio, febbraio, marzo, aprile, maggio, giugno, luglio, agosto, settembre, ottobre e novembre 2022, comprensive delle rate delle precedenti rateizzazioni (ai sensi della legge conversione DL 17/2022 (DL Energia) –art. 7 commi 3bis e 3 ter e e l’articolo 39, comma 1 bis, del decreto legge n. 50 del 2022, convertito con modificazioni dalla legge n. 91 del 2022).

Il debito IVA, pari a Euro 4.502 migliaia, comprende l’importo oltre i 12 mesi;

- febbraio e aprile 2020 (ai sensi del DL n. 104 del 14 agosto 2020);
- dicembre 2020 e gennaio 2021 (ai sensi della legge 178 del 30 dicembre 2020);
- marzo, giugno, luglio, agosto e ottobre 2022, comprensive delle rate delle precedenti rateizzazioni (ai sensi della legge conversione DL 17/2022 (DL Energia) –art. 7 commi 3bis e 3 ter e l’articolo 39, comma 1 bis, del decreto legge n. 50 del 2022, convertito con modificazioni dalla legge n. 91 del 2022).

Debiti verso istituti di previdenza e Sicurezza sociale

I debiti verso istituti di previdenza e Sicurezza sociale tributari oltre i 12 mesi ammontano al 31 dicembre 2022 a Euro 1.302 migliaia, rivenienti dalla nuova rateizzazione in 24 mesi, ottenuta dall’INPS per i contributi dovuti per dicembre 2021 e gennaio 2022 ad ottobre 2022, sospesi ai sensi della legge ai sensi della legge conversione DL 17/2022 (DL Energia) –art. 7 commi 3bis e 3 ter e l’articolo 39, comma 1 bis, del decreto legge n. 50 del 2022, convertito con modificazioni dalla legge n. 91 del 2022).

17. Debiti verso enti settore specifico

I debiti verso enti settore specifico ammontano al 31 dicembre 2022 a Euro 35.331 migliaia e si riferiscono a debiti verso Lega Seria A e società estere con scadenza oltre i 12 mesi, rivenienti dalle campagne trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive.

Debiti vs enti settore specifico	in €/000	
	31.12.22	30.06.22
Debiti vs società calcistiche estere (UE)	7.154	4.863
Debiti vs società calcistiche estere (resto del mondo)	2.539	-
Debiti vs società calcistiche italiane/Lega	25.638	20.301
Totale	35.331	25.164

18. Passività per imposte differite

Le passività per imposte differite al 31 dicembre 2022 sono pari ad Euro 9.518 migliaia con un decremento di Euro 69 migliaia rispetto al 30 giugno 2022. Tale variazione è dovuta all’effetto reversal.



La composizione e le variazioni delle passività fiscali differite sono illustrate nella seguente tabella.

				in €/000
Imposte differite passive	Valutazione terreni e fabbricati	Valutazione TFR	Debiti tributari rateizzati	Totale
Al 30 giugno 2022	9.184	18	384	9.586
Da acquisizione partecipazione				0
Addebito a conto economico	0	0	0	0
(Accredito) a conto economico	(44)	0	(25)	(69)
Al 31 dicembre 2022	9.140	18	359	9.518

Si riferiscono principalmente alle differenze temporanee dal maggior valore di iscrizione (*fair value*) del Centro Sportivo di Formello rispetto al suo valore fiscale.

19. Fondi per rischi ed oneri non correnti

La voce ammonta a Euro 916 migliaia al 31 dicembre 2022 con un decremento di Euro 1.573 migliaia rispetto al 30 giugno 2022. La variazione è dovuta in gran parte alla riclassifica a debito tributario dell'importo fiscale verso l'erario, per il venire meno del beneficio fiscale sulle retribuzioni di un calciatore proveniente dall'estero.

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

	in €/000		
Fondi per rischi ed oneri non correnti	Rischi	F.do Spese partecipazioni	Totale
Al 30 giugno 2022	2.490	0	2.489
Accantonamenti	100	0	100
Utilizzi	(1.673)	0	(1.673)
Al 31 dicembre 2022	917	0	916

20. Fondi per benefici ai dipendenti

Il fondo per benefici ai dipendenti ammonta a Euro 1.630 migliaia aumentato di Euro 102 migliaia rispetto al 30 giugno 2022. Il fondo è adeguato a coprire quanto dovuto dal Gruppo per l'indennità di fine rapporto sulla base della vigente normativa di riferimento e dei relativi contratti di lavoro.

	in €/000
Fondo benefici dipendenti	Dipendenti
Al 30 giugno 2022	1.529
Accantonamenti	104
Utilizzi	(2)
Actuarial Losses	0
Al 31 dicembre 2022	1.630

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

21. Altre passività non correnti



La voce “Altre passività non correnti” al 31 dicembre 2022 ammonta ad Euro 4.977 ed è decrementata rispetto al 30 giugno 2022 di Euro 184 migliaia.

La voce risulta essere composta come di seguito riportato

	in €/000	
Altre passività non correnti	31.12.22	30.06.22
Altri debiti	1.886	833
Risconti passivi	3.092	4.328
Totale	4.977	5.161

Altri debiti

Gli Altri Debiti sono pari a Euro 1.886 migliaia e fanno riferimento alla riclassifica della parte oltre i 12 mesi dei debiti relativi agli intermediari sportivi e dei debiti per incentivi all’esodo a tesserati.

Risconti passivi

I risconti passivi ammontano a Euro 3.092 migliaia e sono, in prevalenza, la parte oltre i 12 mesi dei ricavi relativi al contratto di cessione non esclusiva dei diritti di utilizzazione dell’archivio delle immagini di SS Lazio alla RAI, per la quota non di competenza del periodo.

PASSIVITÀ CORRENTI

22. Debiti finanziari

La voce Debiti finanziari risulta essere composta da “debiti finanziari correnti” e “debiti verso altri finanziatori”. La voce al 31 dicembre 2022 ammonta ad Euro 25.185 ed è aumentata rispetto al 30 giugno 2022 di Euro 9.750 migliaia.

	in €/000	
Debiti finanziari	31.12.22	30.06.22
Debiti finanziari correnti	1.097	1.090
Debiti verso altri finanziatori	24.087	14.345
Totale	25.185	15.435

Debiti finanziari correnti

I debiti finanziari correnti ammontano, al 31 dicembre 2022, a Euro 1.097 migliaia e si riferiscono, all’importo alla quota entro i 12 mesi del debito per il mutuo sessennale concesso dal Medio Credito Centrale tramite il Monte Paschi di Siena al tasso euribor a sei mesi più lo spread del 1,45%.

Debiti verso altri finanziatori

I debiti verso altri finanziatori a breve ammontano, al 31 dicembre 2022 a Euro 24.087 migliaia, con un incremento di Euro 9.742 migliaia rispetto al 30 giugno 2022.

Tale esposizione è soprattutto verso:



- società di factoring, Euro 17.751 migliaia, per la cessione di crediti verso società calcistiche estere per la cessione di diritti alle prestazioni sportive e verso la Lega Calcio rivenienti dalla campagna trasferimenti;
- mutuo quindicinale, Euro 645 migliaia, concesso dall'Istituto per il Credito Sportivo;
- i canoni a breve periodo, Euro 471 migliaia, per locazione di un centro sportivo in ottemperanza all'IFRS 1

Si rimanda al paragrafo 16 per il prospetto di riconciliazione tra i saldi di apertura e chiusura delle passività per attività di finanziamento ai sensi del paragrafo 44A dello IAS 7.

23. Debiti tributari e verso istituti di previdenza

I debiti tributari e verso istituti di previdenza al 31 dicembre 2022 ammontano ad Euro 25.918 migliaia e risultano essere composti dai seguenti importi:

	in E/000	
Debiti tributari e verso istituti di previdenza	31.12.22	30.06.22
Debiti tributari	22.416	64.934
Debiti tributari per imposte correnti dirette	1.652	609
Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale	1.822	4.307
Totale	25.890	69.850

Debiti tributari

I debiti tributari ammontano al 31 dicembre 2022 a Euro 22.416 migliaia e registrano, rispetto al 30 giugno 2022, un decremento di Euro 42.518 migliaia, dovuto alla riclassifica a lungo della nuova rateizzazione in 60 mesi, ai sensi della legge 29 dicembre 2022 n. 197 articolo 1 comma 160, che ha permesso la riclassifica a lungo di quota parte dei debiti per ritenute sui redditi di lavoro dipendente ed IVA; per accedere a tale rateizzazione la Società ha provveduto a pagare una maggiorazione del 3% e le prime 3 rate entro fine dicembre (Euro 6.069 migliaia).

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

	in €/000	
Debiti tributari	31.12.22	30.06.22
IRPEF lavoratori dipendenti	19.127	54.969
IRPEF lavoratori autonomi e collaboratori	63	131
IVA	2.122	4.530
Debiti oggetto di transazione	365	4.628
Altri	739	677
Totale	22.416	64.934

Le ritenute operate sui redditi di lavoro dipendente ed autonomo, pari ad Euro 19.127 migliaia, comprendono gli importi, entro i 12 mesi, di:

- febbraio, marzo, aprile, maggio 2020 (ai sensi del DL n. 104 del 14 agosto 2020);
- gennaio e febbraio 2021 (ai sensi della legge 178 del 30 dicembre 2020);
- gennaio, febbraio, marzo, aprile, maggio, giugno, luglio, agosto, settembre, ottobre e novembre 2022, comprensive delle rate delle precedenti rateizzazioni (ai sensi della legge conversione DL 17/2022 (DL Energia) –art. 7 commi 3bis



e 3 ter e e l'articolo 39, comma 1 bis, del decreto legge n. 50 del 2022, convertito con modificazioni dalla legge n. 91 del 2022).

Il debito IVA, pari a Euro 2.122 migliaia, comprende l'importo entro i 12 mesi;

- febbraio e aprile 2020 (ai sensi del DL n. 104 del 14 agosto 2020);
- dicembre 2020 e gennaio 2021 (ai sensi della legge 178 del 30 dicembre 2020);
- marzo, giugno, luglio, agosto e ottobre 2022, comprensive delle rate delle precedenti rateizzazioni (ai sensi della legge conversione DL 17/2022 (DL Energia) –art. 7 commi 3bis e 3 ter e l'articolo 39, comma 1 bis, del decreto legge n. 50 del 2022, convertito con modificazioni dalla legge n. 91 del 2022).

Debiti tributari per imposte correnti dirette

I debiti tributari ammontano al 31 dicembre 2022 a Euro 1.652 migliaia e sono così suddivisi:

Debiti tributari per imposte correnti	in €/000	
	31.12.22	30.06.22
IRES	-	-
IRAP	1.652	609
Totale	1.652	609

L'IRES al 31 dicembre 2022 è pari a zero in quanto sia la S.S. Lazio S.p.A. e sia la controllata S.S. Lazio Women 2015 a R.L. presentano imponibili negativi IRES; la controllata S.S. Lazio M.&C. S.p.A. pur presentando un imponibile IRES positivo, lo stesso risulta essere assorbito dalla perdita fiscale della controllante.

Il debito IRAP si riferisce all'importo al 31 dicembre 2022 sia della S.S. Lazio S.p.A. e sia della controllata S.S. Lazio M.&C. S.p.A., al netto di anticipi.

La controllata S.S. Lazio Women 2015 a R.L. non presenta imponibili sia per IRES che IRAP.

Debiti verso Istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale

I debiti verso istituti di previdenza e Sicurezza sociale tributari entro i 12 mesi ammontano al 31 dicembre 2022 a Euro 1.822 migliaia, rivenienti dalla nuova rateizzazione in 24 mesi, ottenuta dall'INPS per i contributi dovuti per dicembre 2021 e gennaio 2022 ad ottobre 2022, sospesi ai sensi della legge ai sensi della legge conversione DL 17/2022 (DL Energia) –art. 7 commi 3bis e 3 ter e l'articolo 39, comma 1 bis, del decreto legge n. 50 del 2022, convertito con modificazioni dalla legge n. 91 del 2022).

24. Debiti verso enti settore specifico

I debiti verso enti settore specifico entro i 12 mesi ammontano al 31 dicembre 2022 a Euro 25.527 migliaia e registrano, rispetto al 30 giugno 2022, un decremento di Euro 334 migliaia a seguito delle campagne trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive e dei pagamenti effettuati.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

Debiti vs enti settore specifico	in €/000	
	31.12.22	30.06.22
Società calcistiche estere	14.187	13.883
Società calcistiche italiane	407	3.773
Lega	10.934	8.204
Altri	-	-
Totale	25.527	25.861



Debiti verso enti-settore specifico				in €/000
	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 31.12.2022
Società calcistiche estere	11.569	40	2.578	14.187

I debiti verso società calcistiche sono principalmente rivenienti dalla campagna trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori da squadre estere.

I debiti verso L.N.P. sono principalmente rivenienti dai debiti legati all'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive da squadre italiane, da costi di consulenza e di trasmissione del segnale televisivo.

25. Debiti commerciali correnti

Tale voce accoglie i debiti in essere nei confronti di fornitori di beni e servizi. I debiti al 31 dicembre 2022 ammontano a Euro 17.116 migliaia aumentati di Euro 3.973 migliaia rispetto al 30 giugno 2022.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione:

Debiti verso fornitori entro l'anno	in €/000	
	31.12.22	30.06.22
Fornitori nazionali	6.968	5.724
Fornitori esteri	3.738	2.053
Fatture da ricevere	6.563	5.777
Note credito da ricevere	(153)	(413)
Totale	17.116	13.143

Debiti verso fornitori entro l'anno					in €/000
	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 31.12.2022
verso fatture da ricevere	6.563	-	-	-	6.563

Fra i debiti verso fornitori nazionali i più significativi sono rappresentati da quelli, per i servizi di ristorazione presso il centro sportivo, (Euro 912 migliaia), da canoni per l'utilizzo dello Stadio Olimpico (Euro 786 migliaia) e per la manutenzione del verde del centro sportivo di Formello (Euro 392 migliaia).

Fra i debiti verso fornitori esteri più significativi sono rappresentati da quelli verso il nuovo sponsor tecnico (Euro 2.571 migliaia, soggetti a compensazione).

Fra i debiti per fatture da ricevere i più significativi sono rappresentati da quelli per interessi legali maturati su debiti scaduti (Euro 360 migliaia), da canoni per l'utilizzo dello Stadio Olimpico (Euro 600 migliaia), verso la U.S. Salernitana 1919 S.r.l. (Euro 480 migliaia stagione 20/21) per l'utilizzo di diritti commerciali, pubblicitari e di sponsorizzazione e per debiti verso strutture sanitarie (Euro 125 migliaia).

26. Altre passività correnti

La voce altre passività al 31 dicembre 2022 ammonta a Euro 50.820 migliaia e si è incrementata rispetto al 30 giugno 2022 per Euro 21.389 migliaia.

La voce risulta essere composta come di seguito riportato:



	in €/000	
Altre passività	31.12.22	30.06.22
Acconti	1.630	694
Altri debiti	24.307	25.609
Risconti passivi	24.883	3.129
Totale	50.820	29.431

Acconti

Tale voce ammonta a Euro 1.630 migliaia ed è aumentata di Euro 937 migliaia rispetto al 30 giugno 2022, per la contabilizzazione a ricavi degli anticipi, ricevuti al 31 dicembre 2022, sulla stagione 23/24 per la cessione della licenza per videogiochi.

Altri debiti

Gli Altri debiti ammontano al 31 dicembre 2022 a Euro 24.307 migliaia e si decrementano di Euro 1.302 migliaia, rispetto al 30 giugno 2022 in prevalenza per i debiti verso tesserati. Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

	in €/000	
Altre passività correnti	31.12.22	30.06.22
Altri debiti		
- verso tesserati e dipendenti	6.784	9.772
- verso collaboratori	7	3
- verso intermediari	17.165	15.472
-altri	351	361
Totale	24.307	25.609

	in €/000		
Dettaglio	da compensi fissi	da compensi variabili	Saldo al 31.12.2022
- verso tesserati e dipendenti	2.747	4.037	6.784

I debiti verso tesserati sono in gran parte costituiti:

- da premi individuali a tesserati per Euro 4.012 migliaia pagabili;
- da incentivi all'esodo, pari a Euro 1.158 migliaia.

Si segnala che il riconoscimento di tali premi è legato al raggiungimento di obiettivi sportivi, così come previsto dai singoli contratti economici e da accordi collettivi depositati presso gli organi competenti.

Di seguito si riporta il dettaglio dei debiti verso intermediari:

	in €/000				
	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 31.12.2022
verso intermediari	7.641	7.025	2.408	91	17.165

	in €/000		
Dettaglio	condizionati	non condizionati	Saldo al 31.12.2022
verso intermediari	9.239	7.926	17.165



I debiti verso intermediari, ripartiti tra condizionati e non, sono principalmente relativi all'attività svolta dagli stessi in occasione delle operazioni di trasferimento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive.

Si segnala che variabile più diffusa prevista nei contratti condizionati è quella legata alla presenza del giocatore di riferimento nell'organico della S.S. Lazio S.p.A..

Risconti passivi

I risconti passivi al 31 dicembre 2022 ammontano a Euro 24.883 migliaia, con un incremento di Euro 21.754 migliaia rispetto al 30 giugno 2022, dovuto unicamente al diverso periodo temporale considerato, semestrale rispetto all'annuale. L'importo maggiore è riferito per Euro 14.913 migliaia ai diritti televisivi per la stagione 2022/2023, per la quota non di competenza del periodo.

27. Passività per fiscalità incerta

La voce Passività per fiscalità incerta ammonta a Euro 9.270 migliaia al 30 giugno 2022, con un incremento rispetto al 30 giugno 2021 pari ad Euro 252 migliaia.

Passività per fiscalità incerta	in €/000
Al 30 giugno 2022	9.018
Accantonamenti	252
Utilizzi	0
Al 31 dicembre 2022	9.270

L'incremento registrato nell'esercizio è relativo allo stanziamento per passività che la società ritiene di dover versare dopo aver svolto gli opportuni accertamenti di natura normativa e legale riguardanti la corretta tassazione a cui assoggettare i redditi imponibili prodotti dalla società. L'utilizzo registrato nell'esercizio è relativo alla rateizzazione di un avviso di accertamento.



INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

Ricavi

Si segnala che tutti i ricavi, ad eccezione di quanto riportato nelle voci specifiche, sono stati realizzati nel territorio nazionale.

28. Ricavi da gare

Al 31 dicembre 2022 i ricavi da gare sono pari a Euro 6.825 migliaia.
La composizione dei ricavi da gare è illustrata nella seguente tabella:

	in €/000		
Ricavi da gare	31.12.22	31.12.21	%
Ricavi da gare in casa	4.356	6.246	-30,26
Abbonamenti	2.469	25	9.634,69
Totale	6.825	6.271	8,84

29. Diritti televisivi e proventi media

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente i diritti radiotelevisivi e proventi media sono diminuiti di Euro 1.310 migliaia. Tale variazione è dipesa soprattutto dalla riduzione degli introiti legati dalla partecipazione alla UEFA Europa League, per differenti bonus legati alle performances sportive.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

	in €/000		
Diritti televisivi e proventi media	31.12.22	31.12.21	%
Televisivi	29.304	29.726	-1,42
Televisivi da partecipazioni a comp. UEFA	13.890	16.140	-13,95
Da LNP	2.863	1.500	90,83
Totale	46.057	47.366	-2,76

I ricavi per diritti televisivi sono costituiti dalla cessione dei diritti nazionali e internazionali, per Euro 26.869 migliaia, relativi al Campionato Italiano e dagli introiti, per Euro 2.250 migliaia, rivenienti dal contratto stipulato con la società che si occupa della vendita degli spazi pubblicitari presso lo stadio Olimpico.

I ricavi per diritti televisivi rivenienti dalla partecipazione a competizioni UEFA sono quelli derivanti dalla Europa League e risentono della mancata qualificazione ai turni successivi della medesima competizione.

I ricavi da L.N.P. derivano dalla quota riconosciuta sui vari diritti negoziati a livello centrale, per Euro 2.863 migliaia.

30. Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità

Al 31 dicembre 2022 i ricavi da sponsorizzazione e pubblicità sono pari a Euro 9.424 migliaia con un decremento di Euro 3.772 migliaia rispetto al 31 dicembre 2021 dovuto in gran parte ai mancati compensi variabili di royalties sulla vendita di criptovalute da parte del main sponsor della controllante.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:



	in €/000		
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	31.12.22	31.12.21	%
Sponsorizzazioni	5.018	4.062	23,56
Proventi Pubblicitari	3.763	3.719	1,16
Canoni per licenze, marchi e brevetti	643	5.414	-88,13
Totale	9.424	13.195	-28,58

I ricavi per le sponsorizzazioni ammontano a Euro 5.018 migliaia e derivano soprattutto dai compensi fissi del contratto per le qualifiche di *main sponsor* (Euro 3.000 migliaia) e sponsor tecnico della S.S. Lazio S.p.A..

I proventi pubblicitari ammontano ad Euro 3.763 migliaia e soprattutto rappresentati dai proventi derivanti dalla cessione dei diritti pubblicitari allo stadio Olimpico, per Euro 3.053 migliaia.

I canoni per licenza, marchi e brevetti ammontano ad Euro 643 migliaia.

31. Proventi da gestione diritti calciatori

Al 31 dicembre 2022 i ricavi da gestione dei diritti calciatori sono pari a Euro 281 migliaia con un incremento rispetto al 31 dicembre 2021 di Euro 120 migliaia.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

	in €/000		
Proventi da gestione diritti calciatori	31.12.22	31.12.21	%
Cessione temporanea calciatori	138	161	-14,35
Altri proventi da gestione calciatori	143	0	100,00
Totale	281	161	74,63

32. Altri Ricavi

Al 31 dicembre 2022 gli altri ricavi sono pari a Euro 3.282 migliaia con un decremento rispetto al 31 dicembre 2021 di Euro 390 migliaia. Tale variazione è dipesa sia da mancate transazioni con creditori e debitori che da maggiori introiti dalla Lega per la partecipazione alla competizione europea.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

	in €/000		
Altri ricavi	31.12.22	31.12.21	%
Transazioni con creditori	0	2.808	-100,00
Da altri	526	625	-15,84
Contributi in conto esercizio LNP	2.090	24	8.672,61
Proventi vari	666	215	209,31
Totale	3.282	3.673	-10,63

33. Ricavi da Merchandising

Al 31 dicembre 2022 i ricavi da merchandising sono pari a Euro 1.274 migliaia con un incremento rispetto al 31 dicembre 2021 di Euro 224 migliaia. Tale variazione è dipesa da maggiori vendite presso i negozi come conseguenza delle minori restrizioni imposte dal Covid.



	in €/000		
Ricavi da merchandising	31.12.22	31.12.21	%
Materiale per vendita a terzi	46	166	-72,29
Altri	1.228	884	38,91
Totale	1.274	1.050	21,33

Costi operativi

34. Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

I costi per materie prime ammontano a Euro 2.440 migliaia e sono diminuiti di Euro 91 migliaia rispetto al 30 giugno 2021.

	in €/000		
Costi per materie prime	31.12.22	31.12.21	%
Acquisti	1.976	616	220,83
Variazione delle rimanenze	464	1.915	-75,76
Totale	2.440	2.531	-3,60

Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

I costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci ammontano a Euro 1.976 migliaia e sono aumentati di Euro 1.360 migliaia rispetto al semestre precedente. Tale variazione è dipesa soprattutto dalla consegna del materiale tecnico relativo alla stagione sportiva 22/23, destinato al settore tecnico della SS Lazio S.p.A..

Variazione delle rimanenze

Il valore delle rimanenze di merci è pari a Euro 608 migliaia.
La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

Rimanenze	in €/000
Merci al 30 giugno 2022	1.073
Variazione di periodo	(464)
Merci al 31 dicembre 2022	608

35. Costo del personale

I costi per il personale, che al 31 dicembre 2021 ammontavano ad Euro 52.778 migliaia, sono diminuiti di Euro 574 migliaia, e sono pari ad Euro 52.204 migliaia, quale risultato netto di minori compensi fissi a tesserati e maggiori indennità di buonuscita.

Si segnala che la quota variabile è riferita ai premi riconosciuti in base al raggiungimento di obiettivi sportivi, quali numero di presenze, vittorie di tornei e qualificazioni a particolari competizioni sportive, così come previsto dai singoli contratti economici ed accordi collettivi depositati presso gli organi competenti.

Le tabelle seguenti illustrano la composizione degli oneri relativi al personale:



	in €/000		
Personale	31.12.22	31.12.21	%
Calciatori e tecnici			
- Compensi contrattuali calciatori	34.348	38.990	-11,91
- Quota variabile legata ai risultati sportivi	5.215	5.007	4,15
- Compensi contrattuali allenatori e tecnici I squadri	5.312	5.210	1,96
- Quota variabile legata ai risultati sportivi	28	282	-90,07
- Compensi contrattuali allenatori e tecnici sq. Minc	680	594	14,48
- Oneri sociali	719	909	-20,90
- Trattamento di fine carriera	274	300	-8,67
- Altri Costi	4.278	221	1.835,75
<i>Sub Totale</i>	50.854	51.513	-1,28
Personale di sede			
- Salari e stipendi	933	918	1,63
- Oneri sociali	245	239	2,54
- Trattamento di fine rapporto	105	70	50,43
- Altri Costi	65	36	78,24
<i>Sub Totale</i>	1.349	1.264	6,71
Totale	52.204	52.778	-1,09

La struttura e il numero medio dei dipendenti si sono modificati come segue nel corso del periodo.

Personale in forza	31.12.22	31.12.21	%
Calciatori	78	73	6,85
Allenatori	86	106	-18,87
Altro personale tecnico	71	41	73,17
Dirigenti	2	2	0,00
Impiegati	33	30	10,00
Operai	6	6	0,00
Totale	276	258	6,98

36. Oneri da gestione diritti calciatori

Gli oneri da gestione calciatori ammontano a Euro 420 migliaia e sono diminuiti di Euro 25 migliaia rispetto al 31 dicembre 2021, per minori acquisti temporanei.

	in €/000		
Oneri da gestione servizi calciatori	31.12.22	31.12.21	%
Costi per acquisizione temporanea calciatori	3	27	-89,92
Altri oneri da gestione calciatori	418	418	-0,14
Totale	420	445	-5,62

37. Costi per servizi

I costi per servizi ammontano a Euro 13.117 migliaia e sono aumentati di Euro 1.750 migliaia rispetto al 31 dicembre 2021. Tale variazione è in gran parte dovuta a maggiori costi di intermediazione tesserati.

La loro composizione è espressa dalla tabella seguente:



	in €/000		
Oneri per servizi esterni	31.12.22	31.12.21	%
Costi per tesserati	698	672	3,89
Costi specifici tecnici	1.085	836	29,75
Costi per intermediazione tesserati	3.582	2.101	70,49
Costi vitto, alloggio, locomozione gare	1.073	934	14,83
Servizio biglietteria e controllo ingressi	521	497	4,73
Spese assicurative	69	76	-9,56
Spese amministrative	4.324	4.272	1,23
Spese per pubblicità e promozione	1.766	1.979	-10,78
Totale	13.117	11.367	15,39

	in €/000		
Dettaglio	condizionati	non condizionati	Saldo al 31.12.2022
Costi per intermediazione tesserati	3.047	535	3.582

I costi per tesserati, pari a Euro 698 migliaia, comprendono soprattutto le spese sanitarie ed i costi per ritiro in Italia ed all'estero.

I costi specifici tecnici, pari a Euro 1.085 migliaia, sono costituiti in prevalenza dagli oneri legati alle strutture sportive.

I costi per intermediazione sportiva, pari a Euro 3.582 migliaia, sono costituiti dalle consulenze tecnico sportive prestate in fase di acquisizione e vendita dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

I costi per vitto, alloggio e locomozione, pari a Euro 1.073 migliaia, sono relativi alle spese di trasferta delle prima squadra, maschile e femminile, e delle squadre giovanili.

Le spese assicurative, pari a Euro 69 migliaia, sono costituiti dai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori e l'immobile di Formello.

Le spese amministrative, pari a Euro 4.324 migliaia, accolgono spese per consulenze e prestazioni di servizi, Euro 1.554 migliaia, per assistenza medica settore tecnico, Euro 229 migliaia, per l'attività della Lega Serie A, Euro 538 migliaia, spese di manutenzione ordinaria di immobili, Euro 424 migliaia, e compensi per i Consigli di Sorveglianza ed i Consigli di Gestione della controllante e controllate, Euro 631 migliaia.

Le spese pubblicitarie e di promozione, pari a Euro 1.766 migliaia, contengono, in gran parte, provvigioni passive rivenienti dalla stipula del nuovo contratto di main sponsor, per Euro 300 migliaia, costi per la gestione delle attività di stoccaggio e consegna della merce destinata alla rivendita, per Euro 104 migliaia, costi per la fornitura di contenuti per la rivista Lazio Style e per il canale televisivo, Euro 337 migliaia, spese per l'acquisto delle divise sociali, per Euro 117 migliaia, spese per l'acquisto degli spazi pubblicitari, per Euro 138 migliaia e consulenze per attività stadio, Euro 473 migliaia.

38. Altri oneri

Gli altri oneri ammontano al 31 dicembre 2022 a Euro 2.610 migliaia, e si incrementano, rispetto al 31 dicembre 2021, di Euro 3 migliaia; tale aumento è il risultato netto dovuto a risparmi per minori sopravvenienze passive e per mancati adeguamenti di tributi per anni precedenti ed a maggiori costi per il fitto dello stadio Olimpico.

La seguente tabella ne illustra la composizione:



	in €/000		
Altri oneri	31.12.22	31.12.21	%
Spese bancarie	126	268	-52,93
Per godimento di beni di terzi	1.770	912	94,13
Spese varie organizzazione gare	229	234	-2,39
Tasse iscrizione gare	4	3	33,33
Altri oneri di gestione			
- oneri tributari indiretti	227	618	-63,35
- multe e danni	94	81	16,05
- perdite su crediti	17	17	0,00
Soprawvenienze passive (non ricorrenti)	144	474	-69,60
Totale	2.610	2.607	0,12

Gli oneri per godimento di beni di terzi ammontano ad Euro 1.770 migliaia e sono soprattutto costituiti:

- dall'affitto degli impianti sportivi dello Stadio Olimpico (Euro 1.500 migliaia);
- dal noleggio di apparecchiature sanitarie e non (Euro 218 migliaia).

Le spese varie organizzazione gare includono le spese sanitarie (Euro 125 migliaia) e gli oneri per i vigili del fuoco (Euro 72 migliaia).

Gli altri oneri di gestione, pari a Euro 338 migliaia, includono le seguenti voci:

- oneri tributari indiretti riferiti soprattutto all'IMU per Euro 264 migliaia;
- spese, ammende e multe gare riferite a penalità richieste dagli organismi sportivi per Euro 94 migliaia.

39. Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni

	in €/000		
Ammortamenti e svalutazioni	31.12.22	31.12.21	%
Ammortamenti e svalutazioni	15.817	17.071	-7,35
Accantonamenti e altre svalutazioni	173	265	-34,72
Totale	15.990	17.335	-7,76

Ammortamenti e svalutazioni

Gli ammortamenti e svalutazioni delle attività materiali ed immateriali sono pari a Euro 15.817 migliaia con un decremento di Euro 1.254 migliaia rispetto al 31 dicembre 2021, dovuto dalla riduzione della quota di ammortamento sui diritti alle prestazioni sportive.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

	in €/000		
Ammortamenti e svalutazioni	31.12.22	31.12.21	%
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	14.864	16.144	-7,93
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	673	657	2,41
Amm. Dei diritti d'uso	260	270	-3,56
Svalutazione delle immobilizzazioni	19	0	100,00
Totale	15.817	17.071	-7,35

Gli ammortamenti delle attività immateriali sono pari a Euro 14.864 migliaia e sono relativi ai diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei giocatori.



Gli ammortamenti delle attività materiali sono pari a Euro 673 migliaia e si compongono come segue:

- Euro 423 migliaia per l'ammortamento dell'immobile di Formello;
- Euro 99 migliaia per l'ammortamento di impianti;
- Euro 47 migliaia per l'ammortamento di attrezzature;
- Euro 17 migliaia per l'ammortamento di computer;
- Euro 58 migliaia per l'ammortamento di mobili ed arredi;
- Euro 4 migliaia per l'ammortamento di automezzi;
- Euro 22 migliaia per l'ammortamento di costruzioni leggere.

Gli ammortamenti dei diritti d'uso riguardano il valore dei canoni residui, a partire dal 1 luglio 2019 e sino alla scadenza degli stessi, delle locazioni commerciali in ottemperanza all'IFRS 16.

Le svalutazioni delle attività immateriali riguardano i diritti alle prestazioni sportive dei calciatori a seguito di intervenute risoluzioni contrattuali e/o cessioni avvenute durante o dopo la chiusura dell'esercizio ad un prezzo inferiore al valore netto contabile del diritto, ai sensi dei principi contabili internazionali di riferimento e delle raccomandazioni contabili della FIGC, con conseguente risparmio della retribuzione futura.

Accantonamenti e altre svalutazioni

Gli accantonamenti e altre svalutazioni sono pari a Euro 173 migliaia, con un decremento di Euro 92 migliaia rispetto al 31 dicembre 2021. Il decremento è dovuto in gran parte a minori svalutazioni su crediti commerciali.

40. Ricavi netti da cessione diritti pluriennali prestazioni tesserati

Al 31 dicembre 2022 i ricavi netti da cessione diritti pluriennali prestazioni tesserati sono pari a Euro 1.542 migliaia con un decremento rispetto alla stagione precedente di Euro 23.258 migliaia.

41. Proventi finanziari

I proventi finanziari al 31 dicembre 2022, ammontano a Euro 204 migliaia con un incremento di Euro 141 migliaia rispetto al 31 dicembre 2021. La variazione è dovuta a maggiori proventi da attualizzazione.

42. Oneri finanziari

Gli oneri finanziari ammontano al 31 dicembre 2022 a Euro 1.606 migliaia, con un incremento di Euro 896 migliaia rispetto al 31 dicembre 2021. La variazione è in gran parte dovuta all'aumento degli interessi passivi su anticipazioni finanziarie, degli interessi sulla transazione tributaria per il rialzo del tasso legale e degli oneri di attualizzazione a seguito dell'acquisto di diritti alle prestazioni sportive.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

	in €/000		
Oneri finanziari	31.12.22	31.12.21	%
Verso terzi	899	319	181,68
Da Attualizzazione	707	391	81,04
Totale	1.606	710	126,30



Gli oneri finanziari verso terzi sono costituiti, per Euro 463 migliaia, da interessi passivi maturati sulle anticipazioni da istituti di factoring.

Gli oneri finanziari da attualizzazione sono costituiti, per Euro 102 migliaia, da quelli rivenienti dall'effetto *reversal* sul debito tributario rateizzato.

43. Imposte correnti

Le imposte correnti ammontano ad Euro 1.683 migliaia. Sono pari all'IRAP corrente, per Euro 1.432 migliaia, ad accantonamenti prudenziali IRAP di stagioni precedenti diminuite dal recupero parziale del primo acconto IRAP ai sensi dell'articolo 24 dl 34/20, e dell'IRES della controllata S.S. Lazio M.&C. S.p.A. in virtù del contratto di consolidato fiscale; tale rettifica è stata possibile in quanto le perdite fiscali della S.S. Lazio compensano l'imponibile della controllata S.S. Lazio M.&C. S.p.A..

Si rileva inoltre che le imposte pagate nel corso del semestre, per acconti e saldo imposte anno precedente, ammontano a Euro 2.603 migliaia.

44. Imposte differite e anticipate

Evidenziano un saldo negativo di Euro 303 migliaia, riferito soprattutto all'utilizzo delle stesse in funzione dell'assorbimento delle perdite fiscali.



**PROSPETTO DELLE MOVIMENTAZIONI DEI DIRITTI ALLE
PRESTAZIONI PLURIENNALI DEI TESSERATI**

RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA
PER IL SEMESTRE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2022



Nome Calciatore	Durata Contratto	Scadenza Contratto	data	provenienza società	data	destinazione società	valori inizio periodo			variazione valori di periodo			effetti economici di periodo			valori di fine periodo			note	
							lordo	Ldo ammort.	netto	acquisti	cessioni	Amm.ti	svalutazioni	minusvalenze	Rettifiche	plusvalenze	lordo	Ldo ammort.	netto	età
							5	6	7	8	9	10	11	12	13	14 (5+8)	15 (6+10)	16 (14+15-11-12)		
I SQUADRA																				
Ciccarelli	2	30/06/2024	31/01/2020	US Salernitana	01/09/2022	U.S. Recanatese Srl	2.540.000	2.013.637	526.363	-	-	145.304	-	-	-	2.540.000	2.159.140	380.860	26	1
Morone	1	30/06/2023	31/01/2020	US Salernitana			401.544	374.743	26.801	-	-	23.788	-	-	-	401.544	374.743	26.801	17	1
Lazzari	5	30/06/2027	11/07/2019	Spal			11.000.000	6.572.137	4.427.863	-	-	950.049	-	-	-	11.000.000	7.524.185	3.475.815	27	4
Lazzari	5	30/06/2027	11/07/2019	Spal - premio 19/20-20/21			2.500.000	1.493.667	1.006.333	-	-	216.375	-	-	-	2.500.000	1.710.042	789.958	27	4
Lazzari	5	30/06/2027	30/06/2022	Spal - premio 21/22			1.500.000	749.487	750.513	-	-	161.370	-	-	-	1.500.000	910.857	589.143	27	4
Lazzari	5	30/06/2027	11/07/2019	Intermediazione			250.000	149.367	100.633	-	-	250.000	-	-	-	250.000	171.004	78.996	27	4
Acerbi Francesco	3	30/06/2025	11/07/2018	US Sassuolo			9.981.252	6.071.605	3.339.677	-	-	550.639	-	-	-	9.981.252	7.227.244	2.754.008	31	2
Acerbi Francesco	3	30/06/2025	08/12/2018	US Sassuolo - premio 18/19			500.000	316.925	181.075	-	-	500.000	-	-	-	500.000	349.355	150.675	31	2
Acerbi Francesco	3	30/06/2025	19/09/2019	US Sassuolo - premio EL 19/20			500.000	281.729	218.271	-	-	500.000	-	-	-	500.000	318.373	181.627	31	2
Acerbi Francesco	3	30/06/2025	02/08/2020	US Sassuolo - premio CL 20/21			500.000	291.728	208.272	-	-	500.000	-	-	-	500.000	323.688	176.312	31	2
Zaccagnini	3	30/06/2025	31/08/2021	Helias Verona FC			6.905.603	1.495.638	5.409.965	-	-	908.242	-	-	-	6.905.603	2.403.969	4.501.723	27	2
Zaccagnini	3	30/06/2025	31/08/2021	Intermediazione			200.000	43.317	156.683	-	-	200.000	-	-	-	200.000	69.621	130.379	27	2
Immobile Ciro	4	30/06/2026	28/07/2016	Swigla			8.900.000	6.933.377	2.006.623	-	-	8.900.000	-	-	-	8.900.000	7.146.003	1.753.997	29	3
Immobile Ciro	4	30/06/2026	28/07/2016	Intermediazione			700.000	157.824	542.176	-	-	19.877	-	-	-	700.000	562.052	137.948	29	3
Immobile Ciro	4	30/06/2026	20/09/2018	Swigla - premio			150.000	94.007	55.993	-	-	150.000	-	-	-	150.000	101.059	48.941	29	3
Immobile Ciro	4	30/06/2026	19/09/2019	Swigla - premio			150.000	79.235	70.765	-	-	150.000	-	-	-	150.000	86.148	61.852	29	3
Immobile Ciro	4	30/06/2026	01/10/2018	Intermediazione			1.000.000	623.988	376.012	-	-	1.000.000	-	-	-	1.000.000	671.343	328.657	29	3
Cancellieri Matteo	5	30/06/2027	30/06/2022	Helias Verona FC			6.560.336	-	6.560.336	-	-	661.063	-	-	-	6.560.336	661.063	5.899.272	20	4
Cancellieri Matteo	5	30/06/2027	30/06/2022	Helias Verona FC Premio			488.596	-	488.596	-	-	47.219	-	-	-	488.596	47.219	421.377	20	4
Cancellieri Matteo	5	30/06/2027	30/06/2022	Helias Verona FC Premio			488.596	-	488.596	-	-	47.219	-	-	-	488.596	47.219	421.377	20	4
Cancellieri Matteo	5	30/06/2027	16/09/2022	Helias Verona FC Premio			-	-	-	-	-	34.292	-	-	-	464.491	34.292	430.199	20	4
Casale Nicole	5	30/06/2027	08/01/2022	Helias Verona FC S.p.A.			-	-	-	-	-	6.563.017	-	-	-	6.563.017	6.563.017	5.924.043	28	4
Provedel Nan	5	30/06/2027	08/08/2022	Spezia Calcio S.R.L.			-	-	-	-	-	1.991.339	-	-	-	1.991.339	1.991.339	1.829.759	28	4
Provedel Nan	5	30/06/2027	08/08/2022	intermediazione			-	-	-	-	-	385.474	-	-	-	385.474	385.474	354.196	28	4
Alessio Romagnoli	6	30/06/2027	12/01/2022				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28	4
TOTALE							55.667.682	28.826.396	26.841.285	9.404.321	-	5.132.745	-	-	-	64.670.462	33.557.601	31.112.861		
Reina	1	30/06/2023	27/08/2020	AC Milan	07/07/2022	Svincolato	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30	-
Dumini riza	1	30/06/2023	25/06/2018	Beris Swigla			7.487.928	5.989.794	1.498.132	-	-	752.223	-	-	-	7.487.928	6.745.017	742.909	25	-
Andreas Ioranzo	1	30/06/2023	03/06/2018	Intermediazione	01/09/2022	Oxford United FC	332.528	318.452	14.076	-	-	332.528	-	-	-	332.528	318.452	14.076	19	-
Cassola	1	30/06/2023	31/01/2019	US Salernitana	11/07/2022	A.C. Perugia Calcio S.R.L.	2.340.180	2.319.677	20.503	-	-	20.503	-	-	-	2.340.180	2.319.677	20.503	24	-
Cassola	1	30/06/2023	31/01/2019	Intermediazione	11/07/2022	A.C. Perugia Calcio S.R.L.	62.405	61.858	547	-	-	547	-	-	-	62.405	61.858	547	24	-
Romero	1	30/06/2023	04/06/2021	intermediazione di formazione			178.014	84.524	93.490	-	-	178.014	-	-	-	178.014	131.653	46.360	24	-
Radu	1	30/06/2023	13/07/2022	Intermediazione			-	-	-	-	-	90.000	-	-	-	-	-	-	24	-
Milinkovic	2	30/06/2024	04/08/2015	krk gpk (premio)			4.991.958	4.230.734	761.225	-	-	4.977	-	-	-	4.991.958	4.230.734	761.225	24	1
Milinkovic	2	30/06/2024	09/01/2016	krk gpk (premio)			1.000.000	810.771	189.229	-	-	1.000.000	-	-	-	1.000.000	856.402	141.598	24	1
Milinkovic	2	30/06/2024	01/10/2018	Intermediazione			1.500.000	992.584	507.416	-	-	1.500.000	-	-	-	1.500.000	1.120.305	379.695	24	1
Kyriac	2	30/06/2024	15/07/2019	Chievo Verona	01/09/2022	O.H. Leuven	598.100	598.578	471.822	-	-	598.100	-	-	911.062	598.100	427.038	24	1	
Kyriac	2	30/06/2024	28/08/2021	Chievo Verona	01/09/2022	O.H. Leuven	497.208	497.208	350.491	-	-	497.208	-	-	-	497.208	350.491	146.717	24	1
Jony	2	30/06/2024	18/07/2019	Intermediazione			1.450.000	864.716	585.284	-	-	1.472.322	-	-	-	1.450.000	1.012.038	437.962	24	1
Vavro	2	30/06/2024	16/07/2019	FC København	06/07/2022	F.C. København	10.286.141	6.261.734	4.024.407	-	-	34.787	-	-	4.230.556	10.286.141	6.261.734	4.024.407	24	1
Vavro	2	30/06/2024	02/08/2020	FC København premio CL 20/21	06/07/2022	F.C. København	487.085	243.037	244.048	-	-	2.101	-	-	-	487.085	243.037	244.048	24	1
Dziczek	2	30/06/2024	22/08/2019	Gliwki	30/08/2022	Gliwki Klub Sportowy Plest SA	1.244.645	1.175.874	68.771	-	-	68.771	-	-	-	1.244.645	1.175.874	68.771	24	1
Dziczek	2	30/06/2024	22/08/2019	Intermediazione	30/08/2022	Gliwki Klub Sportowy Plest SA	33.348	86.191	51.843	-	-	33.348	-	-	-	33.348	86.191	51.843	24	1
Escalante	2	30/06/2024	03/02/2020	Intermediazione			2.000.000	999.316	1.000.684	-	-	2.000.000	-	-	-	2.000.000	1.251.198	748.802	24	1
Felipe Anderson	2	30/06/2024	13/08/2021	West Ham			3.000.000	915.399	2.084.601	-	-	3.000.000	-	-	-	3.000.000	1.440.114	1.559.886	24	1
Mattéo Musacchio	3	30/06/2025	01/10/2017	Ku-Downs			4.800.000	609.865	4.190.135	-	-	4.800.000	-	-	-	4.800.000	4.992.421	507.579	26	1
Adamonis Masiu	3	30/06/2025	28/08/2016	F.K. Atlantas			1.350.000	1.234.194	115.806	-	-	1.350.000	-	-	-	1.350.000	1.253.636	96.364	25	2
Alka Akpro	3	30/06/2025	18/09/2020	US Salernitana			104.304	41.546	62.758	-	-	104.304	-	-	-	104.304	52.082	52.222	24	2
Alka Akpro	3	30/06/2025	23/01/2021	US Salernitana - premi			12.916.452	4.169.951	8.746.501	-	-	12.916.452	-	-	-	12.916.452	5.543.006	6.812.514	24	2
Murug	3	30/06/2025	15/09/2020	Ferencváros	21/07/2022	RCD Mallorca SAD	14.492.399	6.851.905	7.640.494	-	-	8.017.593	-	-	-	14.492.399	6.851.905	7.640.494	26	2
Murug	3	30/06/2025	15/09/2020	Intermediazione	21/07/2022	RCD Mallorca SAD	1.166.691	551.698	615.193	-	-	1.166.691	-	-	-	1.166.691	551.698	615.193	26	2
Fares	3	30/06/2025	01/10/2020	Spal - premio 22/23			7.432.665	2.735.039	4.700.626	-	-	7.432.665	-	-	-	7.432.665	3.521.188	3.911.478	26	2
Fares	3	30/06/2025	01/10/2020	Intermediazione			500.000	183.785	316.215	-	-	500.000	-	-	-	500.000	236.872	263.128	26	2
Lus Alberto	3	30/06/2025	30/08/2016	Liverpool			4.000.000	3.252.745	707.255	-	-	4.000.000	-	-	-	4.000.000	3.411.462	588.538	26	2
Fares	3	30/06/2025	01/10/2020	intermediazione di formazione			400.000	3												



ATTESTAZIONE DIRIGENTE PREPOSTO



Attestazione del bilancio intermedio consolidato ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni

1. I sottoscritti dott. Claudio Lotito e dott. Marco Cavaliere della S.S. Lazio S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione della relazione finanziaria semestrale consolidata abbreviata nel corso del periodo 01 luglio 2022 – 31 dicembre 2022.

2. Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo.

3. Si attesta, inoltre, che:

3.1) il bilancio semestrale consolidato abbreviato:

- a) è redatto in conformità a ai Principi IAS/IFRS ed è altresì conforme al regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche (Regolamento Emittenti). Più in particolare, in aderenza alla Delibera Consob n. 14990 del 14 aprile 2005 (che ha modificato gli articoli 81 e 82 del Regolamento Emittenti - adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 e succ. modifiche - per effetto dell'entrata in vigore dei Principi IAS/IFRS), il Gruppo Lazio presenta il bilancio semestrale consolidato abbreviato in base al principio contabile internazionale IAS 34 applicabile per i bilanci intermedi, adottato secondo la procedura di cui al Reg. CE n. 1606/2002.
- b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

3.2) La relazione intermedia sulla gestione comprende un'analisi attendibile dei riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio e alla loro incidenza sul bilancio semestrale consolidato abbreviato, unitamente a una descrizione dei principali rischi e incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio.

La relazione intermedia sulla gestione comprende, altresì, un'analisi attendibile delle informazioni sulle parti correlate

Data 30/03/2023

Il Presidente del Consiglio di Gestione

Firma dirigente preposto alla
redazione dei documenti
contabili societari